

## MIR 2 – Municipal Improvement and Revival

Programme Office, Gazda Mladenova bb,  
17500 Vranje, Serbia and Montenegro  
Tel/fax: 017/ 400 962, 400 963, 417 566, 412 684;  
e-mail: [vranje.yu@undp.org](mailto:vranje.yu@undp.org)  
<http://www.undp.org.yu>



# MIR2 KVARTALNI IZVEŠTAJ ZA PERIOD 1 SEPTEMBAR 2006 – 30 NOVEMBAR 2006

1. Kratak pregled uradjenih aktivnosti .....	3
2. Sinopsis Projekta .....	4
2.1 Sveukupni ciljevi .....	4
2.2 Svrha Projekta .....	4
2.3 Planirani rezultati .....	4
2.4 Korisnici .....	5
3. Aktivnosti u toku perioda izveštavanja .....	5
Radionica.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Broj učesnika.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Radionica.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Datum .....	13
4. Kratak pregled inputa razvijenih u aktuelnom periodu izveštavanja .....	18
5. Planiranje projekta za naredni period izveštavanja .....	18
5.1 Aktivnosti koje treba preduzeti i rezultati koje treba postići.....	18
5.2 Kratak pregled inputa koje treba razviti .....	20
6. Procena napretka ka planiranim rezultatima .....	21
7. Zaključci .....	21
Aneks I    Finansijski izveštaj.....	22
Aneks II    Logički okvir .....	26
Aneks III    Sveobuhvatni Plan rada za Projekat u celini .....	31
Aneks IV    Operativni Plan za naredni period .....	39
Aneks V    Izveštaji 1 i 2 o korišćenju resursa .....	41
Aneks VI    Kratak pregled iskorišćenja izvora .....	45
Aneks VII    Izveštaj o učinku sveukupnih rezultata .....	47
Aneks VIII    Prioritetni regionalni Projekti .....	49

## 1. Kratak pregled izvršenih aktivnosti

U toku perioda izveštavanja održani su opštinski izbori u jednoj od programom obuhvaćenih opština – Leskovcu. Rezultat izbora je novi predsednik opštine iz Demokratske stranke, kao i nova gradska skupština. Novoizabrani organ od 30. novembra još uvek nije sazvaao gradsku skupštinu. Ako se sastanak Skupštine ne sazove pre 11. decembra biće uvedene privremene mere. Bez obzira na to da li će se to desiti ili ne, verovatno je da će doći do značajnih promena u redovima viših opštinskih činovnika, od nivoa šefa odeljenja pa naviše. Na sve tri druge lokacije gde su izbori održani u toku poslednjeg kvartala, sada se održavaju sednice opštinske skupštine i ustanovljava nova struktura.

U smislu implementacije programa, glavni naglasci su bili na sledećem:

### **Komponenta jedan: Regionalna saradnja**

1. Registracija i pokretanje Razvojnog centra Jablaničkog i Pčinjskog okruga
2. Implementacija procene Garancijskog fonda od strane nezavisnog konsultanta
3. Saglasnost Skupštine centra po pitanju sedam prioriternih regionalnih projekata

### **Komponenta dva: Opštinsko strateško planiranje za razvoj**

1. Strategije završene u osam opština a dostavljene i odobrene od strane Opštinskih Skupština i u Medvedji i u Vranju.
2. Prva dva pod-projekta odabrana u Vranju i dostavljena Inicijativnom odboru na ratifikaciju.

### **Komponenta tri: Poboľjšano opštinsko upravljanje**

1. Ugovori potpisani sa pružaocima usluga za Upravljanje projektnim ciklusom i Finansijski menadžment i prve dve sesije obuka i jedan ciklus poseta na terenu završeni.
2. Identifikovani treneri u oblasti poljoprivrede i već održana prva sesija treninga.
3. Prvi poljoprivredni informativni punktovi ustanovljeni i u Medvedji i u Vlasotincu.

### **Komponenta četiri: Napredak u pružanju opštinskih administrativnih usluga**

1. Ugovori o saradnji (MOUs) potpisani i sa Bojnikom i sa Surdulicom za osnivanje Savetodavnih centara za građane.

2. Ugovori o saradnji (MOUs) potpisani sa Trgovistem, Crnom Travom i Bosilegradom za ustanovljavanje malih informativnih punktova.

3. Organizovane radionice na temu procesa izdavanja gradjevinskih dozvola.

Plan za monitoring programa je pregledan i odlučeno je da se polugodišnja revizija programa izvrši u proleće sledeće godine. Glavni cilj ove revizije će biti da se ispita učinak koji se postigne do tada kao i da izvrši reviziju programskog dokumenta u svetlu spoljašnje sredine. Ovo drugo je referenca za okruženje u kontekstu pristupa EU i mehanizmima finansiranja.

Da zaključimo, uprkos kašnjenja u odredjenim oblastima, program u celini napreduje prema planu.

## **2. Sinopsis projekta**

### ***2.1 Sveukupni ciljevi***

Sveukupni cilj programa je:

Doprinos implementaciji Zakona o lokalnoj samoupravi jačanjem dobre lokalne vladavine u Južnoj Srbiji u smislu pružanja usluga građanima i lokalno i medjuopštinsko upravljanje društvenim i ekonomskim razvojem.

### ***2.2 Cilj Projekta***

MIR ima poseban cilj da izgradi kapacitete lokalne uprave tako da:

opštine južne Srbije, pojedinačno i zajedno, planiraju i preduzimaju strateške radnje radi postizanja održivog ekonomskog i društvenog razvoja regiona i ispunjenja svojih obaveza prema građanima.

### ***2.3 Planirani rezultati***

1. Interesne grupe iz opština i okruga saradjuju na primeni zajedničkih aktivnosti koje se bave ključnim problemima regionalnog razvoja i spremne su da institucionalizuju svoju saradnju na regionalnom razvoju.
2. Opštine imaju bolji interni kapacitet za sakupljanje i analizu podataka, ocenu razvojnih potencijala i zdravo planiranje i implementaciju specifičnih aktivnosti strateškog razvoja na osnovu opsežnih konsultacija sa građanskim društvom.
3. Poboljšana sposobnost opštine u komuniciranju sa građanstvom i upravljanju osobljem, projektima, razvojnim sektorima i finansijama.
4. Gradjani mogu brzo dobiti uobičajene opštinske usluge u opremljenim Uslužnim Centrima koji dobro funkcionišu.

## **2.4 Korisnici**

Pojedinci, grupe i institucije na koje će MIR Faza II direktno uticati jesu: opštinske uprave, opštinski lideri i osoblje opštinske uprave, posebne interesne grupe, lideri i članovi lokalnih zajednica Bojnik, Lebane, Leskovac, Medvedja, Bosilegrad, Bujanovac, Presevo, Vladicin Han, Vranje, Surdulica, Trgoviste, Crna Trava i Vlasotince (13 opština koje čine Jablanički i Pčinjski okrug).

## **3. Aktivnosti u toku perioda izveštavanja**

Sada će biti reči o aktivnostima koje su implementirane u svakoj od komponenti u toku perioda izveštavanja:

### **Komponenta jedan: Regionalna saradnja**

Aktivnost 1.1: Subjekat regionalnog razvoja: - Ciljevi postavljeni u poslednjem izveštaju za ovaj kvartal bili su sledeći:

- Održati pripremni sastanak kao i prvi sastanak skupštine
- Ustanoviti kancelariju RDA pri Privrednoj komori
- Da Direktor otpočne sa radom

Od postavljenih ciljeva, ispunjena su sva četiri, a uz to su postignuti i sledeći rezultati:

- Centar je zvanično registrovan u četvrtak, 30. novembra
- Zvanična ceremonija otvaranja centra održana je 17. novembra
- Posle razgovora sa svim predsednicima opština kao i drugim članovima inicijativnog odbora, identifikovano je i dogovoreno sedam prioriternih regionalnih projekata.
- Priprema Websajta Centra i materiala za odnose sa javnošću je završena tako da je sve spremno za početak i druge potrebne događaje.

Sva dostignuća tokom poslednjeg kvartala sada će se posebno izneti:

1. Ukupno su održana tri sastanka članova skupštine tokom ovog perioda izveštavanja, t.j., 14. septembra u Leskovcu, 3. oktobra u Vlasotincu i 2. novembra u Vladičinom Hanu. Prvi sastanak je bio pripremni sastanak, a glavni cilj ovog sastanka bio je potvrda odluke o izboru Ljudmile Stefanovic za Direktora, sa kojom su se saglasili svi prisutni. Održavanje drugog sastanka predložio je predsednik opštine Vlasotinca, pošto su gospodin Dinkic, bivši Ministar finansija, gospodin Ljajic, Direktor Koordinacionog tela i gospodin Popovic, zamenik direktora Koordinacionog tela bili u poseti regionu. Prisutnima su predstavljeni koncept i ideja centra, a takodje je ova prilika iskorišćena da sve prisutne članice, osnivači potpišu dokumenta o osnivanju i Statut. Sastanak u Vlasotincu je takodje iskorišćen kao forum gde je sastanak Regionalnog inicijativnog odbora, održan sa nekoliko međunarodnih agencija, bio prilika da one predstave odgovarajuće programe. Sastanak koji je održan u Vladičinom Hanu, 2. novembra takodje je iskorišćen kao forum na kome je postignuta saglasnost o prioriternim regionalnim projektima. Štaviše, na sastanku u Vladičinom Hanu, novi predsednik opštine Leskovac preuzeo je položaj Predsednika Skupštine od odlazećeg predsednika opštine. Zapisnici sa svih sastanaka se mogu dobiti na zahtev.
2. Kancelarija predviđena za Centar je renovirana u prostoru koji je obezbedila Privredna Komora i spremna je za korišćenje. Jedino kašnjenje Centra, u smislu aktuelnog useljenja u prostorije, je izazvano kašnjenjem registracije i naknadnim kašnjenjem u dobijanju telefonske linije. Pošto se ovaj proces završi izvršiće se useljenje u renovirane prostorije.
3. Direktorka je počela sa radom krajem septembra, a početak se odnosio na izradu plana rada za prva tri meseca, kao i detaljan budžet za 2007. godinu. Direktorka je takodje preuzela vodeće aktivnosti kako bi se olakšao proces registracije, kao i razmatranje prioriternih regionalnih projekata sa članovima skupštine i drugim zainteresovanim subjektima. Takodje je objavljen oglas za potrebno osoblje i početkom decembra će se obaviti intervjui. Izborna komisija je dogovorena na sastanku u Vlasotincu a činiće je predsednici opština Lebane, Bojnik i predstavnik iz NVO Resurs centar kao i predsednik Privredne Komore.
4. Centar je zvanično registrovan 30. novembra. Za ovaj proces trebalo je mnogo više vremena nego što je bilo predviđeno, iz jednostavnog razloga što je trebalo vremena da se sakupi sva potrebna dokumentacija, potpiše i overi pečatom od

strane relevantnih ljudi. Osim toga, takodje je trebalo vremena da se obezbedi tačan iznos osnivačkog kapitala i isti deponuje na ispravan način.

5. Centar je zvanično otvoren 17. novembra na ceremoniji koja je održana u Leskovcu a kojoj su prisustvovali različiti zvaničnici, uključujući i predstavnike iz Koordinacionog tela, Evropske Komisije, Evropske Agencije za rekonstrukciju i Ambasade Austrije. Nažalost, članovi skupštine nisu bili zastupljeni na adekvatan način, jer za razliku od predstavnika građanskog društva koji su u punom broju prisustvovali ovom događaju i jednog predstavnika privatnog sektora, samo pet od ukupno 13 predsednika opština je prisustvovalo ovoj svečanosti. U stvarnosti, ne treba očekivati da takvim događajima prisustvuje više od deset od 13 predsednika opština, ali je za očekivati da opštine koje ne mogu da prisustvuju pošalju svoje predstavnike. Svakako, učenjen je napor da se utvrdi razlog za slab odziv i izgleda da je u pitanju bio nesretan splet okolnosti, gde su predsednici opština Preševo i Bujanovac prisustvovali Konferenciji u Bujanovcu, predsednik opštine Surdulica je imao važan sastanak u Ministarstvu trgovine u Beogradu a predsednik opštine Lebane iz ličnih razloga nije mogao da prisustvuje. Ipak, treba reći da je ukupan odziv bio slab i da je potrebno da se o tome diskutuje sa nekoliko predsednika opština. Svi predsednici opština sa kojima se direktno razgovaralo, ponovo su podvukli da podržavaju Centar, dok istovremeno ukazuju na činjenicu da su imali značajne druge obaveze. Zaista, izgleda da posle toliko mnogo uradjenog posla na osnivanju Centra, sada je vreme da se pokažu neki materijalni (opipljivi) rezultati. Ovi drugi bi se mogli postići davanjem podrške nekim od prioritetnih projekata o kojima su članovi Skupštine postigli dogovor u smislu njihovog regionalnog prioriteta.
6. Na sastanku koji je održan u Vladičinom Hanu 2. novembra, postignuta je saglasnost za sedam prioritetnih regionalnih projekata. U stvari, na samom sastanku bilo je odredjenih diskusija o projektu vodosnabdevanja, međjutim, posle naknadnog sastanka koji je održan između Direktorke Centra i predsednika opština Bujanovac i Preševo, postignuta je saglasnost da je vodosnabdevanje dve opštine prioritet, međjutim, sukobili su se oko izvodljivosti Prvo Nek brane, u smislu mogućnosti da ona zadovolji ovo snabdevanje. Za kratak izvod o dogovorenim prioritetnim projektima, pozovite se na Aneks VIII.
7. Uradjen je web-sajt Centra koji je obuhvatio materijale o odnosima sa javnošću, uključujući kratku brošuru koja je pripremljena za svečano otvaranje. Ovaj materijal je izradjen namenski za otvaranje, ali će Centar moći da ga koristi i ubuduće.

