

## **Municipal Improvement and Revival**

Programme Office, Gazda Mladenova bb,  
17500 Vranje, Serbia and Montenegro  
Tel/fax: 017/ 400 962, 400 963, 417 566, 412 684;  
e-mail: [vranje.yu@undp.org](mailto:vranje.yu@undp.org)  
<http://www.undp.org.yu>



# MIR2 KVARTALNI IZVEŠTAJ 1. jun 2007.god – 31. avgust 2007.god

1. Kratak pregled uradjenih aktivnosti .....	3
2. Sinopsis projekta .....	4
2.1 Sveobuhvatni ciljevi .....	4
2.2 Svrha projekta .....	4
2.3 Planirani rezultati .....	4
2.4 Korisnici .....	4
3. Aktivnosti tokom perioda izveštavanja .....	5
3.1 Prva komponenta Regionalna kooperacija .....	5
3.2 Druga komponenta Strateško planiranje & Podprojekti .....	8
3.3 Treća komponenta Unapređena opštinska uprava .....	12
3.4 Četvrta komponenta Poboľšan rad opštinskih administrativnih slušbi .....	17
3.5 Vidljivost .....	19
3.6 Monitoring i evaluacija .....	21
3.7 Saradnja sa drugim međunarodnim agencijama .....	21
4. Pregled korišćenih inputa u tekućem periodu izveštavanja .....	21
5. Planiranje projekta za naredni period izveštavanja .....	22
5.1 Aktivnosti koje treba preduzeti i ishodi koje treba postići .....	22
5.2 Pregled inputa koji će se koristiti .....	24
6. Procena napretka ka planiranim rezultatima .....	24
7. Zaključci .....	24
Annex I Finansijski izveštaj .....	25
Annex II Logički okvir .....	29
Annex III Sveobuhvatni plan rada za projekat kao celinu .....	33
Annex IV Plan aktivnosti za naredni period .....	39
Annex V Izveštaj o iskorišćenosti resursa 1 i 2 .....	40
Annex VI Pregled iskorišćenosti resursa .....	44
Annex VII Izveštaj o sveobuhvatnom postignuću rezultata .....	46
Annex VIII Ažurirani pregled implementacije Podprojekata .....	49

## 1. Kratak pregled urađenih aktivnosti

Uprkos činjenici da je period izveštavanja trajao od juna do avgusta, doba godine kada ljudi tradicionalno idu na letnji odmor, bilo je značajnih projektnih aktivnosti tokom poslednjeg tromesečja. Ukupno pet projekata je do sada završeno, a još 22 ugovora su potpisana. Implementacija ovih podprojekata je značajno podigla profil programa o čemu govore i podaci iz izveštaja medija, a čitaoci mogu da prošitaju više detalja o ovome u odeljku 3.5 na strani 18. Sve druge komponente ostvaruju predviđeni napredak tako što Centar za razvoj jablaničkog i pšinjškog okruga kreće sa implementacijom projekata od regionalnog značaja; nekoliko programa obuke i naknadnih poseta je sprovedeno kroz treću komponentu; a građevinska i urbanistička dozvola za formiranje Opštinskog uslužnog centra u Surdulici je završena kao i prvi nacrt priručnika koji daju pregled procesa dobijanja dozvola iz četvrte komponente. O svim aktivnostima više reči biće u trećem odeljku ovog izveštaja.

Kao dodatak preporukama sa poslednjeg sastanka upravnog odbora u programu se potvrdilo stalno učešće dela vlade koji čini Ministarstvo međunarodnih ekonomskih odnosa (MIER) u upravnom odboru projekta. Pored toga su održani sastanci sa Ministarstvom za lokalnu samoupravu (sa državnim sekretarom) i sa Ministarstvom za privredu i regionalni razvoj (državni sekretar za regionalni razvoj) i očekuje se da će oni učestvovati u Upravnom odboru projekta. Desile su se promene u rukovodstvu koordinacionig tela tako što je Nenad Đurđević preuzeo funkciju predsednika. Ta osoba je već posećivala regiona ranije i postoje idicije da će on biti mnogo više uključen u njegov rad nego što je to bio slučaj u prošlosti. Uprkso ovim pozitivnim dešavanjima u poslednjem tromesečju se takođe desilo da se jedan predsednik opštine albanske nacionalnosti, bar javno, povukao iz upravnog odbora Koordinacionog tela. To ej povezano sa reorganizacijom ove strukture i sa njihovom tvrdnjom da nisu bili informisani o promenama pre nego što su one saopštene javnosti. Ovi događaji, ikao nisu direktno povezani sa programom, će imati uticaja na situaciju u regionu pa samim tim i mogu uticati na pogramske aktivnosti.

Još jedan eksterni faktor programa koji bi mogao imati uticaja na njega je goruće pitanje Kosova i međunarodni pregovori koji su u toku. U tom pogledu postoji jasna povezanost sa sigurnošću u regionu. Nije ni svrha niti funkcija ovog dokumenta da izveštava o ovim pitanjima, ali važno je navesti događaje koji su se desili a koji pružaju sliku trenutnog stanja stvari. Kada je reč o ovom prvom, desio se jedan slučaj u avgustu kada je, tokom oružanom napada na putu Bujanovac – Gniljane, jedan mladić iz sela Lučane upucan i ubijen od strane policije koja je reagovala na taj incident. Stav je čitavog programa da je glavni motiv iza tog napada bila oružana pljačka, ali i pored toga što su počinioci bili dobro naoružani i spremni da se upuste u oružani obračun sa lokalnom policijom ne bi trebalo previše toga učitavati u ovaj događaj. Ako sada sumiramo situaciju na jugu Srbije možemo reći da je ona stabilna. Međutim, događanja na Kosovu bi morala da se pomno prate kako ne bi postala faktor destabilizacije.

## **2. Sinopsa projekta**

### **2.1 Sveobuhvatni ciljevi**

Sveobuhvatni cilj programa je da

Doprinese implementaciji zakona o lokalnoj samoupravi jačanjem dobre lokalne vlasti u južnoj Srbiji u smislu isporučivanja usluga građanima i lokalnih i medjuopštinskih odgovornosti društvenog i ekonomskog razvoja.

### **2.2 Svrha projekta**

Specifična svrha MIR je da izgradi kapacitete lokalne uprave tako da:

Opštine južne Srbije, pojedinačno i zajedno, planiraju i preduzimaju strateške akcije u cilju postizanja održivog ekonomskog i društvenog razvoja regiona i da ispunjavaju svoje obaveze prema građanima

### **2.3 Planirani rezultati**

1. Opštinski i okružni nosioci razvoja saradjuju u implementaciji zajedničkih delatnosti za rešavanje ključnih regionalnih razvojnih problema i spremni su da institucionalizuju svoju saradnju vezano za razvoj regiona
2. Opštine imaju bolju internu sposobnost da prikupe i analiziraju podatke, procene razvojne potencijale i da zdravo planiraju i primene specifične delatnosti strateškog razvoja na osnovu opširnih konsultacija sa civilnim stanovništvom
3. Sposobnost opštine da komunicira sa građanima i upravlja osobljem, projektima, razvojnim sektorima i finansijama je poboljšana
4. Građani mogu brzo da dobiju uobičajene opštinske usluge u opremljenim Centrima za pomoć građanima koji dobro rade

### **2.4 Korisnici**

Pojedinci, grupe i institucije na koje će direktno uticati MIR Faza II su opštinske vlade, opštinski lideri i administracija, posebne interesne grupacije, lideri i članovi lokalnih zajednica Bojnik, Lebane, Leskovac, Medvedja, Bosilegrad, Bujanovac, Preševo, Vladičin Han, Vranje, Surdulica, Trgovište, Crna Trava i Vlasotinca ( 13 opština koje sačinjavaju jablanički i pčinjski okrug).

### 3. Aktivnosti tokom perioda izveštavanja

Sada će se diskutovati o aktivnostima koje su implementirane u svakoj od komponenta tokom perioda izveštavanja.

#### 3.1 Komponenta prva *Regionalna saradnja*

Aktivnost 1.1: Entitet regionalnog razvoja:- Ciljevi postavljeni za ovaj kvartal u poslednjem izveštaju su bili:

- Iniciranje revizije Regionalnog socio-ekonomskog razvojnog plana RSEDP
- Početak rada na INDOC centru
- Podrška Centru u daljem plaćanju opštinskog doprinosa za kancelarijske troškove Centra.
- Organizovanje druge obuke za Projekt Menadžere na temu Upravljanje projektnim ciklusom

Sada ćemo izvestiti pojedinačno o svim dostignućima tokom poslednjeg kvartala:

1. Što se tiče revizije RSEDP-a, osnovni naglasak je bio na odabiranju odgovarajućih ljudi za radne grupe. Osnovni kriterijumi su bili da se uključe oni koj su ranije bili uključeni u pripremu bilo regionalnih bilo opštinskih strateških planova I da oni imaju dovoljno znanja na tu temu. Konačno predsednik opštine bi trebalo odobri članove radnih grupa.