Aktivnost 1.2: Regionalna Garantna Agencija za Južnu Srbiju :- Ciljevi, postavljeni u poslednjem izveštaju bili su sledeći:

- Rekrutovati međunarodnog konsultanta
- Implementirati studiju fonda i preporuke u smislu buduće intervencije

Studiju je implementirao konsultant, Patrice Penassi, ekspert za bankarstvo, koji ima veliko iskustvo u radu sa Garancijskim fondovima, kako u Francuskoj, tako i na Balkanu. Patrice je bio uključen u evaluaciju Garancijskog Fonda u Skoplju, aktivnost koju je podržala Sida a bio je angažovan preko institucije Bankakemdie. Završni izveštaj i njegovi nalazi distribuirani su svim članovima Inicijativnog odbora. Takođe je u petak, 10. novembra napravljena prezentacija misije u celini za nekoliko članova Inicijativnog odbora. Na tom sastanku je dogovoreno da relevantne radnje koje slede treba dati u pisanoj formi i distribuirati svim članovima Inicijativnog odbora. Glavni nalazi u izveštaju su bili sledeći:

1. Ne bi trebalo podržavati postojeću instituciju, pošto je to, u stvari, institucija javnog sektora gde očigledno postoji prilika za upliv politike.
2. Krediti koje daje Fond su generalno dobri i svakako postoji definitivna tražnja za ovakvim aktivnostima u regionu.
3. Ako Fond treba da nastavi sa radom, njime treba da upravlja i vodi ga institucija iz privatnog sektora.
4. Idealni iznos kreditnog kapitala za Fond bio bi pet miliona Evra.

Aktivnost 1.3: Projekat zajedničke infrastrukture: - cilj postavljen u toku poslednjeg perioda izveštavanja bio je sledeći:

- jedan od prioriternih zadataka RDA direktora, jeste početak uspostavljanja baze podataka/liste svih prioriternih projekata u regionu. Medju ovim projektima će biti projekti regionalne infrastrukture

Ovde se glavni napredak ogleda u ustanovljenoj listi nekoliko prioriternih regionalnih projekata. Jasno je da je potrebno mnogo više raditi ali je sama činjenica da su se svi članovi Skupštine dogovorili o ovim prioriternim projektima, veoma važan korak. Za više detalja o ovim prioriternim projektima, pozovite se na Aneks VIII.

## **Komponenta Dva**

Aktivnost 2.1: Ugradjen kapacitet za strateško planiranje: - Ciljevi postavljeni u poslednjem kvartalnom izveštaju bili su sledeći:

- da se proces strateškog planiranja završi i napiše plan u šest od programom obuhvaćenih opština, uz idealnu okolnost da je plan odobren od strane Skupštine



- u pet ostalih opština, završiti bar prvi nacrt plana
- U Trgovištu implementirati alternativu strateškom planiranju koja će omogućiti identifikovanje osnovnih prioriteta.

U daljem tekstu sledi detaljni izveštaj o ovim aktivnostima:

- a. Plan rada sačinjen na početku Programa nije menjan i još uvek funkcioniše kao okvir za indikatore i krajnje rokove.

#	Aktivnost	Krajnji rok (sve za 2006.)
1	Postavljene SG/WG	Mart
2	Usvojen plan rada; sakupljanje podataka	April
3	SWOT	Maj
4	Pravljenje nacrtu strateških ciljeva	Jun
5	Definisanje prioriteta	Jul
6	Formulisanje specifičnih ciljeva	Avgust
7	Pravljenje Akcionog Plana	Septembar
8	Konačni nacrt Strateškog Plana	Oktobar
	Započinjanje	Oktobar/Novembar

Aktuelno napredovanje programa je definisano, pri čemu je 7 opština uspelo da završi nacrt Strateškog plana do novembra: Medvedja, Lebane, Bojnik, Vlasotinca, Crna Trava, Vladicin Han i Bosilegrad. U Medvedji je plan takodje odobrila opštinska Skupština 27. novembra. Opštine Leskovac i Surdulica su u fazi završetka svojih nacrtu, gde Surdulica ima za cilj usvajanje plana do sredine decembra. Zajednički MIR2-CHF proces u Bujanovcu ima za cilj usvajanje plana u januaru 2007., budući da se čitav proces neće implementirati u Trgovištu zbog političkih problema na lokalnom nivou. Strategiju je u Vranju odobrila opštinska Skupština u junu, a u Preševu je strategija završena ali još uvek nije odobrena od strane opštinske Skupštine.

Dakle, ukratko, strategije su završene u devet od opština obuhvaćenih programom MIR2, ali u samo dve od njih, Vranju i Medvedji, odobrene su od strane opštinske Skupštine. Opštine Bojnik, Lebane, Vlasotinca, Vladicin Han, Bosilegrad i Crna Trava planiraju usvajanje strateških planova u toku njihove godišnje sednice na kojoj usvajaju budžet, a koja će se održati pre 15. decembra – tačni datumi još nisu poznati. Opština Preševo još razmatra svoju strategiju (koja je proizvod konsultanta, sponzorisanog od strane CHF-a) i zvanično je još nije usvojila.

Surdulica je upravo privela kraju njen prvi nacrt Akcionog plana posle javnih konsultacija. Nacrt Strategije je objavljen, i blizu je konačnoj verziji. Najnovije informacije od predsednika opštine Momčilovića su da on namerava da iznese Strategiju pred Skupštinu pre kraja godine. Medjutim, u ovom trenutku, ovo zaista izgleda kao vrlo ambiciozan cilj. Zajednički proces u Bujanovcu sa CHF-om napreduje solidno a trenutni cilj je da se završi do kraja januara. U Trgovištu, posle upornih problema, doneta je odluka da se ne izradi strateški plan već da se umesto toga izvrši odredjivanje prioriteta. Ovo je završeno, pa će sledeći korak biti postizanje dogovora oko postupka za izbor prioriternih podprojekata. Na sastanku sa predsednikom opštine Trgovište koji je održan 23. novembra, dogovoreno je da opštinsko Veće ima vodeću ulogu u ovom procesu. Ovim će se osigurati da projekte odobravaju dvostrane komisije.

Opština Leskovac izgubila je nešto od svoje pokretačke snage koju je imala tokom prethodnog perioda izveštavanja, zbog lokalnih izbora koje je imala 22. oktobra. Veći deo septembra i oktobra opština je bila neaktivna zbog izbornih kampanja. Nesiguran ishod izbora dalje je kočio saradnju sa glavnim interesnim grupama (stejkolderima) kao što su načelnici odeljenja koji su se bojali da će izgubiti svoj položaj posle izbora (mnogi su postavljeni po političkoj liniji). I pored svega, izradjeni su Nacrt Strateškog plana i Akcioni plan. Glavni izazov ovde ostaje da se osigura podrška novom političkom rukovodstvu i osigura shvatanje da Strateški Plan nije politički dokument. Revizija Strateškog Plana ušla je u fazu konačnog nacarta, dok Akcioni Plan trenutno prolazi proveru u stvarnosti. Inicijativna grupa, koja je, u stvari, upravljačko telu u procesu revizije, planira da održi sastanak u prvoj nedelji decembra radi završetka nacarta Plana i odredjivanja prioriternih projekata iz Akcionog plana koji će biti formulisan tokom decembra i januara.

Aktivnost 2.2: Opštinski projekti koji će biti katalizator održivog ekonomskog i društvenog razvoja: -

- Završen proces izbora tehničkih timova na svim lokacijama
- Izabrana komisija za zaštitu lokalne samouprave u četiri opštine a u šest drugih opština započet proces.
- Prvi projekti odobreni od strane upravnog odbora projekta u Vranju

Svi ovi ciljevi su ostvareni i sada će se o njima pojedinačno izvestiti. Tabela niže ažurira podatke o formiranju Tehničkih timova i Saveta za zaštitu lokalne samouprave.

Savet za zaštitu lokalne samouprave	Opštinski tehnički timovi
-------------------------------------	---------------------------

Opština	Datum osnivanja	Opština	Datum osnivanja
Leskovac	Jan 07	Leskovac	Jul-06
Medvedja	17-10-2006	Medvedja	20-Jul-06
Lebane	27-10-2006	Lebane	25-Jul-06
Bojnik	10-11-2006	Bojnik	26-Jul-06
Vlasotince	Sep-06	Vlasotince	Aug-06
Crna Trava	Sep-06	Crna Trava	Aug-06
Vranje	31/10/06	Vranje	21/07/06
Vladicin Han	30-Aug-06	Vladicin Han	19-Jul-06
Surdulica	Jun-06	Surdulica	Jul-06
Bujanovac	Dec-06	Bujanovac	01/09/06
Presevo	Jan-07	Presevo	21/07/06
Bosilegrad	22-Mar-06	Bosilegrad	26-Jul-06
Trgoviste	Nije verovatno	Trgoviste	17-Jul-06

Tehnički timovi su ustanovljeni u svih trinaest opština, i pošto su to lica koja će biti uključena u izradu predloga projekta, isti ljudi su uključeni u program učenja o Upravljanju projektnim ciklusom. Velika većina ovih timova već je u velikoj meri uključena u izradu predloga prioriternih pod-projekata.

Savet za zaštitu Lokalne samouprave ustanovljen je na većini lokacija a na onima (koje su osenčene u tabeli) dat je procenjeni datum ustanovljavanja. U Surdulici je savet ustanovljen ali ne reprezentuje zajednicu bilo po pitanju rodne ravnopravnosti ili iz drugih razloga. Medjutim, uprkos pitanja postavljenih od strane MIR2, ne izgleda verovatno da će se sastav ovog saveta promeniti u skorijoj budućnosti zbog političkih problema u toj opštini.

Konačno, kao što je navedeno u prethodnom odeljku, pošto se process strateškog planiranja približava kraju na većini lokacija, otpočelo se sa identifikacijom projekta. Za detaljnije razmatranje ovog pitanja pogledajte različite tačke date u daljem tekstu.

- Tokom prethodnog sastanka PCS, 24. septembra, dogovoreno je da bi osoblje MIR2 trebalo da facilitira brzo praćenje bar jednog od predloga projekta za Opštinu Vranje. Iz logističkih razloga, MIR2 je odlučio da istovremeno radi na dva različita projekta u Vranju. Nacrti projekta su radjeni u skladu sa Formatom predloga projekta prema EU standardu i dostavljeni mejlom Inicijativnom odboru projekta 1. novembra.
- Osim toga, Rukovodstvo MIR2 odlučilo je da uključi i druge opštine u ovaj proces. Kao što je gore rečeno, većina opština u Jablaničkom okrugu ušla je u završnu fazu pripreme svojih strategija i akcionih planova pa su tako u poziciji kada bi mogli da počnu sa određivanjem prioriteta i daljim razvijanjem odredjenih ideja.

- Da se ne bi gubilo vreme, a i svesni da se štiti legitimnost određenih struktura u fazi razvoja, upotrebljena je tehnika brzog praćenja. Ovaj proces je u suštini uposlio druge strukture a ne Savet za zaštitu Lokalne samouprave tamo gde on nije formiran, za bodovanje (ocenu) projekata i donošenje odluka o tome koji će se projekti finansirati.
- Rešenje je nadjeno tako što je Savet zamenjen Inicijativnim grupama za strateško planiranje. Pošto su one ustanovljene odlukom Skupštine, ova tela imaju političko i pravno polužno dejstvo, a takodje predstavljaju i one koji su najviše bili angažovani u procesu planiranja na lokalnom nivou. Prema tome, u mnogim opštinama su inicijativne grupe za strateško planiranje okupljane da identifikuju opštinske prioritete projekte na osnovu nacrtu Akcionih planova.
- Ovaj proces je implementiran u opštinama Medvedja, Lebane, Bojnik, Vlasotince, Crna Trava, Vladičin Han i Bosilegrad. Osim toga, opština Preševo je imala odluku Saveta o izgradnji nove zelene pijace kao prioritnog projekta za MIR2. Konačno, i u Leskovcu je identifikovan bar jedan od prioritnih projekata. Osoblje MIR2 je u velikoj meri uključeno u facilitiranje i usmeravanje Tehničkih timova u razvijanju ovih projektnih ideja u potpuno razradjene predloge. Planira se da sve ove opštine dostave bar jedan predlog inicijativnom odboru pre sledećeg sastanka koji se planira za 14. decembar.

### **Komponenta Tri – Unapredjeno opštinsko upravljanje**

Aktivnost 3.1: Unapredjenje sveukupnog upravljanja i komunikacionih veština: - Ciljevi koji su postavljeni u poslednjem izveštaju za ovaj kvartal bili su sledeći:

- Potpisivanje ugovora sa lokalnim pružaocem usluga za obezbedjenje programa učenja o finansijskom upravljanju komunikacijama/odnosima sa javnošću i upravljanju projektnim ciklusom.
- Održavanje prvih (početnih) obuka o upravljanju projektnim ciklusom i finansijskom upravljanju
- Izrada nacrtu plana vezano za komponentu opšteg upravljanja.