Članovi Skupštine i Centar su se složili da se zadrži pet radnih grupa koje su:

- Radna grupa iz poljoprivrede
- Radna grupa iz privrede i MSP-a
- Radna grupa iz turizma
- Radna grupa iz infrastrukture
- Radna grupa iz ljudskih resursa

Određeni su lokalni sektorski eksperti za poljoprivredu i privredu/MSP sa idejom da analiziraju lokalne, državne i važeće RSEDP strategije i da identifikuju ključna regionalna pitanja za odgovarajuće sektore za koje su zaduženi. Centar je takođe kontaktirao odgovarajuća Ministarstva kako bi ih uključili u proces revizije regionalne strategije. Do sada je samo Ministarstvo za poljoprivredu odredilo osobu koja će biti uključena u reviziju regionalne strategije.

Pored radnih grupa, članovi Upravnih grupa su identifikovani i odobreni od strane Skupštine Centra i ti članovi su:

- Predsednik opštine Surdulica
  - Predsednik opštine Medveđa
  - Predsednik Provredne komore
  - Predstavnik NVO-a "Savet za ljudska prava" iz Bujanovca
  - Predstavnik biznis sektora, British American Tobacco
2. Nacrt naslovne strane INDOC Centra je dizajniran tako da je planirano da se napravi nekoliko podstranica sa sledećim naslovima:
- O INDOC Centru
  - Regionalne strategije i izveštaji
  - Istraživanja i publikacije
  - Regionalna statistika
  - Regionalni trendovi
  - Regionalne Investicije i klima
  - Resursi Partnerstva

S obzirom da nema puno publikacija, dokumenata, istraživanja itd. Na regionalnom nivou, sakupljanje podataka će biti jedan od najzahtevnijih zadataka za osoblje Centra. Na sreću, podaci koji bi trebalo da budu u INDOC Centru si povezani sa različitim aktivnostima/projektima koje Centar trenutno implementira, konkretno reviziju regionalne strategije.

3. Što se tiče doprinosa opština radu Centra, većina opština su u celosti ili delimično platile svoj doprinos za operativne troškove. Najproblematičnije su one najmanje kao što su Crna Trava, Trgovište, Bosilegrad i Medveđa, iako je ostale trebalo nekoliko puta podsećati pre nego što su konačno platile.
4. Drugi deo obuke na temu Upravljanje projektnim ciklusom je odložen za naredno tromesečje zbog raznovrsnih aktivnosti Centra i zauzetosti predavača. Pored toga, osoblje Centra pohađa časove engleskog jezika i učestvuje obuci na temu komunikacija MIR2 Programa. Obuka na temu komunikacija se bazira na dve teme:
- Obulavanje učesnika da dobro organizuju obuku
  - Efikasnost eksterne i interne komunikacije

Štaviše, osoblje Centra je učestvovalo na seminaru "Od Evrope ka Evropi" koji je održan u Mađarskoj tokom juna. Fokus seminara bio je an prezentovanju primera dobre prakse u smislu procesa EU integracija.

Pored ciljeva koji su određeni sledeće aktivnosti su sprovedene tokom poslednjeg tromesečja:

1. Održani intervjui za poziciju međunarodnog Savetnika. Ova pozicija će biti bazirana u Centru i pružaće stalnu podršku i smernice kako osoblju tako i čitavoj ustanovi. Kandidatu koji je izabran kao najbolji je ponuđena pozicija ali je ta osoba na kraju odlučila da je ne prihvati. S obzirom an to da nijedan od ostalih kandidata nije bio dovoljno jak komitet UNDPa je ponovo prosao kroz spisak ljudi koji su ušli u užu

izbor. Identifikovali su jednog jakog kandidata i pregovori s tom osobom su trenutno u toku.

2. Centar je učestvovao u sledećim aktivnostima/sastancima;
  - "IPA 2007 Program za Integrativni regionalni razvoj u Srbiji" koji je održan u Beogradu.
  - Sastanak sa državnim sekretarom iz Ministarstva za regionalni razvoj g-đom Vericom Kalanović.
  - Učestvovanje u 12-tom naučnom sastanku Skupštine u Nišu, koji je održan na temu "Regionalni razvoj i demografski trendovi u zemljama južne Evrope".
3. Dodatne prostorije za Centar su preuređene, opremljene i instalirana je računarska mreža.

#### Aktivnost 1.2: Regionalna Garancijska Agencija za južnu Srbiju

- Da se objasni tačna metodologija u smislu osnivanja institucije Garancijskog fonda i da se donese odluka da li da se nastavi sa ovom aktivnošću.

Na osnovu nalaza Srednjeročnog pregleda stanja bilo koji dalji koraci koji bi se preduzeli u vezi sa ovom aktivnošću moraju biti u skladu sa preporukama evaluacije koja je sprovedena u oktobru 2006. godine. U tom momentu ključna pitanja kojima je trebalo pozabaviti se ako bi ova aktivnost bila dalje sprovedena bila su sledeća:

1. Reforma postojeće institucije
2. Značajno povećanje raspoloživih fondova kako bi se osigurao Garancijski fond

Pripremljena je studija i održane su diskusije na prvu temu i čini se da bi opština bila spremna da razmatra suštinsku reorganizaciju fonda. Stanovište MIR2 Programa je da bi najbolje mesto gde bi ova institucija mogla da se smesti bilo u bliskoj vezi sa Centrom. Što se tiče drugog pitanja, prikupljanja daljih sredstava, koncept je da bi to trebalo da bude u formi zajma pod povoljnim uslovima. Kratak pregled predloga je pripremljen i distribuiran svim donatorima programa, a ako postoji interesovanje ova nastojanja će se dalje razvijati tako što će sledeća stavka biti sastanak sa Ministarstvom za privredu i regionalni razvoj. Ako ne postoji interesovanje raspoloživa sredstva za Garancijski fond pod MIR2 Programom će bit reprogramirana.

Aktivnost 1.3: Zajednički infrastrukturni projekat: - ciljevi postavljeni tokom prethodnog perioda izveštavanja bili su sledeći:

- Sledeće implementacije projekata bi trebalo da budu skoro gotove ili u inicijalnoj fazi tokom narednog tromesečja
  1. Studija izvodljivosti iz turizma
  2. Studija izvodljivosti na temu barijera za investiranje

3. Studija izvodljivosti na temu vodosnabdevanja Preševa i Bujanovca
4. Studija izvodljivosti na temu upravljanja čvrstim otpadom za Pčinjski okrug

**Studija izvodljivosti na temu turizma.** Tokom ovog perioda izabran je konsultant, prikupljena relevantna dokumenta i strategije a Centar je ostvario vezu sa turističkim organizacijama koje postoje u ova dva okruga. Konsultant će biti uključen u aktivnosti vezane za dve misije od kojih će prva početi sredinom septembra. Jedan član osoblja Centra će blisko saradivati sa tim konsultantom. Svrha ove aktivnosti je da se izvrši provera onog što je dosad urađeno na temu turizma i da se daju preporuke u vezi toga koji bi dalji koraci trebalo da se učine i gde leži potencijal.

**Studija izvodljivosti na temu barijera za investiranje.** Ovaj projekat se direktno finansira od strane Centra i tokom ovog perioda oglašen je tender, ponude procenjene (bilo je četiri ponude) i najbolja firma je odabrana. Naziv kompanije koja je odabrana je CEVES iz Beograda a rok za implementaciju projekta je do kraja oktobra.

**Pre-studija izvodljivosti na temu vodosnabdevanja Preševa i Bujanovca.** Odabran je najuspešniji kandidat tokom ovog perioda i očekuje se da će biti kompletno uključen sredinom septembra.

**Studija izvodljivosti na temu upravljanja čvrstim otpadom za Pčinjski okrug.** Oglašen je međunarodni tender za ovu aktivnost i tri kompanije su se javile. Doneta je odluka od strane tenderske komisije u kancelariji MIR2 Programa, ali ipak, zbog veličine ugovora, odobrenje je moralo da se traži i od Nadgledne tenderske komisije u sedištu UN-a u Njujorku. U vreme pisanja ovog izveštaja zahtev za odobrenje je već poslat, ali još uvek nismo dobili nikakvu potvrdu.

### **3.2 Komponenta druga *Strateško planiranje i pod-projekti***

Aktivnost 2.1: Postojeći kapacitet za strateško planiranje:- Ciljevi postavljeni u poslednjem kvartalnom izveštaju su bili sledeći:

- Da se Strateški planovi u Bujanovcu i Bosilegradu odobre od strane njihovih skupština opština
  - Da se strateški planovi krenu da sprovode u praksu na svim lokacijama
1. Usvajanje Strateškog plana od strane opština Bujanovac i Bosilegrad, koje je planirano za june 2007. godine, još uvek nije postignuto. Razlog tome je činjenica da nijedna od ovih opština nije bila u stanju da održi sednicu Skupštine tokom letnjih meseci.
  2. Još dve opštine su organizovale svečanosti povodom završetka Strateških planova: Bojnik (15. jun) i Vladičin Han (28. jun). Uopšteno govoreći, pripreme svečanosti povodom završetka Strateških planova dobro u planirane i organizovane. Opštine su pripremile prezentaciju a MIR2 je obezbedio logističku podršku i novčano pomogao štampanje dokumenata. Svečanost u Vladičinom Hanu se podudarila danom opštine 28. junom, tako da je ujedno prosavljen dan opštine i završetak strateškog plana.



3. Vlasotince i Surdulica još uvek čekaju odluku o završetku strateških planova od svojih predsednika opština. Očekujemo da će ove dve opštine svoje svečanosti organizovati ubrzo posle sezone letnjih odmora. U toku su pregovori sa Leskovcem u vezi završetka strategije te opštine takođe.

**Tabela 1: Strateški Planovi –Usvajanje i Sprovođenje**

Br	Opština	Datum usvajanja	Datum proglašenja (planiran)	Komentar
1	Leskovac	27. april	Treba da se dogovori	Privremeno Telo usvojilo je revidiranu strategiju (još uvek nema funkcionalne Skupštine).
2	Medvedja	27. nov 2006	23. april 2007	
3	Bojnik	14. dec 2006	15. jun 2007	
4	Lebane	15. dec 2006	25. maj 2007	
5	Vlasotince	15. dec 2006	sep 2007?	Čeka se odluka predsednika opštine
6	Crna Trava	11. dec 2006	26. april 2007	
7	Vranje	14. jun 2006	14. jun 2006	Pilot projekat
8	Vladičin Han	20. dec 2006	28. jun 2007	
9	Surdulica	11. jan 2007	?	Predsednik da uskoro odredi datum
10	Bujanovac	10. sep 2007	?	Očekuje se datum usvajanja
11	Presevo	feb 2007	N/a	USAID/CHF sponzorizali strategiju
12	Bosilegrad	septembar 2007	sep 2007	Očekuje se datum usvajanja
13	Trgoviste	x	N/a	Nema procesa strateškog planiranja; politički nestabilno

Aktivnost 2.2: Opštinski projekti kako bi se katalizovao održivi ekonomski i socijalni razvoj:- ciljevi određeni u prethodnom izveštaju su bili sledeći.

- Da se 100% totalnog budžeta za podprojekte ratifikuje od strane Upravnog odbora
- Da se krene sa implementacijom 90% podprojekata

O njima ćemo izveštavati u narednom poglavlju

1. U ovom periodu izveštavanja samo je jedan predlog projekta ponešen upravnom odboru projekta: Pобољшanje vodosnabdevanja u naselju Gradska u Crnoj Travi (CT-002), koji je bio odobren 23. jula. Pored toga, revidiran predlog projekta za Projekat Vlasinskog jezera iz Surdulice (SU-002) je ponovo podnešen upravnom odboru projekta i odobren 16 avgusta.
2. Do sada je 34 projekata podnešeno i odobreno od strane upravnog odbora projekta, sa ukupno procenjenom vrednošću od € 3,870,437 ili 92.2% od ukupnog MIR2 budžeta

projekta. Ovo je 7.8% manje nego što je planirano u poslednjem izveštaju a razlog zbog koga plan nije ostvaren je taj što je veliki broj opštinskih službenika koristio odmor tokom poslednjeg tromesečja a oni koji su radili su se fokusirali na implementaciju postojećih projekata ili na razvijanje predloga za Nacionalni Investicioni Plan (NIP) koji je nedavno objavljen. Četiri opštine su u potpunosti odvojile sredstva iz svojih budžeta: Bosilegrad, Trgovište, Bujanovac i Preševo.

3. Do kraja ovog perioda izveštavanja, 31 od 34 projekta su oglašeni tenderom. Za preostala 3 projekta, planira se da tenderi za BG-002 'Zelena pijaca' (Bosilegrad), CT-002 Vodovod 'Gradska' (Crna Trava) i SU-002 'Vlasinsko Jezero' (Surdulica) budu oglašeni između 15. septembra- 15. oktobra.
4. Trenutno, MIR2 ima 22 projekta za koje su potpisani ugovori, što predstavlja 40.5% čitavog budžeta za projekte. Ima nekoliko velikih projektata za koje se tenderi proveravaju i za koje bi ugovori trebalo da budu potpisani u bliskoj budućnosti. Tako da će ova cifra u najskorije vreme da se poveća. Pored toga, 5 projekata (što je 1.6% od čitavog budžeta) je uspešno završeno i predato na korišćenje korisnicima.
5. Pad u stepenu obaveza (sa 94% u junu na 92.2% trenutno) desio se iz dva razloga: a) vrednost mnogih podprojekata je procenjena pre nego što su konačni nacrti bili spremni, tako da su je iznos bio veći nego što se moglo očekivati posle tendera; i b) u slučajevima gde su konačni nacrti bili na raspolaganju, procene su se bazirale na cenama koje su bile veće za oko 10% od cena na tržištu, a što je u skladu sa ustaljenom praksom. Sve prethodno rečeno objašnjava i pad broja opština koje su u potpunosti izdvojile sredstva za projekte u svojim budžetima (sa 7 u junu na 4 trenutno).

**Tabela 2: Pregled implementacije podprojekata**

Ukupan broj projekata	34
Projekti za koje je objavljen tender	31
Projekti gde je potpisan ugovor	22
Završeni projekti	5

6. Odgovor MIR2 Programa na opadajući broj opština koje su u potpunosti obavezale svoja sredstva je da on nastavlja da tera opštine i njihove Tehničke timove da i dalje punom parom i dalje formuliše ideje za projekte i da ih pripremaju za podnošenje. Ovo nastojanje je posebno dobilo na značaju kada je objavljen novi tender za NIP (Nacionalni Investicioni Plan), koji će trajati od 25. avgusta do 1. oktobra. Iz tog razloga je zamenik program menadžera MIR2 programa posetila sve opštine tokom avgusta i ohrabrila predsednike opština da iskoriste ovu priliku, i ponudila dalju podršku kako logističku tako i ekspertsku of strane MIR2 Programa.
7. U Leskovcu je implementacija podprojekata bila izrazito spora, a ovo predstavlja razlog za zabrinutost s obzirom na veličinu raspoloživog budžeta. Pravi problem je razvijanje dobrih i jasnih predloga projekata ne samo za MIR2 već uopšte. Poteškoće da se motiviše Opštinski Razvojni Fond (ORF) da to radi je stalni problem. Na ovu situaciju se

reflektuje nejasna situacija u opštini tako što još uvek nema funkcionalne Skupštine Opštine a opštinsko veće je počelo s radom relativno skoro. Napomenuvši sve ovo dobro je istaći još da je u ORF-u nedavno postavljena vrlo jaka osoba (bivši upošljenik MIR2 programa) za zamenika menadžera fonda tako da se čini da se situacija polako poboljšava.

### **Karakteristike projekata**

1. Statistika o broju projekata pokazuje da većina projekata ima veze sa vodosnabdevanjem i kanalizacijom (35.3%), zatim sledi obrazovanje (29.4%). Pregled za ostale oblasti je sledeći: privreda 17.6%, infrastruktura 5.9%<sup>1</sup>, zaštita životne sredine 5.9% i drugo 5.9%<sup>2</sup>.
2. Finansijski pregled daje drugačiju sliku. Većina sredstava do sada troši se na obrazovanje (38.1%), zatim na privredu (30.5%), pa vodosnabdevanje i kanalizaciju (15.8%), infrastrukturu (3.2%), zaštitu životne sredine (7.1%) i drugo (5.3%).