U vezi ovih ciljeva, u toku perioda izveštavanja postignuto je sledeće:

1. Potpisani su ugovori sa lokalnim pružaocima usluga za programe učenja i u oblasti upravljanja projektnim ciklusom i u oblasti finansijskog upravljanja. YU Build će raditi na komponenti Upravljanja Projektnim ciklusom a Halifax na komponenti Finansijskog upravljanja. Obe kompanije su lokalne konsultantske kuće. Sa Halifax-om je takodje postignut načelni sporazum, vezano za komponentu komunikacija i odnosa sa javnošću, medjutim ovo je uslovno, zavisno od njihovog rada u drugom sektoru.

2. Program učenja je počeo u septembru. Metodologija podrazumeva kurseve obuke i događaje koji su praćeni posetama na licu mesta a zatim daljim događanjima. Svaki od pružalaca usluga angažovao je određeni broj eksperata koji rukovode obukama,

štaviše, u komponentu Upravljanja projektnim ciklusom, takodje su uključeni takozvani lokalni eksperti. Radi se o licima iz okruga koja su ranije radila na izradi predloga i koji mogu da budu iz građanskog društva, privatnog sektora ili opštinskih struktura. Čitav koncept uz ovu metodologiju jeste da ova lica mogu da doprinesu vrednosti obuke a da takodje, u medjuvremenu, razviju svoje veštine, povećavajući na taj način opšti kapacitet u okrugu. Što se tiče Upravljanja projektnim ciklusom, pre početka date obuke, ove grupe su prošle kroz kurs obuke za trenere (deset polaznika). Ovaj kurs je održan od 20-22. septembra. Stvarni treninzi (obuke) održani su kao što je ilustrovano u tabeli niže. Za Upravljanje projektnim ciklusom, ciljna grupa su bili Tehnički timovi budući da su polaznici finansijskog upravljanja bili članovi finansijskih odeljenja. Uloženo je mnogo napora da se obezbedi prisustvo pravih ljudi, pa je predsednik svake pojedinačne opštine dobio listu polaznika, a svakom licu je takodje lično uručen poziv. I pored ovoga, još uvek je bilo problema oko prisustva određenih opština, medjutim, o ovom problemu je razgovarano sa predsednicima opština ili višim činovnicima na relevantnim lokacijama, tokom narednih poseta vezanih za praćenje aktivnosti.

<b>Radionica</b>	<b>Broj polaznika</b>	<b>Radionica</b>	<b>Datum</b>
Priprema projekta (Upravljanje projektnim ciklusom - Jedan)	58	Priprema projekta (Upravljanje projektnim ciklusom)	11-13 okt.
Dizajn projekta (Upravljanje projektnim ciklusom – Dva)	56	Dizajn projekta (Upravljanje projektnim ciklusom)	28 nov – 1. dec.
Novi zakon o finansiranju lokalne samouprave (Finansijsko upravljanje - jedan)	32	Novi zakon o finansiranju lokalne samouprave (Finansijsko upravljanje)	18-20 Okt.
Budžeti (Finansijsko upravljanje -Dva)	48	Budžeti (Finansijsko upravljanje)	28-29 nov. i 30-1dec.

### **Posete radi praćenja**

Opština	Upravlj. proj. cikl.	Finansijsko uprav.
Presevo	09.11.06	08.11.06
Bujanovac	09.11.06	08.11.06/14.11.06
Trogoviste	10.11.06	14.11.06
Vladicin Han	14.11.06	10.11.06
Surdulica	14.11.06	10.11.06
Vlasotince	15.11.06	16.11.06
Crna Trava	15.11.06	16.11.06

Leskovac	16.11.06	23.11.06
Bosilegrad	17.11.06	15.11.06
Vranje	22.11.06	13.11.06
Medvedja	22.11.06	23.11.06
Lebane	23.11.06	09.11.06
Bojnik	23.11.06	09.11.06

Što se tiče programa učenja komunikacija, prvobitni plan je bio da se sa tim počne pre kraja godine i da se početni program obuke održi pre Božića. Međutim, očigledno je da ovo neće biti moguće pa će prvi treninzi u oblasti komunikacije biti održani u novoj godini. Namera je da se početne teme povežu sa sve većom svesti o strateškom planu na lokalnom nivou.

3. Konačno, u vezi teme učenja opšteg upravljanja, plan je da se uradi plan i program u novoj godini. Plan je da se okupi jezgro (osnovni tim) koji će izraditi plan i program, čija su ciljna grupa viši opštinski činovnici a koji će se fokusirati na teme kao što su Moderne tehnike upravljanja, Upravljanje ljudskim resursima, Veštine pregovaranja, Rešavanje konflikata, vrednost interne komunikacije (zapisnici sa sastanaka, itd.) kao i vizija/ciljevi/prioriteti.

Zbog velikog opterećenja tima koji radi na komponenti 3, odlučeno je da se uposli dodatni savetnik za treninge i razvoj kao što je određeno u programskom dokumentu. Novi član osoblja će početi sa radom u januaru.

Aktivnost 3.2: Poboljšanje upravljanja u razvoju poljoprivrednog sektora:- U toku poslednjeg perioda izveštavanja, za ovu aktivnost su postavljeni sledeći ciljevi:

- ustanoviti bar jedan pilot informacioni centar
- identifikovati trenere koji će raditi u tri posebne oblasti
- održati obuku za trenere za sve trenere koji će biti uključeni u izvodjenje obuka (treninga)
- identifikovati lokalne trenere koji će učestvovati u programu obuke
- sačiniti detaljan plan održavanja obuka

Sve gore navedene aktivnosti završene su prema termin planu a osim toga, prva od aktuelnih obuka je završena a druga isplanirana, tako da se održi sredinom decembra. O svakoj od drugih aktivnosti sada će se posebno izvestiti:

- Informacioni centri osnovani su i u Medvedji i u Vlasotincu. Na obe lokacije, oni su ustanovljeni u opštinskim zgradama i privatnim prostorijama. Plan je da ovi centri (oni nisu ništa više nego police sa različitim knjigama i štampanim materijalima) obezbeđuju jeftin način za pružanje informacija poljoprivrednicima. Oni su smešteni na lokacijama kao što su opštinske zgrade i popularni kafići/restorani, gde se verovatno okuplja ciljna grupa, tojest, seosko stanovništvo. Prve dve pilot lokacije će se pratiti i ako se pokažu kao uspešne, ova aktivnost će se srazmerno uvećavati.
  - Pojedinci treneri su regrutovani i održan je sastanak sa svima njima, na kome su razvijeni različiti planovi i programi i gde se diskutovalo o metodologiji koja će se implementirati.
  - Identifikovani su i lokalni treneri koji će takodje učestvovati u izvodjenju treninga. Radi se o istom konceptu koji je primenjen u programu učenja Upravljanja projektnim ciklusom, gde je koncept bio da se što većem broju ljudi pruži šansa da učestvuju i uče. Lokalni treneri su bili pojedinci iz regiona, koji imaju neko iskustvo u poljoprivredi, koji su entuzijasti i žele da uče.
  - Sam događaj obuke za trenere održan je 26. i 27. septembra na kome su i lokalni eksperti i glavni treneri dobili aktuelnu obuku i instrukcije o najnovijim teorijama i tehnikama vezanim za učenje. Ovo je takodje omogućilo grupi, kao celini, da se veže kao tim.
  - Prvi od glavnih treninga održan je od 9 – 11. novembra a njemu je prisustvovalo 72 polaznika. Ovi polaznici su podeljeni u tri grupe a obuka je uradjena po svakoj od sledećih tema:
    - Marketing
    - Upravljanje poljoprivrednim dobrom
    - Poslovno planiranje
- Na sledećoj radionici, učesnici će obuhvatiti jednu od dve teme koje nisu pokrili na prethodnoj radionici. Dalje obuke će se održati:
- 11-13. decembra
  - krajem januara
- Prilikom izvodjenja poslednje obuke ili posebne prilike, polaznicima će takodje biti data neka uputstva u vezi upravljanja projektnim ciklusom i popunjavanja obrasca poziva za ponude EU. Biće obezbeđeno praćenje ovog kriterijuma i svi učesnici će dobiti priliku da apliciraju za grant i završe projekte koji imaju mogućnost produžetka/tehničke pomoći.

### **Komponenta četiti: Poboljšano pružanje opštinskih administrativnih usluga**

Aktivnost 4.1: Osnivanje Uslužnih centara (CAC):- Ciljevi postavljeni u poslednjem kvartalu bili su sledeći:

- Potpisivanje Sporazuma o saradnji (MOU) i početak rada u Bojniku, Crnoj Travi, Bosilegradu i Trgovištu
- Završetak pregovora u Surdulici.

Što se tiče prvog cilja, MOU su potpisani sa svim obuhvaćenim opštinama. Posle pregovora koji su se otegli, postignut je dogovor sa opštinom Surdulica i MOU je potpisan. Razgovori su još u toku po pitanju izgradnje CAC i kad se završe, raspisaće se tenderi za građevinske radove.

Raspisana su dva odvojena tendera za isporuku i hardvera i softvera. Štaviše, održani su sastanci sa načelnicima uprave u Bojniku i Surdulici radi razmatranja restrukturiranja osoblja koje će biti neophodno kako bi CAC funkcionisao na pravi način.

Aktivnost 4.2: Jačanje Uslužnih centara (CAC) : Ciljevi postavljeni u poslednjem izveštaju su bili sledeći:

- Početi sa implementacijom plana
- Održati radionicu čiji će glavni cilj biti razvijanje sugestija po pitanju koraka koji se mogu preduzeti radi razrešenja problema sa građevinskim dozvolama.

Radionica o izdavanju građevinskih dozvola je u stvari održana u prvoj nedelji decembra mada je prvobitno bilo planirano da se održi u oktobru. Kasnilo se zbog toga što lokalni konsultanti nisu bili na raspolaganju.

U ovom trenutku, program će se fokusirati na specifične usluge, tojest, izdavanje građevinskih dozvola. Razlog za ovo je dvostruk.

1. Ovo je ogroman problem koji zahteva veliku pažnju.
2. Mnoge od drugih jednostavnih funkcija koje obezbeđuje CAC rade relativno dobro prema osnovnim podacima koji su sakupljeni.

### **Transparentnost (vidljivost)**

Što se tiče ove aktivnosti, ciljevi koji su postavljeni u poslednjem izveštaju bili su sledeći:

- Ustanoviti promotivni materijal za TV i radio
- Ažurirati website



- Izraditi letke i flajere u vezi sa specifičnim aspektima programa

Glavna pažnja u toku perioda izveštavanja bila je usmerena na izradu promotivnih materijala za Centar za razvoj Jablaničkog i Pčinjskog okruga. Štaviše, saradnik za komunikacije preuzeo je vodjstvo u organizovanju otvaranja i puštanja Centra u rad. Aktuelni materijali za komunikaciju koji su izradjeni za Centar su sledeći:

- Uradjen Website
- Informativna knjižica o Centru
- Promotivni materijal kao što su sveske, privesci za ključeve, olovke, itd.
- Izradjeni baneri za otvaranje koji će se takodje koristiti za druge promotivne događaje.

Vezano za ciljeve koji su postavljeni u poslednjem izveštaju, materijal za TV i radio promociju još nije izradjen. Ovo je iz jednostavnog razloga što je pažnja bila usmerena na druge stvari, tojest, na izradu komunikacionih materijala za Centar. Medjutim, ova aktivnost će se implementirati u toku narednog kvartala. Website MIR2 se trenutno ažurira, a ovo, povezano sa činjenicom, da je nedavno website UNDP-a inoviran i da je primećen značajan porast u broju mesečnih poseta sajtu, daje dobre izgleda za budućnost. Uradjen je promotivni listić za program kao celinu a osim toga, uradjen je i mali informativni pamflet o Centru.

### **Saradnja sa drugim medjunarodnim Agencijama**

Nastavlja se sa dobrom saradnjom sa svim medjunarodnim organizacijama koje rade u tom području. MIR 2 je predstavljen na poslednjem sastanku medjunarodnih organizacija koje rade u Južnoj Srbiji u sredu, 8. novembra.

MIR2 je takodje predstavljen na različitim konferencijama koje je organizovao RSEDP i MSP Program za Istočnu Srbiju u toku perioda izveštavanja. Konačno, MIR2 je predstavljen na konferenciji o Strategiji smanjenja siromaštva.

Takodje postoji dobra stalna saradnja sa drugim UNDP projektima a posebno sa PRO projektom u Jugozapadnoj Srbiji. Oba projekta su usko koordinirana, razmenjuju informacije i medjusobno se pomažu. Na primer, saradnik MIR2 za komunikacije obezbedio je za PRO značajnu podršku u organizovanju njihovog pokretanja i u kreiranju i izradi njihovog početnog materijala za odnose sa javnošću.

## 4. Kratak pregled Inputa razvijenih u ovom periodu izveštavanja

Za detaljnije informacije o inputima razvijenim u ovom periodu izveštavanja, pozovite se na tabele date u Aneksu V.

## 5. Planiranje projekta za naredni period izveštavanja

### 5.1 Aktivnosti koje treba preduzeti i rezultati koje treba postići

U toku narednog perioda izveštavanja osnovne tačke u razvoju za svaku od aktivnosti koje čine predlog programa će biti sledeće:

Aktivnost 1.1: Subjekat regionalnog razvoja

- Oglasiti konkurs i regrutovati osoblje
- Useliti se u kancelarije
- Izraditi biznis plan za godinu
- Organizovati studijsko putovanje za sve članove skupštine
- Završiti budžet za 2007. godinu i predstaviti ga članovima Skupštine

Aktivnost 1.2: Regionalna Garancijska Agencija za Južnu Srbiju

- Preneti rezultate konsultantske posete svim članovima Inicijativnog odbora
- Preneti rezultate konsultantske aktivnosti sa stejkholderima (interesnim grupama) na lokalnom nivou
- Postići dogovor sa stejkholderima o tome koji je najbolji način delovanja po ovoj aktivnosti

Aktivnost 1.3: Projekat zajedničke infrastrukture

- Na osnovu prioriternih projekata dogovorenih medju članovima skupštine, razviti "projektni mikrofilm" ovih ideja kao način da se privuku finansijeri
- Idealno, početi implementaciju na bar nekim od prioriternih projekata koji koriste raspoložive resurse u okviru programa MIR2.