Za celokupni pregled podnešenih predloga projekata, budžeta i napredovanja do sada videti Aneks VIII.

### **Implementacija projekata – problematične oblasti**

1. Tender za LE001 'Hisar' (ustanova predškolskog obrazovanja u Leskovcu), kako je navedeno o poslednjem izveštaju, je prilično kasnio jer je bila podneta prijava republičkoj komisiji koju je ova odbila. Problemi su se nastavili kada je ORF napravio neke proceduralne greške tokom procene ponuda. Na kraju MIR2 Program nije odobrio izveštaj sa procene tendera. Uz saglasnost ORF-a i opštinskih vlasti doneta je odluka da je najbolje da se tender otkaže, i da se totalno reorganizuje njegova struktura kako bi se još jednom sproveo. Reorganizovani tender, u kojem su stavke vezane za radove razdelejne, omogućiće brže projektne aktivnosti na terenu, dok je veliki deo tih radova ponovo stavljen na tender.

## **3.3 Komponenta tri Poboljšan Opštinski Menadžment**

Aktivnost 3.1: Poboljšanje Opšteg Menadžmenta i Komunikacionih veština:- Ciljevi koji su određeni u poslednjem izveštaju za ovaj kvartal su sledeći

---

<sup>1</sup> Pod 'infrastrukturom' se podrazumeva osnovna tehnička podrška a ne samo projekti vezani za vodosnabdevanje. U okviru MIR2 Programa, do sada su dva projekta (Popravka mosta u vranju, Bosilegrad grejder) klasifikovana kao takva.

<sup>2</sup> Kategorija drugo je osmišljena za projekte sa izrazit razliitim karakterom. Za MIR2, to su projekti Vlasotince ultrazvuk i Surdulica Projektna dokumentacija za Vlasinsko jezero.

- Da se ustanovi i implementira poboljšani sistem monitoringa dodatnih poseta vezanih za obuku na temu Finansijski menadžment.
- Da se privede kraju poslednja radionica na temu Upravljanje projektnim ciklusom i prva radionica na temu Komunikacija
- Da se završi konačni nacrt i plan za programe Opšteg upravljanja i Komunikacije

O svakom od ovih ciljeva ćemo sada pojedinačno dati izveštaj.

1. Sistem monitoringa kada je reč o Finansijskom Manadžmentu je dizajniran tako da može da prati svaki korak koji završi opštinsko osoblje. Oblasti koje se prate su promene u opštinama u vezi novog Zakona o finansijama lokalne vlasti, pitanja budžeta i trezora. Svaka oblast se deli dalje tako da je moguće da se prati progres koji svaka od opština čini u svakoj oblasti. Sad je na postavljen takav sistem da se za svaku od opština određuju individualni ciljevi pa se progres proverava posle svake posete opštinama. Ovo se takođe slaže sa monitoring sistemom Indeksa opštinskog kapaciteta koji je ustanovljen kao deo MIR2 programa. Detaljnije informacije o ovom sistemu praćenja možete dobiti ukoliko nam se obratite.
2. U ovom periodu izveštavanja održana je četvrta radionica na temu Upravljanje projektnim ciklusom i ona se fokusirala na zatvaranje projekta, evaluaciju, izveštavanje i dokumentaciju. Ta radionica je održana u Ivanjici od 5. do 8. juna. Učestvovalo je 54 predstavnika opština. Kao dodatnu aktivnost ovom događaju konsultanti su dali podršku opštinskom osoblju u primeni veština koje su naučili na radionici kada su radili na podprojektima. Krajem maja i početkom juna konsultanti su pružili podršku opštinama u pravljenju planova aktivnosti i monitoringa za podprojekte. Svaka opština ima bar jedan plan aktivnosti koji je uradio Tehnički tim. Štaviše tehnički timovi su pripremani da razvijaju projekte koji će aplicirati za sredstva Nacionalnog investicionog plana.

Na osnovu uspeha te aktivnosti i potrebe za daljim obukama tog tipa, pripremićemo i održati još jednu obuku. Razlika će ovoga puta biti u tome što će polaznici ovoga puta biti ne samo iz opštinske uprave već i iz javnih preduzeća i lokalnih nevladinih organizacija. Takođe, obuke će održati treneri juniori što će im omogućiti da dalje razvijaju svoje veštine.

3. Tokom perioda od 19. do 22. juna održana je radionica u Ivanjici. Učesnici su bili predstavnici opština koji imaju veze sa aktivnostima komunikacije na opštinskom nivou. Ovo je bila prva obuka/konferencija na ovu temu i biće održane još dve pre kraja programa before a biće praćene posetama opštinama i podrškom na radnom mestu. Prva radionica je pokrila sledeće oblasti: uvod u komunikacije, komunikaciju sa eksternom javnošću, kanale i sredstva komunikacije, kreiranje poruka, razvijanje strategija eksterne komunikacije, kao i javne kampanje i pitanja imidža i identiteta. Osnovni cilj ove radionice bio je da učesnici dobiju nova i usavrše postojeća znanja i veštine kada je reč o eksternoj komunikaciji, ali i da postanu svesni važnosti planiranja aktivnosti vezanih za komunikaciju. U tom smislu, rad na radionici se fokusirao na kreiranje, razvoju i implementaciji strategije eksterne komunikacije. Pristup koji je

korišćen bio je interaktivan, a delovi koji su bili teoretski su predstavljani kroz prezentacije, diskusije i razmenu mišljenja. Na kraju radionice svi učesnici su dobili zadatak da razviju komunikacione strategije za svoje opštine. U julu je održana prva radionica kao nastavak prethodnih a sve u cilju provere napretka u opštinama po pitanju strategija eksterne komunikacije. Bujanovac, Vladičin Han i Crna Trava nisu imale predstavnike na ovim radionicama zbog ogdišnjih odmora. Većina opština je završila prvu fazu svojih strategija a njihov progres će i dalje imati našu podršku i pomoć. Sledeća runda dodatnih radionica krenuće u prvoj polovini septembra.

U toku je proces razvoja programa rad i materijala za sledeću radionicu koja će se održati u oktobru. Osnovna tema će biti interna komunikacija i biće održana za opštinsko osoblje na nižim nivou vlasti.

4. Konsultanti za opšti menadžment su razvili program rada za prvu radionicu koja će se održati u oktobru. Trenutno se radi na materijalu i očekuje se da će biti završen do početka septembra. Fokusiraće se na ljudskim resursima, planiranju i izveštavanju. Konsultanti takođe pripremaju materijal za drugu radionicu koja je planirana za novembar. Ovde će osnovna tema biti interna komunikacija za više nivoe opštinskog osoblja. Postoji očigledna veza između Komunikacija i sektora Opšteg menadžmenta ovog edukativnog programa.

Dok su trajale pripreme za trening program na temu Opšteg menadžmenta održani su individualni sastanci sa svim načelnicima uprave tokom avgusta. Ove posete su iskorišćene kako bi se napravljalo o temam koje će biti pokrivene na ovim radionicama kao i da se utvrdi tačno ko će biti učesnici tih obuka.

Aktivnost 3.2: Pобољшanje Menadžmenta razvoja poljoprivrednog sektora :- ciljevi određeni tokom prethodnog perioda izveštavanja bili su sledeći

- Da se finalizira formiranje Agri kutaka u svim opštinama
- Da se započne sa implementacijom individualnih grant šema
- Da se organizuje sastanak sa svim međunarodnim agencijama koje delaju na polju poljoprivrede.

O svakoj od ovih stavki sledi detaljan izveštaj

1. Agro kutak je do sada formiran u svim opštinama i ukupno ih je 24.

2. Svi ugovori sa uspešnim predlagачima grant programa su potpisani i u većini slučajeva započete su aktivnosti na individualnim projektima. Više informacija možete dobiti iz dole navedene tabele.

3. Održan je sastanak svih međunarodnih organizacija koje rade na teritoriji južne Srbije a koje pokrivaju sektor poljoprivrede. Taj sastanak je održan 27. juna i njime je predsedavao UNDP. Na sastanku su takođe prisustvovali zaposleni u Centru i doneta je odluka da oni predsedavaju sledećim sastankom na kome će mnogo više lokalnih aktera biti prisutno.

4. Pored svega šta je rečeno o gore navedenom MIR2 Savetnik za poljoprivredu je takođe prisustvovao okruglom stolu na temu Ruralnog razvoja koji je održan u Beogradu, 3. avgusta, gde je pomagao u radu jednoj od radnih grupa.