Aktivnost 2.1: Ugradjeni kapacitet za strateško planiranje:-

- Za planove koji su završeni i odobreni od strane Skupštine opštine u šest opština
- Za strategije koje su završene u tri druge opštine

Aktivnost 2.2: Opštinski projekti koji će biti katalizator održivog ekonomskog i društvenog razvoja:-

- Imati 50% od ukupnog budžeta za pod-projekte koje je ratifikovao inicijativni odbor
- Imati narednih 30% od budžeta spremnog u formi završenih projekata koji čekaju na ratifikaciju
- Imati razvijene projektne mikrofilmove o drugim prioritetnim projektima

Aktivnost 3.1: Unapredjenje univerzalnih veština upravljanja i komunikacije

- Implementirati sledeće faze obuka u oblasti Upravljanja projektnim ciklusom i Finansijskog upravljanja
- Potpisati ugovor i izraditi akcioni plan za trening u oblasti komunikacija
- Razviti plan i program za trening u oblasti generalnog (opšteg) upravljanja

Aktivnost 3.2: Unapredjenje Upravljanja u razvoju poljoprivrednog sektora

- Održati dva završna treninga
- Održati dodatni trening u oblasti apliciranja za sredstva EU
- Ustanoviti kriterijume za i krenuti sa programom grantova

Aktivnost 4.1: Osnivanje Uslužnih centara (CAC)

- Završeni tehnički radovi i potpisani ugovori za završetak građevinskih radova i u Surdulici i u Bojniku
- Priveden kraju postupak nabavke za kupovinu opreme, nameštaja i softvera za centre.

Aktivnost 4.2: Jačanje Uslužnih centara:

- Održavanje radionica o unapredjenju procesa za poboljšanje izdavanja građevinskih dozvola
- Na osnovu ishoda ovih radionica razvijene aktivnosti praćenja za svaku od programom obuhvaćenih opština.

Monitoring i Evaluacija

- Na osnovu razgovora i komunikacije u toku poslednjeg kvartala, razviti projektne zadatke za polugodišnju reviziju (pregled). Njih bi trebalo objaviti imajući u vidu da će se ova revizija vršiti tokom marta 2007.

Transparentnost (vidljivost)

- Ustanoviti promotivni materijal za TV i radio
- Završiti ažuriranje web sajta
- U saradnji sa Koordinacionim telom, napraviti kalendar na osnovu školskog takmičenja u crtanju

## 5.2 Kratak pregled inputa koje treba razviti

**Tabela Pet - Kratak pregled inputa koje treba razviti**

Aktivnost	Inputi koje treba razviti
Aktivnost 1.1: Subjekat regionalnog razvoja	MIR2 osoblje Medjunarodni i lokalni konsultanti
Aktivnost 1.2: Regionalna Garancijska Agencija za Južnu Srbiju	MIR2 osoblje
Aktivnost 1.3: Projekat zajedničke Infrastrukture	Osoblje iz Regionalne Agencije za razvoj uz pomoć osoblja MIR2. Medjunarodni konsultanti.
Aktivnost 2.1: Ugradjeni kapacitet za strateško planiranje	MIR2 osoblje Medjunarodni konsultanti Lokalni konsultanti
Aktivnost 2.2: Opštinski projekti koji će biti katalizator održivog ekonomskog i društvenog razvoja	MIR2 osoblje Lokalni izvodjači (ugovarači)
Aktivnost 3.1: Unapredjenje univerzalnih	MIR2 osoblje

veština upravljanja i komunikacije	Lokalni pružalac usluga Medjunarodni konsultanti
Aktivnost 3.2: Unapredjenje upravljanja u razvoju poljoprivrednog sektora	MIR2 osoblje Lokalni konsultanti
Aktivnost 4.1: Osnivanje uslužnih centara	MIR2 osoblje Lokalni izvodjači
Aktivnost 4.2: Jačanje Uslužnih Centara	MIR2 osoblje Lokalni konsultanti

## 6. Ocena napredovanja ka planiranim rezultatima

Radi procene napredovanja ka planiranim rezultatima, čitalac bi trebalo da se pozove na komentare koji su priloženi uz gantogram u Aneksu III a izveštaj o ukupnim rezultatima dat je kao deo Aneksa VII.

Ovaj izveštaj obeležava završetak jedne godine implementacije programa, pa će se otud inicijativnom odboru dati prezentacija dostignuća i napredovanje do datuma programa u odnosu na početne ciljeve kako su naznačeni u programskom dokumentu i početnom izveštaju.

## 7. Zaključci

Glavna dostignuća programa tokom poslednjeg kvartala bila su sledeća:

- Pokretanje Centra za razvoj Jablaničkog i Pčinjskog okruga i dogovor članova skupštine o prioritetnim regionalnim projektima
- Završetak procesa strateškog planiranja u sedam opština i početak izrade pod-projekata
- Angažovanje pružalaca usluga i za Upravljanje projektnim ciklusom i za Finansijsko upravljanje i početak implementacije ovih programa
- Potpisani Ugovori o saradnji (MOU) sa opštinama Surdulica i Bojnik za osnivanje Uslužnih centara (CAC) na tim lokacijama.

Velika količina onog što bi se moglo nazvati radom koji se vidi sada je odradjena posebno u odnosu na strateško planiranje. Izazov za naredni period izveštavanja biće da se ovaj rad pretoči u konkretne rezultate koji su vidljivi na lokalnom nivou kroz nacрте i implementaciju projekata.

Isto važi i za Centar za razvoj Jablaničkog i Pčinjskog okruga, odnosno, da je jako mnogo uradjeno u smislu uspostavljanja Centra, i sada su potrebni brzi pozitivni rezultati da bi se nastavilo sa zamahom. Oni će se postići kroz sledeće aktivnosti:

1. Implementacija studijskog putovanja za članove skupštine centra
2. Finansijska pomoć za jedan ili više regionalnih prioritetnih projekata koje je identifikovala i dogovorila Skupština Centra.

To su te dve stvari, tojest, razvoj podprojekata i podrška razvoju Centra, koje će biti prioritet za program u narednom periodu izveštavanja.

## **Aneks I Finansijski izveštaj**

<b>MIR II Izveštaj o ukupnim troškovima na dan 30. novembra 2006.</b>				
<b>Naziv</b>	<b>Ukupan budžet (USD)</b>	<b>Ukupni troškovi (USD)</b>	<b>Troškovi u %</b>	<b>Bilans</b>
<b>AKTIVNOST 1</b>				

**MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.**

<b>1. Upravljanje programom</b>				
<b>1.1 Medjunarodno osoblje</b>				
1.1.1 Program Menadžer - 71100	308,772	152,300	49%	156,472
<b>1.2 Lokalno osoblje</b>				
1.2.1 DPM	84,211	34,652	41%	49,559
1.2.2 Rukovodilac operativnih poslova	71,579	35,537	50%	36,042
<b>1.3 Osoblje za admin. podršku</b>				
1.3.1 Tri assistenta za finansije i reviziju	122,863	61,483	50%	61,380
1.3.2 IT Asistent	36,491	18,581	51%	17,910
1.3.3 Asistent za administ. i nabavku	40,954	22,384	55%	18,570
1.3.4 Sekretarica	35,088	18,387	52%	16,701
1.3.5 Saradnik za logistiku - 71400	36,491	18,694	51%	17,797
1.3.6 Dva vozača - 71400	56,140	26,113	47%	30,027
1.3.7 Programski saradnik - 71400	36,491	19,162	53%	17,329
1.3.8 Čuvari (4) & jedna čistačica (Ukupno petoro radnika = 120 meseci) – po lokaciji	56,140	30,987	55%	25,153
1.3.9 Prevodilačke usluge - 71300	17,544	3,131	18%	14,413
1.3.10 Usluge tehničke pomoći - 71300	52,632	10,601	20%	42,031
<b>1.4 Medjunarodni konsultanti</b>				
1.4.1 Konsultant za monitoring i evaluaciju	49,708	32,010	64%	17,698
1.4.2 Upravljanje promenama	24,854	19,196	77%	5,658
<b>1.5 Razvoj osoblja i putovanje</b>				
1.5.1 Obuka osoblja/konferencije	35,088	7,574	22%	27,514
1.5.2 Putovanje	17,544	9,921	57%	7,623
<b>1.6 Administrativni troškovi</b>				
1.6.1 Troškovi iznajmljivanja kancelarije	98,246	40,176	41%	58,070
1.6.2 Komunalni troškovi - struja	70,175	29,307	42%	40,868
1.6.3 Komputerska oprema	37,427	6,706	18%	30,721
1.6.4 Održavanje vozila i gorivo	84,211	42,103	50%	42,108
1.6.5 Pisaci materijal itd.	16,842	5,850	35%	10,992
1.6.6 Ažuriranje softvera Jedinice za upravljanje projektom	14,035	0	0%	14,035
1.6.7 Transparentnost (vidljivost)	116,959	37,910	32%	79,049
<b>Sub-Total</b>	<b>1,520,484</b>	<b>682,765</b>	<b>45%</b>	<b>837,720</b>
<b>AKTIVNOST 2</b>				
<b>2. Regionalna saradnja -</b>				
2.1.1 Vodja nacionalne komponente - 71400	70,175	0	0%	70,175
<b>2.2 Subjekat regionalnog razvoja</b>				

**MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.**

2.2.1 Medjunarodni konsultanti - 71100	59,649	14,077	24%	45,572
2.2.2 Sastanci RSC ( 8 ) - 72100	5,146	2,750	53%	2,396
2.2.3 Osnivanje regionalne Agencije za razvoj	253,965	29,796	12%	224,169
2.2.4 Podrška koordinacionog tela	81,871	9,881	12%	71,990
<b>2.3 Regionalni Garancijski Fond</b>				
2.3.1 Pomoć Garancijskog Fonda - 72100	259,020	0	0%	259,020
2.3.2 Programsko osoblje – jedan član osoblja	37,895	412	1%	37,483
<b>2.4 Projekat zajedničke infrastrukture</b>				
2.4.1 Medjunarodni konsultanti	39,766	0	0%	39,766
2.4.2 Pregled osnovnih referentnih podataka	23,570	0	0%	23,570
2.4.3 Studijsko putovanje – dvadeset ljudi	46,784	0	0%	46,784
2.4.4 Finansiranje strategije/plana regionalnog upravljanja otpadom	350,877	0	0%	350,877
<b>Sub-Total</b>	<b>1,228,718</b>	<b>56,916</b>	<b>5%</b>	<b>1,171,802</b>
<b>AKTIVNOST 3</b>				
<b>3. Strateško planiranje</b>				
3.1.1 Medjunarodni menadžer komponente - 71100	210,526	103,460	49%	107,066
<b>3.2 Ugradjeni kapacit za strateško planiranje</b>				
3.2.1 Medjunarodni konsultanti ( strateško planiranje)	54,678	46,178	84%	8,500
3.2.2 Medunar. konsultanti po sektorima	49,708	0	0%	49,708
3.2.3 Lokalni konsultanti	43,860	1,830	4%	42,030
3.2.4 Podizanje svesti	70,175	8,046	11%	62,129
3.2.5 Kupovina dva vozila	39,766	588	1%	39,178
3.2.6 Pomoć i održavanje PIU	243,275	64,987	27%	178,288
<b>3.3 Opštinski projekti</b>				
3.3.1 Fond za projekte - 72100	3,751,353	0	0%	3,751,353
<b>Sub - Total</b>	<b>4,463,342</b>	<b>225,089</b>	<b>5%</b>	<b>4,238,252</b>
<b>AKTIVNOST 4</b>				
<b>4. Unapredjeno upravljanje opštinom</b>				
4.1.1 Menadžer medjunar. komponente - 71100	210,526	73,954	35%	136,572
<b>4.2 Unapredjenje univerzalnih veština upravljanja i komunikacije</b>				
4.2.1 Ugovor sa medjunar. pružaoцем usluga	347,953	5,398	2%	342,555
4.2.2 Ugovor sa lokalnim pružaoćima usluga	116,959	13,561	12%	103,398



**MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.**

4.2.3 Studijska putovanja	116,959	0	0%	116,959
4.2.4 Izrada priručnika	58,480	0	0%	58,480
4.2.5 Održavanje obuka	116,959	33,240	28%	83,719
4.2.6 određene specifične potrebe obuka	116,959	2,009	2%	114,950
<b>4.3 Poboljšana podrška poljoprivredi u opštinama</b>				
4.3.1 Povećana izgradnja kapaciteta opštinskih savetnika za poljoprivredu	295,760	32,882	11%	262,878
4.3.2 Dva lica (osoblje) za tehničku podršku - 71400	75,789	16,062	21%	59,727
<b>Sub Total</b>	<b>1,456,345</b>	<b>177,106</b>	<b>12%</b>	<b>1,279,238</b>
<b>AKTIVNOST 5</b>				
<b>5. Poboljšano pružanje opštinskih administrativnih usluga</b>				
<b>5.1 Osnivanje uslužnih centara (CAC)</b>				
5.1.1 Savetnik za CAC - 71400	37,895	19,478	51%	18,417
5.1.2 Troškovi renoviranja	175,439	1,032	1%	174,407
5.1.3 Obuka i softver	58,480	1,324	2%	57,156
<b>5.2 Jačanje CAC</b>				
5.2.1 Konferencija	23,392	14,050	60%	9,342
5.2.2 Medjunarodni konsultanti	59,649	0	0%	59,649
<b>Sub Total</b>	<b>354,854</b>	<b>35,884</b>	<b>10%</b>	<b>318,970</b>
<b>AKTIVNOST 6</b>				
<b>6. Troškovi upošljavanja osoblja ( podeljeni medju sve tri komponente)</b>				
<b>6.1 Facilitatori i nadzornici (supervizori)</b>				
6.1.1 Facilitatori (13) 13 lica x 24 meseci = 312	474,386	190,640	40%	283,746
6.1.2 Supervizori (4) 4 licax 24 meseci = 96	175,158	92,327	53%	82,831
<b>6.2 Tehnički tim ( 5 )</b>				0
6.2.1 Menadžeri obuka (2) 2 lica x 24 = 48	75,789	19,664	26%	56,125
6.2.2 Saradnik za odnose sa javnošću	43,789	20,902	48%	22,887
6.2.3 Inženjeri (2) 2 lica x 24 = 48	75,789	19,847	26%	55,942
<b>Sub Total</b>	<b>844,912</b>	<b>343,380</b>	<b>41%</b>	<b>501,532</b>
<b>AKTIVNOST 7</b>				
<b>7. Evaluacija i revizija Programa</b>				
7.1 Evaluacija Programa	70,175	0	0%	70,175

**MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.**

7.2 Revizija Programa	58,480	0	0%	58,480
7.3 Osnovni referentni podaci i naredni podaci	58,480	0	0%	58,480
<b>Sub Total</b>	<b>187,135</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>187,135</b>
<b>Direktni Programski troškovi</b>	<b>10,055,789</b>	<b>1,521,140</b>	<b>15%</b>	<b>8,534,649</b>
<b>Usluge opšteg upravljanja (GMS) 7%</b>	703,905	106,480	15%	597,425
<b>Globalni Ukupan Budžet</b>	<b>10,759,695</b>	<b>1,627,620</b>	<b>15%</b>	<b>9,132,074</b>

## Aneks II Logički okvir

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
<b>Opšti cilj</b>	Doprinos sprovođenju zakona o lokalnoj samoupravi jačanjem dobre vladavine u Južnoj Srbiji u smislu pružanja usluga građanima i	1. Pобољшanje za najmanje 15% između 2. i 23. meseca za indeks opštinskog kapaciteta-vrsta instrumenta koncipiranog za Južnu Srbiju na bazi SLGRP primera	Anketa opština sprovedena i analizirana u M2 i M23	Drugi projekti koji imaju za cilj kao i MIR poboljšanje vladavine koji su uspešno realizovani	1. Indeks opštinskog kapaciteta završen i prvi krug je završilo svih trinaest

MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
	lokalnim i regionalnim liderima socijalnog i ekonomskog razvoja				programskih opština
<b>Cilj Projekta</b>	Opštine Južne Srbije, pojedinačno i zajedno, planiraju i preduzimaju stratešku akciju kako bi ostvarili održivi ekonomski i društveni razvoj regiona i ispunili svoje obaveze prema građanima	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Najmanje 9 opština je sprovelo opštinske razvojne projekte, u skladu sa određenim društveno uključivim prioritetima a pridržavajući se principa strateškog razvoja, do 23. meseca</li> <li>• Opštine su zajednički planirale i izradile nacrt projekta za realni razvoj regionalne infrastrukture ( uključujući bar 4 opštine) do 23. meseca</li> <li>• Opštinske organizacione reforme, zakonski donete (putem opštinske skupštine) u korist pružanja boljih usluga građanima između 2. i 23. meseca</li> </ul>	Ugovori; evidencija programa; zapisnik Regionalnog inicijativnog odbora; Zvanična evidencija Opštinske skupštine	Politički lideri voljni da dodele najviše sredstava pre na osnovu tehničkih nego političkih kriterijuma	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strateške planove odobrile Opštinske skupštine u Vranju i Medvedji.</li> <li>2. Svi članovi razvojnog centra složili se oko sedam projekata regionalnog prioriteta na sastanku održanom u Vladičinom Hanu 2. novembra.</li> <li>3. Opštinsko rukovodstvo donelo odluku za otvaranje CAC-a u Bojniku i Surdulici.</li> </ol>
<b>Rezultati</b>	1. Učesnici na opštinskom i okružnom nivou saradjuju u cilju sprovođenja zajedničkih akcija kako bi rešili ključne regionalne razvojne probleme i spremni su da formalizuju ili institucionalizuju svoju saradnju po pitanju regionalnog razvoja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opštinski i lideri okruga otvorili do 23. meseca regionalnu razvojnu agenciju</li> <li>• Opštinski i lideri okruga odlučuju do 23. meseca da li da puste kompletno razradjen projekat za razvoj zajedničke infrastrukture</li> <li>• SSRGF je reformisan shodno principima iznetim u Reinprecht izveštaju do 23. meseca</li> </ul>	RSC zapisnici; SSRGF odluka o osnivanju i drugi dokumenti o osnivanju	Ekonomska i politička stabilnost se nastavlja (nema konflikta niti iznenadnih negativnih promena)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. RDA formirana, registrovana ( 29. nov.) i počela sa radom (17. nov)</li> <li>2. Svi članovi Skupštine centra složili se oko sedam prioritarnih regionalnih projekata</li> <li>3. Procena garancijskog fonda realizovana i date preporuke</li> </ol>
	2. Opštine imaju bolje interne kapacitete za sakupljanje i analiziranje podataka, procenu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Najmanje 5 opština usvaja zdrave strateške planove o održivom razvoju koji su izradjeni putem internog procesa strateškog planiranja do 23. meseca</li> </ul>	Evidencija opštinske skupštine; Programski dokumenti	Opštinski funkcioneri iskreno voljni da konsultuju građansko društvo	1. Opštinske skupštine Vranja (Jun 2006) i Medvedje ( Nov

**MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.**

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
	razvojnih potencijala i zdravo planiranje i sprovođenje konkretnih strateških razvojnih akcija na bazi opsežnih konsultacija sa građanskim društvom	<ul style="list-style-type: none"> <li>Najmanje 9 opština identifikovalo razvojne prioritete do 12. meseca putem participativnog procesa</li> </ul>			2006) zvanično odobrile strateške planove. 2. Nekoliko opština odredilo projekte i dostavilo inicijativnom odboru na usvajanje
	3. Opštinska sposobnost da komunicira sa građanima i upravlja osobljem, projektima, razvojnim sektorima i finansijama je poboljšana.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Najmanje 50% opština osnovalo službu za odnose sa javnošću ili otvorilo radno mesto za tu poziciju do 23. meseca</li> <li>Stavovi opštinskog osoblja prema praksama upravljanja starijeg osoblja poboljšani za 20% od 2. meseca do 23. meseca</li> <li>Broj projektnih predloga ponudjen od opštinskog osoblja (tj. bez spoljnih konsultanata) povećan za 40% od 2. meseca do 23. meseca</li> <li>25% opština je uvelo i koristi moderne alate za finansijsko poslovanje do 23. meseca</li> <li>8 opština se prijavilo za i održalo (u svojstvu domaćina) konkretne obuke na bazi potreba koje su sami identifikovali do 23. meseca</li> <li>70% opštinskog osoblja iz sektora poljoprivrede koje učestvuje u MIR modulu razvoja poljoprivrednog sektora položilo je pismene i praktične testove koji su se radili tokom trajanja programa</li> <li>20% više poljoprivrednika iz pojedinačnih opština dobilo je pristup raspoloživim poljoprivrednim dotacijama i kreditima u 23. mesecu u poredjenju na 2. mesecom</li> <li>Broj registrovanih poljoprivrednika širom regiona povećao se za 20% između 2. i 23. meseca</li> <li>Broj aktivnih poljoprivrednih grupa (bilo udruženja ili registrovanih zadruga) širom regiona povećao se za 20% između 2. meseca i 23. meseca</li> </ul>	Opštinska evidencija; Anкета opštinskog osoblja sprovedena i analizirana u M2 i M23; Evidencija o sadržaju i kvalitetu opštinskih podprojekata; Primedbe facilitatora projekta; Evidencija o registraciji u opštinskim službama za poljoprivredu/ Ministarstvu za poljoprivredu; javni dokumenti o evidenciji poljoprivrednih dotacija i programa za kredit	Opština voljna da sprovede organizacione reforme u skladu sa novim nadležnostima	1. Prvi krug MCI indeksa završen. Ovo će činiti početne referentne podatke na osnovu kojih će se meriti buduća dostignuća. 2. Opštinsko osoblje izradilo nacrt nekoliko projektnih ponuda i dostavilo PSC na odobrenje.

MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
	4. Gradjani mogu brzo da dobiju uobicajene opštinske usluge u Uslužnim centrima koji su dobro opremljeni i dobro funkcionišu.(CAC-ovi)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20% vise opština koristi IT sisteme radi izdavanja dokumenata ili gradjevinskih dozvola gradjanima u 23. mesecu u odnosu na 2. mesec</li> <li>• Zadovoljstvo gradjana pruženim opštinskim uslugama povećano za 20% od 2.meseca do 23. meseca</li> </ul>	Anketa opština i anketa o zadovoljstvu gradjana sprovedena i u M2 i M23	Opštine voljne da ispune svoju ulogu u postizanju uspešnih CAC-ova (ne posmatrajući ih samo kao poklon u opremi i nameštaju)	1. Sporazum o saradnji potpisan sa Bojnikom i Surdulicom o osnivanju CAC-ova
<b>Aktivnosti</b>	<p><b>1. Pomoć u olakšavanju regionalne saradnje za razvoj</b></p> <p>1.1 Pomoć u osnivanju Regionalne Agencije za razvoj</p> <p>1.2 Finansijsko jačanje Regionalnog garancijskog fonda kako bi podržao održivi razvoj</p> <p>1.3 Pomoć u pokretanju projekata zajedničke infrastrukture</p> <p><b>2. Izgradnja opštinskih kapaciteta prema strateškom planu za razvoj</b></p> <p>2.1 Pomoć opštinskim zvaničnicima da sakupe podatke, analiziraju, planiraju i/ili odrede prioritne mere za dugoročni razvoj i shodno tome izrade strateške planove</p> <p>2.2 Obezbedjenje sredstva i tehničke pomoći opštinama da projektuju i implementiraju projekte u svrhu podrške strateških planova za razvoj ili prioriteta</p>	<p><u>Sredstva:</u></p> <p>Tehnička pomoć</p> <p>ICT oprema</p> <p>Nameštaj</p> <p>(vidi plan aktivnosti)</p>	<p><u>Troškovi:</u></p> <p>Paušalni iznos</p> <p>Nadoknade</p> <p>Direktni troškovi</p> <p>(pogledajte budžet)</p>	<p>Opštinski lideri voljni i u mogućnosti da se sastaju na svaka 4 meseca</p> <p>Koordinaciono telo voljno da rukovodi procesom</p> <p>SSRGF voljno da izvrši reforme u misiji i radu</p> <p>Opštinski zvaničnici voljni da učestvuju u preliminarnom procesu za pripremu projekta zajedničke infrastrukture</p> <p>Opštinski zvaničnici spremni za veće zadatke od onih datih u opisu posla, kao što je učestvovanje u intenzivnom procesu strateškog planiranja</p> <p>Opštinski lideri voljni da posvete vreme i daju osoblje za izgradnju kapaciteta</p> <p>Opštine žele osnivanje CAC-ova</p>	<p>1.1 Centar uspostavljen i pokrenut</p> <p>1.2 Procena realizovana i izveštaj dostavljen.</p> <p>1.3 Postignut dogovor za sedam prioritnih projekata</p> <p>2.1 Strateške planove odobrila opštinska skupština na dve završene lokacije a sedam drugih lokacija čeka na odobrenje</p> <p>2.2 Pod projekti iz nekoliko opština dostavljeni PSC radi potvrde</p>

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
	<p><b>3. Izgradnja opštinskih kapaciteta radi upravljanja i komunikacije</b></p> <p>3.1 Kreiranje i implementacija programa obuke i konsaltinga radi ostvarenja boljeg upravljanja i komunikacije</p> <p>3.2 Kreiranje i implementacija programaobuke radi povećanja sposobnosti osoblja u opštinskoj službi za poljoprivredu</p> <p><b>4.Poboljšanje pružanja opštinskih administrativnih usluga</b></p> <p>4.1 Osnivanje uslužnih centara u opštinama koje ih nemaju</p> <p>4.2 Predlaganje i pomoć u unapredjenju administrativnih procesa u okviru usluga CAC-a</p>			<p>Pilot opštine zainteresovane za pojednostavljenje administrativnih procesa</p>	<p>3.1 Pružaoci usluga definisani za dva elementa i program obuke započeo.</p> <p>3.2 Prva obuka završena i dve naredne planirane za sledeće tromesečje</p> <p>4.1 Sporazum o saradnji potpisan sa Bojnikom, Surdulicom, Crnom Travom, Bosilegradom i Trgovištem</p> <p>4.2 Radionica na temu izdavanja građevinskih dozvola realizovana.</p>
				<p><b>Preduslov:</b> Ministarstvo finansija dodeljuje novac opštinskim razvojnim fondovima, koji predstavljaju opštinski doprinos za pod-projekte</p>	

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke (Komponenta 2)	Rezultati
--	---------------------	--------------------	------------------------------	--------------------------------	-----------