**Tabela 3: Detaljne informacije o projektnoj aktivnosti u poljoprivredi**

Br. projekta	Naziv projekta	Implementirane aktivnosti
011	Promocija mlevenog mesa, Rakije i suve paprike iz jablaničkog okruga	<p><b>Od 5.07.2007 do 10.09.2007</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. U Leskovcu je održano nekoliko sastanaka sa udruženjem proizvođača mlevenog mesa.</li> <li>2. U jablaničkom okrugu je održano nekoliko sastanaka sa proizvođačima suve paprike.</li> <li>3. Održani sastanci i sa «Porecje Vujce» da bi se dogovorilo njihovo učešće u projektu.</li> <li>4. Završena studija o brendiranju mlevenog mesa na nivou regiona.</li> <li>5. Izrada logoa projekta.</li> <li>6. Dizajniranje i štampanje materijala za vidljivost projekta kao što su flajeri, majice, šolje, papir za uvijanje pljeskavica...</li> <li>7. Uspostavljanje saradnje sa lokalnim sredstvima informisanja.</li> <li>8. Reklamiranje proizvoda na tradicionalnom sajmu košenja sena Kosidba. Svake godine u proseku 50000 ljudi poseti ovaj događaj a ove je leskovački štand bio veoma posećen. Distribuirano je 10000 flajera, a 70kg mlevenog mesa i 20 litara rakije prodato.</li> <li>9. Štampanje dodatnog materijala kao što su veliki baner i majice za festival u Guči od 8-12 avgusta. Više od 10000 ljudi posetilo je štand. Pripremljeno je više od 200kg mesa. Inače, ovaj festival koji traje pet dana, privukao je više od 400000 ljudi.</li> </ol>
016	Unapređenje stočarstva u jablaničkom okrugu.	<p><b>Od 10.07.2007 do 10.09.2007</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizovano je studijsko putovanje za Veliku Planu u cilju upoznavanja proizvođača sa prednostima veštačkog osemenjavanja. Učestvovalo je oko pedeset odgajivača stoke iz Jablanice.</li> <li>2. Obezbeđivanje neophodne opreme za organizaciju Sajma stočarstva (kamere) i za edukacioni deo projekta (projektor)</li> </ol>

		<p>3. Organizacija regionalnog Sajma stočarstva u Leskovcu koji je održan 14.9.2007.</p> <p>4. Pružanje usluga Veštačkog osemenjivanja u opštini Medveđa. Od tri prispele ponude, odabrana je veterinarska stanica u Lebanu kao najbolji ponuđač.</p>
03	Moderna oprema za mužu – viza za Evropu	<p><b>Od 1.08.2007- 10.09.2007</b></p> <p>1. Raspisivanje javne nabavke za opremu za mužu (tri ponude)</p> <p>2. Početak radova na instalaciji opreme.</p> <p>3. Nacrt ugovora sa opštinom Surdulica za njihovo dodatno učešće u projektu. Oni će učestvovati sa 15000 EURA.</p> <p>4. Potpisivanje ugovora sa švedskim projektom «Reka mleka». Oni će učestvovati u projektu sa 1000 EURA.</p>
07	Zdrava hrana i prevencija zagađenja-leskovački institut za zaštitu zdravlja građana	<p><b>Od 1.08.2007- 10.09.2007</b></p> <p>1. Nabavka softvera za testiranje prisustva pesticida u hrani. Ova akcija je trenutno u proceduri.</p> <p>2. Sastanak sa velikim proizvođačima i ostalim zainteresovanim stranama u cilju dogovora o izboru uzoraka proizvoda za testiranje.</p> <p>3. Izrada materijala za vidljivost projekta</p>
013	Brendiranje meda sa vlasinskog jezera	<p><b>Od 1.08.2007- 10.09.2007</b></p> <p>1. Dizajniranje logoa za med sa Vlasine</p> <p>2. Nabavka usluga za testiranje pedeset uzoraka meda sa vlasinskog jezera</p>
01	Nabavka 10 malih mikro-klimatskih meteoroloških stanica za potrebe poljoprivredne zadruge u Vranju.	<p><b>From 1.08.2007- 10.09.2007</b></p> <p>1. Uvodni sastanci sa predstavnicima poljoprivredne zadruge u Vranju koji će biti zaduženi za implementaciju ovog projekta</p>



015	Pomoć proizvođačima goveđeg mesa u Bosilegradu	<p><b>From 1.08.2007- 10.09.2007</b></p> <p>1. Nabavka opreme navedene u predlogu projekta je u toku.</p>
018	Promocija tradicionalne kuhinje i poljoprivrednih proizvoda iz Vranjske opštine	<p><b>From 1.08.2007- 10.09.2007</b></p> <p>1. Održani uvodni sastanci sa svim zainteresovanim stranama i predstavnicima malih i srednjih preduzeća iz poljoprivrednog sektora koji bi mogli biti uključeni u implementaciju ovog projekta.</p>
02	Ogledno dobro u Vranju – Vinograd kao deo Poljoprivredne škole u Vranju	<p><b>From 1.08.2007- 10.09.2007</b></p> <p>1. Uvodni sastanci sa direktorom poljoprivredne škole i ostalim ključnim partnerima u vezi suše i ostalim tačkama koje se tiču uspostavljanja oglednih dobara.</p>
012	Uspostavljanje oglednog dobra na imanju više poljoprivredne škole u Bojniku	<p><b>Od 1.08.2007- 10.09.2007</b></p> <p>Zbog suše tokom leta, opštinski predstavnici i nastavnici poljoprivredne škole su osmislili dva različita plana za akciju</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sadnja voćnjaka u jesen samo ukoliko je u međuvremenu palo dovoljno kiše.</li> <li>2. Rezervni plan u smislu nabavke neophodnih materijala pre zime ali da se sačeka do narednog proleća da bi se zasadili voćnjaci.</li> </ol>

### **3.4 Komponenta četiri: Poboljšane usluge opštinske uprave**

Aktivnost 4.1: Formiranje Centara za pomoć građanima: sledeći ciljevi su postavljeni u poslednjem kvartalu

- Početak strukturnih radova u Surdulici

Trenutni Status: građevinski radovi koji bi trebalo da krenu na uslužnom centru u Surdulici još uvek nisu počeli. Razlog tome je činjenica da dok je građevinska firma koju je uposlio MIR2 Program da pripremi tehničku dokumentaciju radila na tome, opštinska zgrada u Surdulici je proglašena zgradom pod zaštitom. Tako da je, onog trenutka kad je bio završen, plan uslužnog centra poslat službi za zaštitu spomenika u Nišu na odobrenje. Kada je pregledala plan uslužnog centra ova služba je naložila da se odrade određene korekcije. U ovom trenutku, građevinska firma radi na konačnoj verziji plana po zahtevima službe za zaštitu spomenika. Ovaj dokument i odobrenja od strane opštine bi trebalo da budu završeni početkom septembra, posle čega bi usledilo oglašavanje tendera za građevinske usluge. Očekuje se da radovi počnu sredinom oktobra.

- Bojnik, Bosilegrad i Trgovište su završili unošenje ciljnih godina u bazu podataka

Trenutni Status: Osoblje uslužnog centra u opštini Bojnik je počelo sa unošenjem podataka u bazu podataka odmah posle otvaranja centra krajem maja 2007. godien. Pokazalo se međutim da je proces tekao mnogo sporije nego što se očekivalo pošto je samo dvoje do troje ljudi bilo određeno od strane opštine da radi na unosu. Ipak, posle duge diskusije između MIR2 Savetnika za uslužne centre i načelnika opštinske uprave u opštini Bojnik, došlo se do zajedničke odluke da opština Bojnik mora da pripremi metodologiju unosa podataka na mnogo efikasniji način do početka septembra. Odlučeno je da se sastanak na ovu temu sa načelnikom optinske uprave održi u prvoj nedelji septembra 2007. godine.

Bosilegrad Trenutni status: firma za razvoj softvera je proizvela i instalirala bazu podataka koja je pravljena kako bi opskrbila potrebe upravo ove opštine. Obuka zaposlenih je sprovedena 30. avgusta i posle ovoga će početi proces unošenja podataka.

Trgoviste Trenutni status: firma za razvoj softvera je proizvela i instalirala bazu podataka na jednom kompjuteru u opštini Trgovište. Ipak, s obzirom na činjenicu da je ova opština bila bez struje skoro četiri meseca na bazi podataka se uopšte nije radilo otkad je instalirana. MIR2 će nastaviti da pomaže opštini u nalaženju rešenja za ovaj problem.

Aktivnost 4.2: Jačanje uslužnih centara građana: sledeći ciljevi su postavljeni u poslednjem kvartalu

- Završen priručnik za građevinske dozvole
- Završen Vodič za građane u dobijanju građevinskih dozvola
- Da se počne sa procesom digitalizacije

O svakoj od ovih stavki sledi detaljan izveštaj

Prve dve aktivnosti se implementiraju istovremeno pa ćemo o njima izveštavati zajedno. Relevantna dokumentacija je sakupljena u opštinama i konsultanti su je analizirali. Na osnovu njihovog rada razvijene su okvirne verzije oba uputstva/priručnika a održani su i sastanci u vezi tih nacrti sa relevantnim opštinskim predstavnicima. Komentari i predlozi

koji su proistekli iz tih sastanaka će biti uključeni u priručnike pre nego što se održe konačni verifikacioni sastanci sa zainteresovanim stranama na lokalnu. Ti sastanci će se održati u oktobru posle čega će konačne verzije ovih dokumenata biti odobrene i distribuirane na korišćenje ovim opštinama. Ova aktivnost će podrazumevati rad sa predstavnicima iz opština Leskovac, Vranje, Bujanovac i Vladičin Han. Sadržaj tih priručnika, iako vrlo sličan, ipak varira u zavisnosti od specifičnih situacija u svakoj od opština. Onog trenutka kada priručnici budu spremni za svaku od četiri pilot opštine, održaće se sastanak/ konferencija sa svim opštinama u regionu kako bi se diskutovalo o ishodu ovog rada.

Da se počne sa procesom digitalizacije

Trenutni status: Informacije o formi i statusu planova u opštinama Vranje i Leskovac su prikupljene i analizirane od strane konsultanata. Odmah za ovom aktivnošću uslediće studijska poseta opštini Čačak organizovana za osoblje Instituta za urbanizam iz Vranja i Leskovca. Ovo će dati priliku zainteresovanim stranama da vide šta je tamo urađeno kao i priliku da vide koje mogućnosti se otvaraju sa posedovanjem digitalnih planova. Konsultanti će takođe uraditi procenu toga koja će oprema biti neophodna za funkcionisanje ova dva instituta i kakav će tip i dužina obuke biti neophodna za osoblje ovih instituta.

## ***Vidljivost***

Ciljevi određeni tokom prethodnog perioda izveštavanja bili su sledeći:

- Da se lansira DA LI STE ZNALI? Medijska kampanja za podizanje svesti građana
- Postavljanje web sajta
- Sastanak sa urednicima media iz jablaničkog u Leskovcu
- Pripremanje i implementiranje podprojekata svuda po regionu

O svakoj od ovih stavki sledi detaljan izveštaj:-

### 1. DA LI STE ZNALI? Medijska kampanja za podizanje svesti građana

Većina materijala je spremna a audio producent, koga smo angažovali, radi na tome da se završi poslednja serija epizoda koje će se emitovati do kraja 2007. godine, kao deo medijske kampanje za podizanje svesti građana DA LI STE ZNALI? Svrha ove aktivnosti će biti da se podigne svest građana o aktivnostima MIR2 Programa.

Pored toga priprema se i kampanja za Centar za razvoj jablaničkog i pčinjskog okruga kako bi se podigla svest građana kada su u pitanju projekti i inicijative koje su po svojoj prirodi regionalne a koje trenutno podržava taj Centar. Plan je da se ova kampanja proširi na televiziju i štampane medije u regionu.

Obe ove kampanje će biti usmerene ka skoro pola miliona ljudi, što je broj koji predstavlja populaciju 13 opština ova dva okruga na jugu Srbije.

## 2. Postavljanje MIR2 oficijelnog web sajta

Web sajte je napravljen i već predstavljen medijima u nekoliko navrata a dole navedene cifre predstavljaju rezultate do danas.

Posetioци sajta su uglavnom iz sledećih zemalja

SAD, Srbija, Slovenija, zemlje Evropske unije, Velika Britanija, Nemačka, Švajcarska, Kanada, Republika Slovačka, Rumunija, Albanija, Belgija, Bosna, Austrija, Holandija, Francuska, Norveška, Italija, Luksemburg, Nepal, Rusija, Švedska.

Web sajt je u funkciji i ažurira se na nekoliko dana. Sajt je vrlo životan i menja se kako bi odgovarao potrebama i interesima posetilaca.

<b>Pojedinačni posetioци</b>		<b>Broj poseta</b>		<b>Stranice otvorene</b>	
maj	41	maj	93	maj	3547
jun	197	jun	292	jun	5007
jul	307	jul	471	jul	5314
avgust	334	avgust	582	avgust	5367

## 2. Sastanak sa urednicima media iz jablaničkog okruga u Leskovcu

Održan je sastanak sa predstavnicima media iz jablaničkog okruga a plan je bio da se održi isti skup kao onaj koji je bio održan u Pčinji tokom prethodnog perioda izveštavanja.

Na nesreću, zbog nesporazuma i doba godine vrlo mali broj predstavnika je prisustvovao. No ipak, vodila se korisna diskusija na temu web sajta kao i na temu dugih načina i metodologija komunikacije sa medijima.

Neformalno okupljanje je održano u kancelarijama MIR2 Progrma u Vranju tokom jula na kojem su prisustvovali predstavnici medija kao i ostale zainteresovane strane na lokalnu.

## 3. Pripremanje i implementiranje podprojekata svuda po regionu

Bilo je nekoliko ceremonija potpisivanja ugovora kako bi se označio početak određenih projekata a to je, pored globalno povećane aktivnosti vezane za podprojekte, rezultiralo značajno povećanim prisustvom u medijima. Najbolji parametar za ovo je broj relevantnih isečaka iz nacionalnih i regionalnih medija, tako da cifre navedene ispod govore same za sebe.

jun 2007      18      isečaka u totalu, što znači 1 vest u medijima na svakih 1.67 dana

jul 2007      27 isečaka u totalu, što znači 1 vest u medijima na svakih 1.11 dana

avgust 2007 35 isečaka u totalu, što znači 1 vest u medijima na svakih 0.86 dana (više od jedne vesti dnevno)

Pored toga, a što je mnogo važnije, o programu ima puno iverštavanja na lokalnom nivou i lesto o njemu pišu lokalne novine i izveštavaju lokalni mediji i televizijske stanice. Na primer, tokom perioda izveštavanja urađena su dva intervjua sa menadžerom programa (Tomom Torogudom) za regionalni nedeljnik NAŠA REČ i jedan 35-to minutni intervju za lokalnu stanicu TV FOCUS, Vranje, Bujanovac, Vladičin Han.

### **3.6 Monitoring i Evaluacija**

Cilj postavljen u poslednjem periodu izveštavanja bio je

- Da se reaguje po preporukama datim u eksternom pregledu i da se napravi formalni zahtev za produžetak programa bez dodatnih finansijskih sredstava.

Ova aktivnost je završena tako što je zahtev za produžetak programa bez dodatnih finansijskih sredstava poslat svim donatorima programa. Nastavak aktivnosti od srednjeročnog izveštaja ka konačnom je implementacija procesa angažovanja međunarodnog savetnika za Centar za razvoj javlaničkog i pčinjskog okruga.

### **3.7 Saradnja sa drugim međunarodnim agencijama**

Postoji stalna saradnja sa drugim međunarodnim i lokalnim agencijama koje su aktivne u regionu, a MIR2 aktivno učestvuje u Sastanku međunarodnih organizacija koji se otprilike održava jednom u šest nedelja do dva meseca.

MIR2 takođe koordinira dobro sa ostalim međunarodnim organizacijama koje nisu prisutne na prostoru južne Srbije. Na primer, tokom proteklog tromesečja ostvarili smo kontakte sa predstavnicima programa Exchange i namera nam je da se zajednički rad ostvari u sledećim oblastima

- Razvijanje trening materijala za lokalne vladine službenike
- Kreiranje baze podataka sa podacima trenera koji bi držali radionice za lokalne vladine službenike

## **4. Pregled Inputa koji su korišćeni u ovom periodu izveštavanja**

Za detaljne informacije o inputima koji su korišćeni u ovom periodu izveštavanja videti tabele date u aneksu V

## 5. Projektno planiranje za naredni period izveštavanja

### 5.1 Aktivnosti koje bi trebalo preduzeti i ishodi koje bi trebalo postići

Tokom narednog perioda izveštavanja ključne prekretnice za svaku od aktivnosti od kojih se sastoji predlog programa biće sledeće

#### Aktivnost 1.1: Regionalno Razvojno Telo

- Inicijalni sastanci sa regionalnom radnom grupom i upravnom grupom na reviziji regionalne strategije
- INDOC Centar u funkciji
- Internacionalni savetnik angažovan
- Centar da se javi na najmanje dva poziva za podnošenje projekata
- Organizovati drugu obuku za menadžere projekata na temu Upravljanje projektnim ciklusom.