## Aneks III Opšti radni plan za projekat u celini

**Gantogram – Komponenta jedan**  
2006

**MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.**

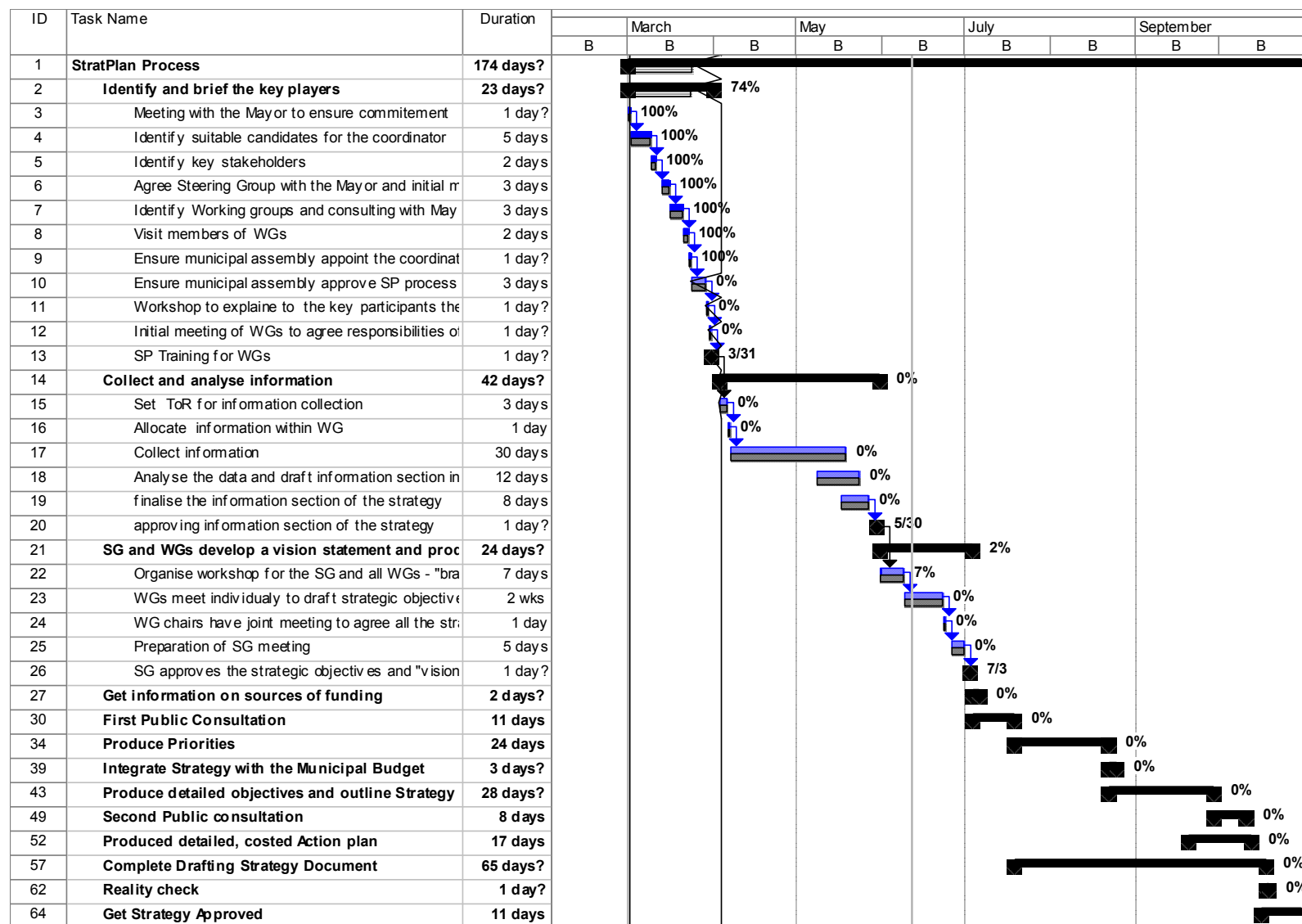
ID	Task Name	Duration	Start	Finish	January			February			March			April			May			June			July			August			September			October			November			December		
					B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E
1	Agreement with international stakeholders	43 days?	Mon 1/2/06	Wed 3/1/06	[Gantt bar from Jan 2 to Mar 1]																																			
2	Initial discussion with mayors	66 days?	Wed 3/1/06	Wed 5/31/06	[Gantt bar from Mar 1 to May 31]																																			
3	Regional Steering Committee	8 hrs	Thu 3/16/06	Thu 3/16/06	[Vertical bar on Mar 16]																																			
4	Meeting with all mayors	1 day?	Wed 4/19/06	Wed 4/19/06	[Vertical bar on Apr 19]																																			
5	Meeting with all mayors	1 day?	Wed 5/24/06	Wed 5/24/06	[Vertical bar on May 24]																																			
6	Final agreement upon assembly composition	45 days?	Mon 5/1/06	Fri 6/30/06	[Gantt bar from May 1 to Jun 30]																																			
7	Recruitment of director	32 days?	Thu 6/1/06	Fri 7/14/06	[Gantt bar from Jun 1 to Jul 14]																																			
8	Design and approval of statute	22 days?	Thu 6/1/06	Fri 6/30/06	[Gantt bar from Jun 1 to Jun 30]																																			
9	Approval of all municipal assemblies of state	55 days?	Mon 7/3/06	Fri 9/15/06	[Gantt bar from Jul 3 to Sep 15]																																			
10	Formal establishment of RDA	1 day?	Mon 10/2/06	Mon 10/2/06	[Vertical bar on Oct 2]																																			
11	Develop work plan	3 mons	Mon 10/2/06	Fri 12/22/06	[Gantt bar from Oct 2 to Dec 22]																																			
12	Recruitment of staff	60 days?	Mon 10/2/06	Fri 12/22/06	[Gantt bar from Oct 2 to Dec 22]																																			

1. Sporazum medjunarodnih učesnika
2. Početni razgovori sa predsednicima opština
3. Regionalni inicijativni odbor
4. Sasatanak sa svim predsednicima opština
5. Sastanak sa svim predsednicima opština
6. Konačni sporazum nakon formiranja skupštine
7. Imenovanje direktora
8. Kreiranje i usvajanje Statuta
9. Usvajanje Statuta od svih opštinskih skupština
10. Formalno osnivanje RDA
11. Izrada radnog plana
12. Zapošljavanje osoblja





MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.



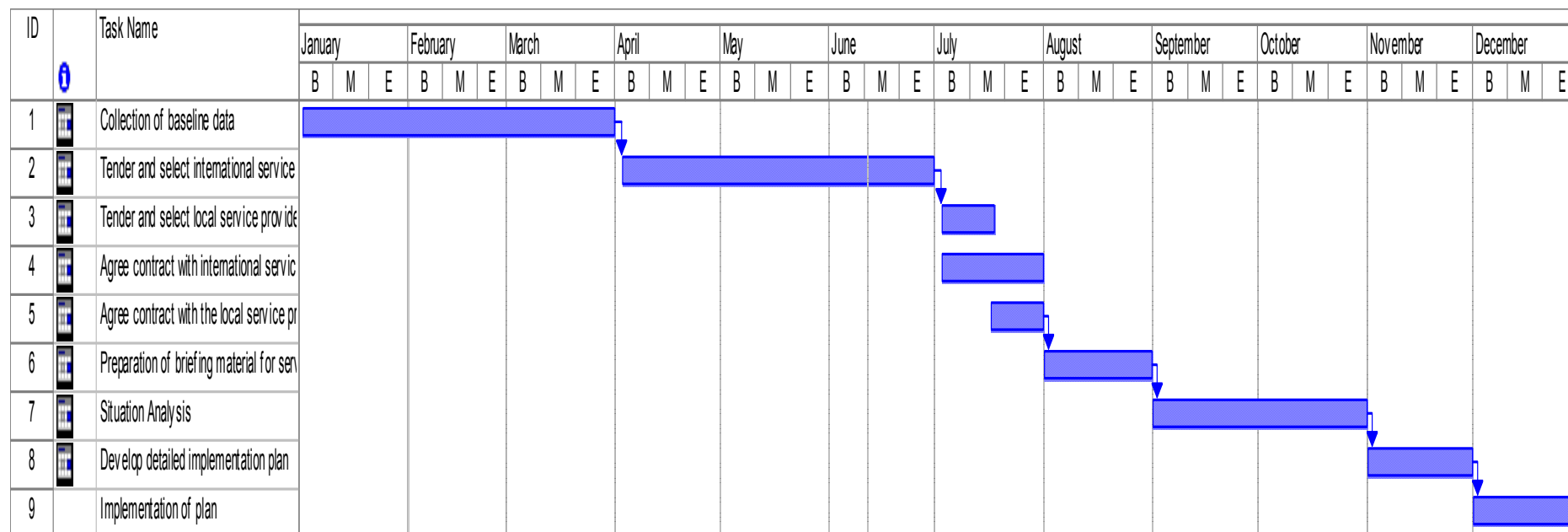
1. Proces strateškog planiranja

2. Identifikacija i obaveštenje ključnih aktera
3. Sastanak sa predsednikom opštine radi obezbedjenja učešća
4. Identifikacija odgovarajućeg kandidata za koordinatora
5. Identifikacija ključnih učesnika
6. Dogovor oko inicijativne grupe sa predsednikom opštine i prvi sastanak
7. Identifikacija radne grupe i konsultacija sa predsednikom opštine
8. Poseta članovima radnih grupa
9. Obezbedjenje imenovanja koordinatora od strane opštinske skupštine
10. Obezbedjenje da opštinska skupština odobri proces strateškog planiranja
11. Radionica radi objašnjenja ključnim učesnicima (prim. prev.: ne vidi se kraj rečenice)
12. Početni sastanak RG oko dogovora u vezi odgovornosti
13. Obuka o SP za radne grupe
14. Prikupljanje i analiza informacija
15. Definisane opisa posla za prikupljanje informacija
16. Razmena informacija sa RG
17. Prikupljanje informacija
18. Analiza podataka i nacrt (prim. prev.: ne vidi se kraj rečenice)
19. Završen deo o informacijama za strategiju
20. Usvajanje dela o informacijama za strateško planiranje
21. SG i RG izradjuju izjavu o viziji i (prim. prev.: ne vidi se kraj rečenice)
22. Organizacija radionice za SG i sve RG (prim. prev.: ne vidi se kraj rečenice)
23. RG se sastaju pojedinačno kako bi dale nacrt strateških ciljeva
24. Predsednici RG imaju zajednički sastanak oko sporazuma o strategiji
25. Priprema sastanka za SG
26. SG usvaja strateške ciljeve i izjavu o viziji
27. Pribavljanje informacija o izvorima finansiranja
30. Prvo konsultovanje sa javnošću
34. Odredjivanje prioriteta
39. Integrisanje strategije sa opštinskim budžetom
43. Izrada detaljnih ciljeva i prikaz strategije
49. Drugo savetovanje sa javnošću
52. Izrada detaljnog akcionog plana o troškovima
57. Završen nacrt strateškog dokumenta
62. Provera realnosti

64. Usvajanje strategije

Proces strateškog planiranja je sada završen u osam opština čije su skupštine usvojile plan za dve od ovih lokacija. Pored toga, pod projekti su uradjeni kao prioriteta dobijeni na osnovu procesa planiranja opštine i dostavljeni inicijativnom odboru za projekte iz nekoliko opština.

**Gantogram – Komponenta tri**



ID	Task Name																																				
		January			February			March			April			May			June			July			August			September			October			November			December		
		B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E	B	M	E
9	Implementation of plan	█																																			

ID Naziv zadatka

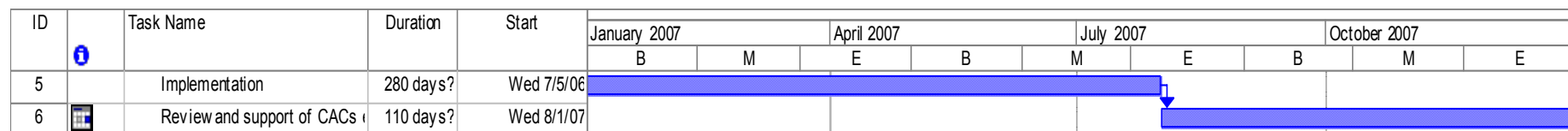
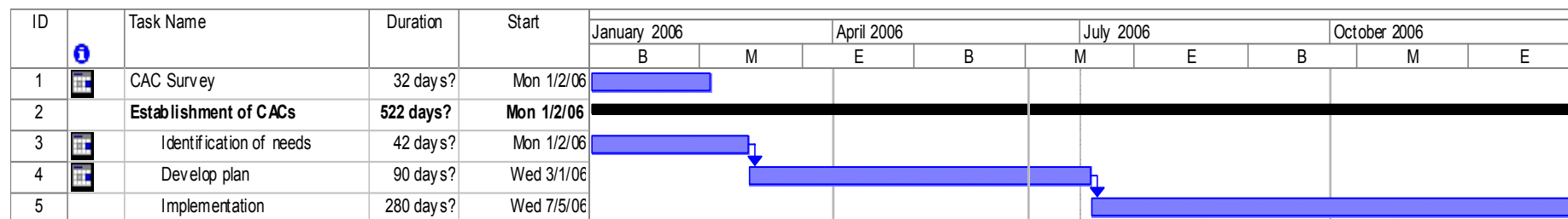
1. Prikupljanje osnovnih referentnih podataka

2. Tender i selekcija medjunarodnih pružalaca usluga
3. Tender i selekcija lokalnih pružalaca usluga
4. Dogovor oko ugovora sa medjunarodnim pružaocem usluga
5. Dogovor oko ugovora sa lokalnim pružaocem usluga
6. Priprema informativnog materijala
7. Situaciona analiza
8. Izrada detaljnog plana za implementaciju
9. Implementacija plana

Uprkos kašnjenjima i promenama u odnosu na originalni plan, implementacija programa učenja je počela samo jedan mesec kasnije u odnosu na planirani, tokom meseca oktobra. Dve od komponenti obuke su započete sa dva paketa obuka i jednim paketom poseta na licu mesta. Preostale dve komponente za učenje su još uvek u fazi izrade (pogledajte sadržinu u razradi teksta) i obe će započeti u novoj godini.