#### Aktivnost 1.2: Regionalni Garancijski Fond

- Doneti konačnu odluku o tome da li će ova aktivnost i dalje biti podržana ili ne.

#### Aktivnost 1.3: Zajednički infrastrukturni projekat

- Studija izvodljivosti o turizmu (njen konačni stadijum)
- Studija izvodljivosti o barijerama u investiranju (završena i prezentovana zainteresovanim stranama)
- Pre-studija izvodljivosti o vodosnabdevanju za Preševo i Bujanovac ( u krajnjem stadijumu)
- Studija izvodljivosti o upravljanju čvrstim otpadom za pčinjski okrug (u krajnjem stadijumu)

#### Aktivnost 2.1: Stvoren kapacitet za strateško planiranje:-

- Da strateški planovi za Bujanovac i Bosilegrad budu odobreni od strane skupština tih opština
- Da strateški planovi krenu da se sprovode u svim opštinama gde su napravljeni.

#### Aktivnost 2.2: Opštinski projekti koji će ubrzati održivi ekonomski i socijalni razvoj:-

- Da se 100% od ukupnog budžeta za podprojekte ratifikuje od strane upravnog odbora.
- Da se započne sa implementacijom 90% podprojekata.

#### Aktivnost 3.1: Poboljšana uprava

- Da se napravi nacrt strategija eksterne komunikacije u najmanje 8 opština

- Da se pet radionica ( Finansijski menadžment, Upravljanje projektima, Komunikacije i opšti menadžment 2x) implementira u periodu septembar-novembar
- Da se nastavi pružanje tehničke pomoći finansijskim službama
- Kao nastavak radionice na temu Opšti menadžment da se pregovara sa nekoliko pilot opština o ustanovljavanju sistema za monitoring i izveštavanje

#### Aktivnost 3.2 : Poboljšanje upravljanja razvojem sektora poljoprivrede

- U toku je implementacija podprojekata

#### Aktivnost 4.1: Osnivanje Uslužnih centara za građane

- Građevinski radovi započeti u Surdulici
- Osoblje Uslužnog centra u Surdulici obučeno za korišćenje softvera i da krene da ubacuje podatke u bazu podataka
- Osoblje pisarnice u Bosilegradu unelo ciljne godine u bazu podataka
- Osoblje Uslužnog centra u Bojniku unelo ciljne godine u bazu podataka

#### Aktivnost 4.2: Jačanje Uslužnih centara za građane :

- i interni i eksterni priručnici završeni
- oprema i obuke neophodne kako za direkciju za urbanizam u Leskovcu tako i za onu u Vranju identifikovani.

#### Vidljivost

- Posete donatora, medijski događaji visokog profila
- Otvaranje projekata
- Potpisivanje ugovora
- Kampanja/e za podizanje svesti građana za Centar za razvoj jablaničkog i pčinjskog okruga
- Dovođenje PG Mreža u region

#### Monitoring i Evaluacija

- Da se implementira sledeća runda za Indeks opštinskog kapaciteta

Konačno, treba naglasiti da iz perspektive menadžmenta jedno od ključnih pitanja za sledeći period izveštavanje je da se odobri produženje projekta bez finansijske nadoknade od strane svih donatora. Pored toga, informacije o neophodnim promenama osoblja i menadžmenta će biti prosleđene svom osoblju.

## 5.2 Pregled inputa koji će se koristiti

**Tabela pregleda pet inputa koji će se koristiti**

Aktivnost	Inputi koje treba razviti
Aktivnost 1.1: Subjekat regionalnog razvoja	MIR2 osoblje Medjunarodni i lokalni konsultanti
Aktivnost 1.2: Regionalna Garancijska Agencija za Južnu Srbiju	MIR2 osoblje
Aktivnost 1.3: Projekat zajedničke Infrastrukture	Osoblje iz Regionalne Agencije za razvoj uz pomoć osoblja MIR2. Medjunarodni i lokalni konsultanti.
Aktivnost 2.1: Ugradjeni kapacitet za strateško planiranje	MIR2 osoblje Lokalni konsultanti
Aktivnost 2.2: Opštinski projekti koji će biti katalizator održivog ekonomskog i društvenog razvoja	MIR2 osoblje Lokalni izvodjači (ugovarači)
Aktivnost 3.1: Unapredjenje univerzalnih veština upravljanja i komunikacije	MIR2 osoblje Lokalni pružalac usluga Medjunarodni konsultanti
Aktivnost 3.2: Unapredjenje upravljanja u razvoju poljoprivrednog sektora	MIR2 osoblje Lokalni konsultanti
Aktivnost 4.1: Osnivanje uslužnih centara	MIR2 osoblje Lokalni izvodjači
Aktivnost 4.2: Jačanje Uslužnih Centara	MIR2 osoblje Lokalni konsultanti

## 6. Procena progressa prema planiranim rezultatima

Sve informacije o proceni progressa prema planiranim rezultatima videti u komentarima priloženim uz gant tabele datim u aneksu III i u generalnom izveštaju o rezultatima uspeha datom kao deo aneksa VII.

## 7. Zaključci

Tokom poslednjeg tromesečja, iako je mnogo zaposlenih u opštinama išlo na svoje godišnje odmore, vidljiv je značajan napredak u implementaciji podprojekata. Pet projekata je sada



završeno a još dvadeset i dva su potpisana two. Učinak ovoga se ogleda u povećanju troškova is na budžetskoj liniji za podprojekte i u visokom stepenu vidljivosti koji je program dobio tokom perioda izveštavanja. Aktivnosti u svim drugim oblastima su očigledno bile pod uticajem sezone godišnjih odmora ali samo do određenog stepena, i naravno da su komponente tri i četiri to predvidele i planiralo se tako da se taj problem zaobiđe. Biće značajne aktivnosti u smislu sprovođenja programa obuke od sada pa do kraja godien. Pružanje podrške Centru za razvoj jablaničkog i pčinjskog okruga će se nastaviti, a s obziorn da je nekoliko regionalnih projekata počelo ili treba da počne, naredno tromesečje će biti period intenzivne aktivnosti.

Ključni izazovi tokom predstojećeg perioda izveštavanja biće da se nastavi sa hvatanjem zaleta koji je započeo u poslednja tri meseca. Predstavljanje međunarodnog savetnika Centru i implementacija nekoliko regionalnih projekata koja je u toku daće ovim aktivnostima još veću podršku. Što se tiče komponente tri "Poboljšan opštinski menadžment" održaće se najmanje četiri programa obuke u narednom tromesečju i biće značajnih aktivnosti na pravljenju ovih programa kao i relevantne dodatne aktivnosti.

Eksterni faktori kojima će se program baviti u narednom tromesečju biće poziv za podnošenje predloga projekata od strane Nacionalnog Investicionog Plana (NIP) kao i verovatnoća da će Neighbourhood Program imati još jedan poziv za podnošenje predloga projekata. Obe ove inicijative nude opštinama u regionu priliku da pristupe značajnim investicionim fondovima.

I na kraju, situacija i pregovori koji su u toku u vezi Kosova nastaviće da imaju uticaja na oblast programa. Stoga je od neprocenjivog značaja potreba da se pomno prati šta se dešava sa druge strane linije razgraničenja.