### Gantogram – Komponenta četiri

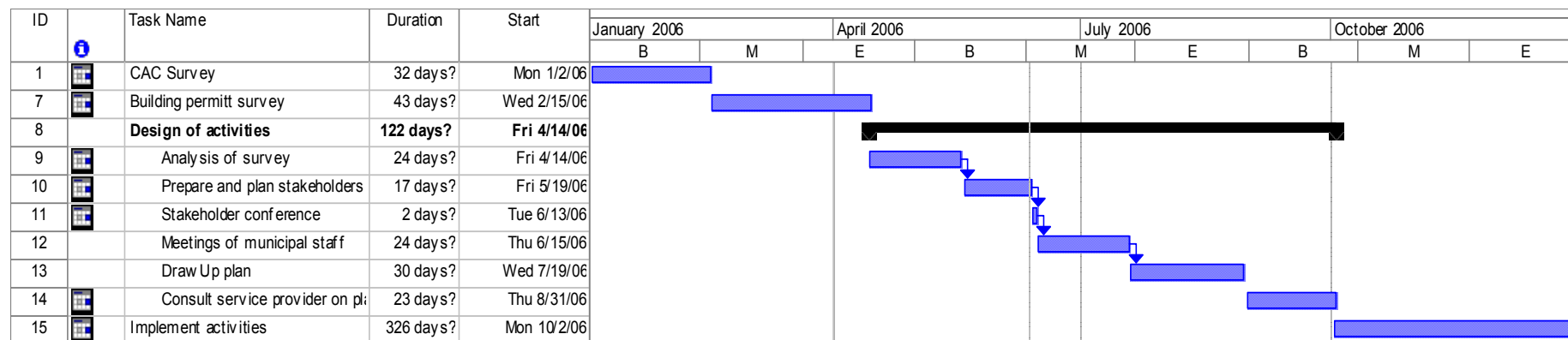
#### Aktivnost 4.1



Ime zadatka    dužina trajanja    početak

1. Anketa o CAC-ovima
2. Osnivanje CAC-a
3. Identifikacija potreba
4. Razvojni plan
5. Realizacija
6. Realizacija
7. Anketa i podrška CAC-u

### Aktivnost 4.2



ID	Task Name	Duration	Start	January 2007			April 2007			July 2007			October 2007		
				B	M	E	B	M	E	B	M	E			
15	Implement activities	326 days?	Mon 10/2/06	[Bar]											

Ime zadatka      Dužina trajanja      Početak

1. Anketa o CAC-ovima
7. Anketa o građevinskim dozvolama
8. Projekat aktivnosti
9. Analiza anketa
10. Priprema i planiranje učesnika
11. Konferencija za učesnike
12. Sastanak opštinskog osoblja

- 13. Izrada plana
- 14. Konsultacija pružaoca usluga o planiranju
- 15. Aktivnosti realizacije

Aktivnost 4.1 napreduje po planu. Medjutim, kod pozicije 4.2 napredak je učinjen do poslednjeg tromesečja nakon čega je došlo do kašnjenja zbog problema sa obezbeđivanjem usluga konsultanata koji bi bili uključeni u sprovođenje radionice u vezi izdavanja građevinskih dozvola. Ovo se medjutim ostvarilo početkom decembra i prateći ove akcione planove, naredne akcije će se definisati za sve opštine.

## **Aneks IV Operativni Plan za naredni period**

Pogledajte glavni tekst, deo 5.1





## Aneks V Izveštaj 1 i 2 o korišćenju sredstava

### Izveštaj 1 o korišćenju sredstava

Naziv projekta: Faza II Programa napretka i oporavka opština (MIR2)	Br. ugovora:		Zemlja: Srbija I Crna Gora		Strana::			
Period planiranja:	Uradjeno: 30/11/06							
REALIZOVANE AKTIVNOSTI & VREMENSKI OKVIR	MEDJUNARODNO OSOBLJE		DOMAĆE OSOBLJE		OPREMA I MATERIJAL		OSTALO	
	Planirano	Angažovano	Planirano	Angažovano	Planirano	Angažovano	Planirano	Angažovano
Aktivnost 2.1 Strateško planiranje	1 Menadžer projekta 24 meseci	12 meseci	1 Zamenik menadžera projekta 24 meseci	12 meseci	Vozila 20	18		
	Tim lider komponente 2 48 meseci	16 meseci	1 menadžer za operativne poslove 24 meseca	12 meseci	13 PIU Kompjuteri 52	13 PIU Kompjuteri 52		
	Medjunarodni konsultant za strateško planiranje	Ukupno 60 dana	Menadžer za komponentu 1	0 meseci	Štampači 27	Štampači 27		
	Medjunarodni konsultanti za organizacionu promenu (dve osobe)	Ukupno 20 dana	1 pomoćnik za odnose sa javnošću 24 meseca	11 meseci	Foto kopir mašine 13	Fotokopir mašine 13		
			1 IT pomoćnik 24 meseci	12 meseci	Skeneri 7	Skeneri 7		
			3 pomoćnika za finansije i reviziju 72 meseca	32 meseca	Foto aparati 11	Foto aparati 11		
			1 Admin službenik 24 meseci		Mobilni telefoni 29	Mobilni telefoni 29		
					Lap Topovi 7	Lap Topovi 7		
					Bim platno 3	Bim platna 3		

MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.

Aktivnost 1.1 Razvoj RDA	Medjunarodni konsultanti za regionalni razvoj (2)	Ukupno 21 dana	1 Logisticar 24 meseci 1 programski pomoćnik 24 meseca Vozači 2 za 48 meseci Supervizori 4 za 116 meseci	12 meseci 12 meseci 12 meseci				
Aktivnost 1.2 Regionalni garancijski fond	Medjunarodni konsultant		Facilitatori 13 za 24 meseci = 312 meseci	12 meseci				
Aktivnost 3.1 Unapredjeno opštinsko upravljanje	Medjunarodni konsultant	Ukupno 22 dana	Inženjeri 2 za 24 meseca = 48 meseci CAC Savetnik 1 za 24 meseci	48 meseci				
Aktivnost 3.2 Unapredjenje upravljanja razvoja poljoprivrednog sektora	Medjunarodni konsultant	Ukupno 5 dana	Savetnik za Garancijski fond 1 za 24 meseci	125 meseci				
Monitoring i Evaluacija	Medjunarodni konsultant za Monitoring i evaluaciju (M i E)	Ukupno 15 dana	Menadžer komponente	1 za 12 meseci				
			Poljoprivredni savetnik 1 za 24 meseci	12 meseci				
				0				
			Menadžer za obuku 2 za 24 meseci = 48 meseci	0 meseci				
			Konsultant za zaštitu životne sredine	12 meseci				
			Konultant za M i E	1 za 9 meseci				
			Poljoprivredni konultanti 52					

**MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.**

---

			dana	3 dana				
			Kurir	17.5 dana				
			Čuvar	82 dana				
			Čistačica					
			Direktor	12 meseci				
				48 meseci				
				12meseci				
				3 meseca				

Napomena :- svu opremu sem one gde je navedena kupio je ili MIR ili SSMIRP i preneo MIR2.

## IZVEŠTAJ II O KORIŠĆENJU SREDSTAVA

Naziv projekta: Program napretka i oporavka opština		Br. ugovora:		zemlja: Srbija I Crna Gora		Strana:	
Period planiranja:		Uradjeno: 31/05/06		Razvojni program Ujedinjenih Nacija			
SREDSTVA/ULAZ	UKUPNO PLANIRANO	PLANIRANI PERIOD	PERIOD REALIZACIJE	UKUPNO REALIZOVANO	RASPOLOŽIVO ZA OSTALO		
OSOBLJE	Menadžer programa (medjun.)		12/05 – 11/06	12 meseci	12 meseci		
	Menadžer komponente za strateško planiranje (medjun.)		01/06 – 11/06	11 meseci	13 meseci		
	Menadžer komponente za unapredjenje opštinskog upravljanja i pružanja usluga		04/06 – 11/06	8 meseci	16 meseci		
	Zamenik menadžera programa		12/05 – 11/06	12 meseci	12 meseci		
	Menadžer za sprovođenje programa (operativne poslove)		12/05 – 11/06	12 meseci	12 meseci		
	Saradnik za komunikacije		12/05 – 11/06	11 meseci	13 meseci		
	IT službenik		12/05 – 11/06	12 meseci	12 meseci		
	Službenici za finansije i reviziju (3)		12/05 – 11/06	32 meseci	40 meseci		
	Logisticar		12/05 – 11/06	12 meseci	12 meseci		
	Adminstr. službenik		12/05 – 11/06	12 meseci	12 meseci		
	Programski pomoćnik		12/05 – 11/06	12 meseci	36 meseci		
	Vozači (2)		12/05 – 11/06	48 meseci (4 osobe)	48 meseci		
	Supervizori (4)		12/05 – 11/06	125 meseci (10 osoba)	187 meseci		
	Facilitatori (13)		12/05 – 11/06	9 meseci (jedna osoba)	39 meseci		
	Menadžeri za obuku (2)		12/05 – 11/06	12 meseci jedna osoba	36 meseci		
	Inženjeri (2)		12/05 – 11/06	12 meseci	12 meseci		
	Poljoprivredni savetnik			0 meseci	24 meseci		
Savetnik za Garancijski fond			0 meseci	24 meseci			
Menadžer komponente							
Medjuzbir							
OPREMA I MATERIJAL	20 vozila		18 vozila preneto iz MIR i SSMIRPjoš jedno treba kupiti				
Medjuzbir							
OSTALI ULAZNI MATERIJAL	11 PIU osnovane kao deo MIR1 i dva novo formirane PIU. Ukupno 13	02/06	02/06	13			
Medjuzbir							
UKUPNO							

## Aneks VI Pregled o korišćenju sredstava

Naziv projekta: Program napretka i oporavka opština (MIR2)	Br. ugovora:	zemlja: Srbija I Crna Gora		Strana:
Period planiranja:	Uradjeno: 1			
PERIOD IZVEŠTAVANJA	PREDUZETE GLAVNE AKTIVNOSTI	IZVODJAČ	ISKORIŠĆENI ULAZNI MATERIJAL	
			MATERIJALI I OPREMA	OSTALO
01/09/06 – 31/11/06	Podrska PIU	MIR2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje
	Izrada promotivnog materijala	MIR2 osoblje Pružaooci različitih lokalnih usluga		MIR2 osoblje Domaci konsultanti
	Osnivanje RDA	MIR 2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	Medjunarodni konsultant
	Sprovođenje procesa strateškog planiranja na lokalnom nivou u 13 opština	MIR2 osoblje i jedan medjunarodni konsultant		MIR2 osoblje Medjunarodni konsultant
	Izrada ponuda za podprojekte	MIR2 osoblje i YU Build pružalac usluga u upravljanju ciklusom projekta	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje Medjunarodni konsultant
	Realizacija programa učenja o upravljanju projektnim ciklusom	YU Build lokalni treneri i MIR 2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje Domaci nezavisni konsultanti
	Implementacija programa učenja o finansijskim upravljanju		Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje
	Implementacija programa učenja o poljoprivredi	Halifax Consulting MIR2 osoblje		
		Nezavisni konsultanti, lokalni treneri, MIR2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR osoblje

**MIR2 Tromesečni izveštaj za period od 1. septembra 2006 – 30. novembra 2006.**

---

			Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	
--	--	--	--	--

## Aneks VII Opsti izveštaj o rezultatima rada

Naziv projekta: Program napretka i oporavka opština	Br. ugovora:	Zemlja: Srbija I Crna Gora	Strana
Uradjeno:		Realizovao Razvojni Program Ujedinjenih Nacija	
Rezultati	Originalni plan odstupanja (+ or -%)	Razlog za odstupanje	Komentari o preprekama i pretpostavkama
<p><b>Upravljanje programom</b>                      Početna faza – Planiranje rada, obuka osoblja, razvoj sistema za monitoring i evaluaciju                      Faza implementacije – upravljanje projektom i monitoring                      Završna faza – završna evaluacija, Primopredaja i zatvaranje</p> <p><b>Komponenta 1: Regionalna saradnja za razvoj</b></p> <p>Aktivnost 1.1: Subjekat Regionalnog razvoja                      Aktivnost 1.2: Regionalna Garancijska Agencija za Južnu Srbiju                      Aktivnost 1.3: Projekat zajedničke infrastrukture</p> <p><b>Komponenta 2: Opštinsko strateško planiranje razvoja</b></p> <p>Aktivnost 2.1: Ugradjeni kapacitet za strateško planiranje                      Aktivnost 2.2: Opštinski projekti za katalizaciju održivog ekonomskog i socijalnog razvoja</p>	<p>Plan M i E priveden kraju, MCI kompletan i prvi krug pitanja završen. Polugodišnji izveštaj planiran za mart 2007.</p> <p>1.1 Agencija uspostavljena kao što je planirano                      1.2 Evaluacija Garancijskog fonda završena i date preporuke. Bitne promene moguće u odnosu na originalni plan                      1.3 Postignut dogovor oko sedam prioriternih regionalnih projekata</p> <p>2.1 Sve po planu na svim lokacijama u Jablanici, kašnjenja se očekuju u Pčinjskom okrugu. Drugačiji proces će se implementirati u Trgovištu</p>	<p>Polugodišnji izveštaj planiran kao posledica promena u spoljnjem okruženju                      1. U smislu promena finansijskog okvira EU                      2. Opšte promene u odnosu na proces pridruživanja EU</p> <p>1.2 Neophodne promene zbog lošeg rada postojećih institucija                      1.3 Neznatno se kasni kako bi se postigao opšti koncenzus na lokalnom nivou</p> <p>2.1 Zbog političkih problema u opštini Trgovište, implementiraće se jednostavniji proces.</p>	<p>Vremenski okvir će biti prepreka</p> <p>1.2 Moguće poteškoće kod postizanja dogovora o promenama u odnosu na prvobitni plan sa interesnim grupama na svim nivoima                      1.3 Vreme i kvalitet postojećih informacija i dokumentacije</p>

<p><b><u>Komponenta 3: Unapredjeno opštinsko upravljanje</u></b></p> <p>Aktivnost 3.1: Poboljšavanje univerzalnog upravljanja i komunikacionih veština</p> <p>Aktivnost 3.2: Poboljšanje upravljanja u sektoru za razvoj poljoprivrede</p> <p><b><u>Komponenta 4: Poboljšano pružanje opštinskih administrativnih usluga</u></b></p> <p>Aktivnost 4.1: Osnivanje Opštinskih uslužnih centara</p> <p>Aktivnost 4.2: Jačanje Opštinskih uslužnih centara</p>	<p>2.2 Po planu je dogovoreni proces i identifikacija projekata je u toku u Vranju i na nekoliko drugih lokacija</p> <p>3.1 Po planu</p> <p>3.2 Po planu</p> <p>4.1 Po planu</p> <p>4.2 Po planu</p>		
---	--	--	--



## **Aneks VIII      Prioritetni regionalni projekti**

### **UVOD**

Predloženo je sledećih sedam projekata kao prioriternih regionalnih projekata koje Skupština Razvojnog centra Pčinjskog i Jablaničkog okruga treba da uzme u razmatranje radi pružanja podrške. Za svaki projekat je dat kratak opis i razlozi zbog kojih ga treba smatrati prioriternim regionalnim projektom.

### **1. SPREČAVANJE IZLIVANJA KANALIZACIJE U VLASINSKO JEZERO**

#### **Opis**

Projekat se sastoji od cevovoda, pumpnih stanica i postrojenja za prečišćavanje vode i obezbeđuje kanalizacionu mrežu i prečišćavanje otpadnih voda za naselja u blizini jezera i time omogućava budući razvoj turizma. Tehnička dokumentacija je skoro završena za ovaj projekat a izradjena je od strane opštine Surdulica.

#### **Zašto je ovo projekat od regionalnog prioriteta?**

- On je usaglašen sa strategijom RSEDP (Strateški cilj za razvoj turizma, prioritet 4.5. – Razvoj proizvoda). Indikativni finansijski okvir strategije RSEDP sadržao je projekat za osmišljavanje ovog projekta koji je dobio finansijska sredstva. On takodje doprinosi implementaciji infrastrukturnih prioriteta u okviru strategije (Strateški cilj infrastrukture, prostorno planiranje i očuvanje životne sredine, Prioritet 1 – unapredjena ekonomska infrastruktura, koja obuhvata poboljšano prečišćavanje kanalizacije, upravljanje čvrstim otpadom)
- It provides environmental benefits – improved conditions for the inhabitants and environmental protection of an area of natural beauty which has regional significance.
- On se bavi pitanjem na nivou čitavog regiona, obzirom da je Vlasinsko jezero regionalno dobro za turizam.
- On pruža mogućnost regionalnog ekonomskog razvoja u sektoru MSP, jer bi omogućio razvoj više malih i srednjih turističkih preduzeća kao i MSP čija je delatnost vezana za turizam.
- On obezbeđuje koristi za životnu sredinu – poboljšane uslove za stanovnike i zaštitu životne sredine oblasti koja ima prirodne lepote od regionalnog značaja.

### **2. REGIONALNO POSTROJENJE ZA UPRAVLJANJE ČVRSTIM OTPADOM**

Odlaganje čvrstog otpada je problem u svim opštinama, naročito u onima koje su udaljene od velikih gradskih centara. Lokacija za deponiju za Pčinjski okrug već postoji (Meteris – Vranje) a jedna za Jablanički okrug se gradi u Leskovcu. Stanice za neposredni transfer, postrojenja za reciklažu i transportna sredstva su potrebni kako bi se kompletirala regionalna mreža za čvrsti otpad koja je bazirana na ove dve deponije.

Niz opština je predložilo lokalna postrojenja za reciklažu/lokacije za deponije ali će finansijska sredstva za takve objekte biti limitirana. Proces odlaganja otpada i recikliranja u regionu biće efikasniji i uspješniji ukoliko se koordinira na regionalnom nivou. Prema tome, predloženi projekat je studija izvodljivosti koja ustanovljava najefikasniji i najrentabilniji način koji obezbeđuje zadovoljenje potrebe svih opština putem sistema koji pokriva ceo region. Studija izvodljivosti bi mogla da se završi prilično brzo i vodila bi ka izradi traženih infrastrukturnih projekata.

### **Zašto je ovo prioritetni regionalni projekat?**

- Odlaganje čvrstog otpada je glavni problem za sve opštine.
- Regionalni sistem odlaganja i recikliranja biće efektivniji i jeftiniji od nepovezanih pojedinačnih rešenja.
- Ekonomske koristi od recikliranja imaju izgleda da budu veće ukoliko se celokupno regionalno recikliranje koordinira
- On daje ključni doprinos u implementaciji infrastrukturnih prioriteta u okviru RSEDP strategije (Strateški cilj za infrastrukturu, prostorno planiranje i očuvanje životne sredine, Prioritet 1 poboljšana ekonomska infrastruktura, u vezi sa boljim prečišćavanjem kanalizacije, upravljanjem čvrstim otpadom, i takodje Prioritet 3 – Poboljšano očuvanje životne sredine – u vezi nezakonitog odlaganja i upravljanja otpadom)

### **3. REGIONALNI PROSTORNI I URBANISTIČKI PLANOVI**

Prostorno planiranje je zakonski zahtev i prostorni planovi se traže pre izrade urbanističkih razvojnih planova. Regionalni program za prostorno planiranje koji pokriva celokupni prostor Jablaničkog i Pčinjskog okruga je završen. Većina opština u regionu nema kompletne prostorne i urbanističke planove. Projekat predviđa kompletnu izradu prostornih i urbanističkih planova za sve opštine kao jednu koordiniranu aktivnost, koja se nadograđuje na regionalni program koji je već urađen.

### **Zašto je ovo prioritetni regionalni projekat?**

- Planiranje korišćenja zemljišta je pitanje regionalnog razvoja – nedostatak sigurnosti oko korišćenja zemljišta sprečava ne samo ekonomske aktivnosti malih razmera, već takodje i investiranje u region.
- Izrada planova je glavni prioritet za sve opštine. Sredstva će se bolje iskoristiti ukoliko se radi na prostoru celog regiona. Prostorni planovi su zakonska obaveza i predstavljaju preduslov za izradu urbanističkih planova.
- On daje ključni doprinos implementaciji RSEDP strategije (Strateški cilj za infrastrukturu, prostorno planiranje i očuvanje životne sredine, Prioritet 4 – Unapredjeno prostorno planiranje i bolja iskorišćenje mogućnosti)

### **4. POBOLJŠANJE REGIONALNIH PUTEVA**

Jedan broj regionalnih puteva zahteva bitna poboljšanja. U vezi ovoga postoje predlozi koji se nalaze u nacrtu strateških planova za opštine, i oni su dati u posebnom dokumentu. Primenjivaće

se finansijska ograničenja, te je stoga važno odrediti koja bi unapredjenja puteva obezbedila najveće koristi regionu. Predlog je, prema tome, studija za reviziju svih ponuda u vezi rekonstrukcije puteva i davanje preporuka o tome kojima od njih bi trebalo dati status prioriteta.

#### **Zašto je ovo prioritetni regionalni projekat?**

- Putevi imaju najveći uticaj na regionalni ekonomski razvoj
- Regionalni putevi su deo regionalne mreže komunikacija, koja se najbolje razmatra u celini
- On daje ključni doprinos implementaciji RSEDP strategije (Strateški cilj za infrastrukturu, prostorno planiranje i očuvanje životne sredine, Prioritet 1 unapredjena ekonomska infrastruktura koja uključuje unapredjenje lokalnih i regionalnih puteva)

### **5. SNABDEVANJE VODOM ZA BUJANOVAC I PRESEVO**

Za projekat treba da se uradi i studija o izvodljivosti kako bi tačno ispitala koji su najbolji načini za rešavanje pitanja vodosnabdevanja u Bujanovcu i Presevu .

#### **Zašto je ovaj projekat od regionalnog prioriteta?**

- On značajno doprinosi opštem zdravlju velikom broju stanovnika u regionu
- Unapredjenje kvaliteta i stalnog snabdevanja vodom povećava verovatnoću privrednog razvoja u južnom delu regiona.
- On daje ključni doprinos implementaciji RSEDP strategije (Strateški cilj za infrastrukturu, prostorno planiranje i očuvanje životne sredine, Prioritet 1 unapredjena ekonomska infrastruktura koja obuhvata unapredjeno snabdevanje vodom)

### **6. PODSTICAJ INVESTIRANJA U REGION**

Domaće investicije velikih kompanija iz Srbije kao i strane investicije doneće ključne ekonomske i druge koristi regionu. Uspešne investicije su ostvarene na osnovu privatizacije DIV (Vranje) i Zdravlja (Leskovac), ali će još investicija biti potrebno radi kompenzacije drastičnog pada privrednih aktivnosti u regionu.

Postoji niz barijera za investiranje u region uključujući – nedostatak sigurnosti o upotrebi zemljišta i pitanje vlasništva zemljišta, poteškoće oko dobijanja građevinskih dozvola, loša slika o Srbiji u inostranstvu, nedostatak nacionalnog privrednog razvoja, neizvesnost nacionalne politike i loša regionalna infrastruktura. Projekat je stoga studija o izvodljivosti na širem regionalnom nivou o tome koje su ključne barijere i kako se mogu prevazići.

#### **Zašto je ovaj projekat od regionalnog prioriteta?**

- Glavne investicije u region mogu se primeniti samo na regionalnom nivou. Njihova primena na lokalnom nivou bila bi samo trošenje ograničenih sredstava, dovela bi do konkurencije između opština i ne bi imala izgleda da ostvari uticaj na potencijalne investitore. Investicije u region zahtevaju koordinisani pristup.

- On je suštinski povezan sa ostalim regionalnim pitanjima – putevi i ostala komunikaciona infrastruktura, osnovna infrastruktura (vodosnabdevanje, čvrsti otpad, snabdevanje el. energijom, itd.)
- On omogućava osnovno ulaganje u buduće aktivnosti samog centra.
- On doprinosi implementaciji RSEDP strategije (strateški cilj za ekonomski razvoj i MSP – konkurentnu, aktivnu privredu sa razvojem malih i srednjih preduzeća i inicijative preduzetnika kao generatore novih radnih mesta u Južnoj Srbiji, Prioritet 2 – atraktivno društveno i privredno okruženje za strane i domaće investitore)

## **7. INICIJATIVA ZA REGIONALNI TURIZAM**

Mnoge opštine vide turizam kao prioritet regiona. To je složeno pitanje, vezano za domaća, nacionalna i inostrana tržišta i postojeću infrastrukturu. Postoji niz oblasti u regionu koje imaju turističke objekte ili potencijale za razvoj turizma. Konkretno mogućnosti za celokupan region su takodje omogućene saobraćajem koji ide duž E75 (Koridor 10).

Projekat je studija koja sadrži dve komponente:-

- Prva će razmatrati opšti potencijal za turizam u regionu, uključujući pregled postojeće infrastrukture i mogućnosti za razvoj turizma, ali naročito se usredsređujući na verovatno buduće tržište za turizam u regionu.
- Druga će razmatrati izvodljivost razvoja infrastrukture u smislu opremljenosti (parking, ugostiteljstvo, hotelski smeštaj, itd) za saobraćaj koji se kreće duž E75. Ovo bi se nadovezalo na postojeću komercijalnu ponudu za stvaranjem trgovačke zone na granici blizu Preševa.

### **Zašto je ovaj projekat od regionalnog prioriteta?**

- Turizam zahteva suštinski planiranu, koordinisanu investiciju u infrastrukturu, obuku i promociju. Razvoj turizma se ne može efikasno sprovesti na lokalnom nivou, i evropsko iskustvo upućuje na to da je razvoj turizma na regionalnom nivou ono što je lako uočljivo i da koristi limitirana sredstva na efektivniji način nego kada su akcije neiskordinisane.
- E75 je najvažniji auto put u regionu kao celini, i mogućnosti koje on pruža moraju stoga biti koordinirane na regionalnom nivou.
- Projekat doprinosi implementaciji RSEDP strategije (strateški cilj za turizam - dobro razvijeni turistički potencijali i bolji turistički imidž Južne Srbije kao turističke destinacije,vezano za svih 5 njenih prioriteta)