## Aneks I Finansijski Izveštaj

<b>MIR II Izveštaj o ukupnim troškovima na dan 31. avgust 2007.</b>				
<b>Naziv</b>	<b>Ukupan budžet (USD)</b>	<b>Ukupni troškovi (USD)</b>	<b>Troškovi u %</b>	<b>Bilans</b>
<b>AKTIVNOST 1</b>				
<b>1. Upravljanje programom</b>				
<b>1.1 Medjunarodno osoblje</b>				
1.1.1 Program Menadžer - 71100	401,637	262,047	65%	139,590
<b>1.2 Lokalno osoblje</b>				
1.2.1 DPM	94,246	62,742	67%	31,504
1.2.2 Rukovodilac operativnih poslova	92,257	62,446	68%	29,811
<b>1.3 Osoblje za admin. podršku</b>				
1.3.1 Tri assistenta za finansije i reviziju	134,808	96,092	71%	38,716
1.3.2 IT Asistent	49,708	33,400	67%	16,308

**MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007**

1.3.3 Asistent za administ. i nabavku	58,019	39,890	69%	18,129
1.3.4 Sekretarica	49,310	33,206	67%	16,104
1.3.5 Saradnik za logistiku - 71400	26,667	28,513	107%	-1,846
1.3.6 Dva vozača - 71400	71,345	46,594	65%	24,751
1.3.7 Programski saradnik - 71400	51,696	33,982	66%	17,714
1.3.8 Čuvari (4) & jedna čistačica (Ukupno petoro radnika = 120 meseci) – po lokaciji	78,339	53,262	68%	25,077
1.3.9 Prevodilačke usluge - 71300	15,965	7,768	49%	8,197
1.3.10 Usluge tehničke pomoći - 71300	21,930	14,287	65%	7,643
<b>1.4 Medjunarodni konsultanti</b>				
1.4.1 Konsultant za monitoring i evaluaciju	32,807	32,498	99%	309
1.4.2 Upravljanje promenama	24,854	22,675	91%	2,179
<b>1.5 Razvoj osoblja i putovanje</b>				
1.5.1 Obuka osoblja/konferencije	35,088	17,631	50%	17,457
1.5.2 Putovanje	17,544	15,911	91%	1,633
<b>1.6 Administrativni troškovi</b>				
1.6.1 Troškovi iznajmljivanja kancelarije	109,357	69,834	64%	39,523
1.6.2 Komunalni troškovi - struja	83,509	53,539	64%	29,970
1.6.3 Komputerska oprema	22,222	16,851	76%	5,371
1.6.4 Održavanje vozila i gorivo	119,298	81,853	69%	37,445
1.6.5 Pisaći materijal itd.	15,906	9,301	58%	6,605
1.6.6 Ažuriranje softvera Jedinice za upravljanje projektom	2,924	0	0%	2,924
1.6.7 Transparentnost (vidljivost)	116,959	59,345	51%	57,614
<b>Sub-Total</b>	<b>1,726,394</b>	<b>1,153,667</b>	<b>67%</b>	<b>572,728</b>
<b>AKTIVNOST 2</b>				
<b>2. Regionalna saradnja -</b>				
2.1.1 Vodja nacionalne komponente - 71400	155,205	26,659	17%	128,546
<b>2.2 Subjekt regionalnog razvoja</b>				
2.2.1 Medjunarodni konsultanti - 71100	24,327	23,085	95%	1,242
2.2.2 Sastanci RSC ( 8 ) - 72100	2,573	2,758	107%	-185
2.2.3 Osnivanje regionalne Agencije za razvoj	328,298	111,586	34%	216,712
2.2.4 Podrška koordinacionog tela	81,871	38,115	47%	43,756
<b>2.3 Regionalni Garancijski Fond</b>				
2.3.1 Pomoć Garancijskog Fonda - 72100	261,506	21,029	8%	240,477
2.3.2 Programsko osoblje – jedan član osoblja	37,895	412	1%	37,483
<b>2.4 Projekat zajedničke infrastrukture</b>				
2.4.1 Medjunarodni konsultanti	39,766	0	0%	39,766
2.4.2 Pregled osnovnih referentnih podataka	24,283	0	0%	24,283
2.4.3 Studijsko putovanje – dvadeset ljudi	46,784	47,688	102%	-904
2.4.4 Finansiranje strategije/plana regionalnog upravljanja otpadom	281,221	451	0%	280,770
<b>Sub-Total</b>	<b>1,283,730</b>	<b>271,783</b>	<b>21%</b>	<b>1,011,946</b>
<b>AKTIVNOST 3</b>				
<b>3. Strateško planiranje</b>				
3.1.1 Medjunarodni menadžer komponente - 71100	206,316	185,491	90%	20,825
<b>3.2 Ugradjeni kapacit za strateško planiranje</b>				
3.2.1 Medjunarodni konsultanti ( strateško	54,678	51,843	95%	2,835

**MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007**

planiranje)				
3.2.2 Medunar. konsultanti po sektorima	0	0	0%	0
3.2.3 Lokalni konsultanti	43,860	21,834	50%	22,026
3.2.4 Podizanje svesti	36,129	10,408	29%	25,721
3.2.5 Kupovina dva vozila	0	0	0%	0
3.2.6 Pomoć i održavanje PIU	190,863	143,197	75%	47,666
<b>3.3 Opštinski projekti</b>				
3.3.1 Fond za projekte - 72100	3,751,353	390,039	10%	3,361,314
<b>Sub - Total</b>	<b>4,283,199</b>	<b>802,812</b>	<b>19%</b>	<b>3,480,387</b>
<b>AKTIVNOST 4</b>				
<b>4. Unapredjeno upravljanje opštinom</b>				
4.1.1 Menadžer medjunar. komponente - 71100	139,883	133,566	95%	6,317
<b>4.2 Unapredjenje univerzalnih veština upravljanja i komunikacije</b>				
4.2.1 Ugovor sa medjunar. pružaocem usluga	347,953	104,735	30%	243,218
4.2.2 Ugovor sa lokalnim pružaocima usluga	116,959	108,778	93%	8,181
4.2.3 Studijska putovanja	116,959	35,422	30%	81,537
4.2.4 Izrada priručnika	58,480	0	0%	58,480
4.2.5 Održavanje obuka	116,959	95,137	81%	21,822
4.2.6 određene specifične potrebe obuka	116,959	26,087	22%	90,872
<b>4.3 Poboljšana podrška poljoprivredi u opštinama</b>				
4.3.1 Povećana izgradnja kapaciteta opštinskih savetnika za poljoprivredu	286,057	178,775	62%	107,282
4.3.2 Dva lica (osoblje) za tehničku podršku - 71400	40,444	30,433	75%	10,011
<b>Sub Total</b>	<b>1,340,654</b>	<b>712,933</b>	<b>53%</b>	<b>627,720</b>
<b>AKTIVNOST 5</b>				
<b>5. Poboljšano pružanje opštinskih administrativnih usluga</b>				
<b>5.1 Osnivanje uslužnih centara (CAC)</b>				
5.1.1 Savetnik za CAC - 71400	53,684	35,505	66%	18,179
5.1.2 Troškovi renoviranja	175,439	37,495	21%	137,944
5.1.3 Obuka i softver	58,480	59,009	101%	-529
<b>5.2 Jačanje CAC</b>				
5.2.1 Konferencija	23,392	14,050	60%	9,342
5.2.2 Medjunarodni konsultanti	59,649	0	0%	59,649
<b>Sub Total</b>	<b>370,643</b>	<b>146,059</b>	<b>39%</b>	<b>224,585</b>
<b>AKTIVNOST 6</b>				
<b>6. Troškovi upošljavanja osoblja (podeljeni medju sve tri komponente)</b>				
<b>6.1 Facilitatori i nadzornici (supervizori)</b>				
6.1.1 Facilitatori (13) 13 lica x 24 meseci = 312	393,801	327,644	83%	66,157
6.1.2 Supervizori (4) 4 licax 24 meseci = 96	249,965	162,064	65%	87,901
<b>6.2 Tehnički tim ( 5 )</b>				0
6.2.1 Menadžeri obuka (2) 2 lica x 24 = 48	95,836	51,201	53%	44,635
6.2.2 Saradnik za odnose sa javnošću	61,041	39,650	65%	21,391

**MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007**

6.2.3 Inženjeri (2) 2 lica x 24 = 48	53,684	35,940	67%	17,744
<b>Sub Total</b>	<b>854,327</b>	<b>616,499</b>	<b>72%</b>	<b>237,828</b>
<b>AKTIVNOST 7</b>				
<b>7. Evaluacija i revizija Programa</b>				
7.1 Evaluacija Programa	70,175	32,965	47%	37,210
7.2 Revizija Programa	58,480	0	0%	58,480
7.3 Osnovne ankete i ankete nakon završetka Programa	58,480	0	0%	58,480
<b>Sub Total</b>	<b>187,135</b>	<b>32,965</b>	<b>18%</b>	<b>154,170</b>
<b>Direktni Programski troškovi</b>	<b>10,046,082</b>	<b>3,736,718</b>	<b>37%</b>	<b>6,309,364</b>
<b>Usluge opšteg upravljanja (GMS) 7%</b>	<b>703,233</b>	<b>261,570</b>	<b>37%</b>	<b>441,655</b>
<b>Globalni Ukupan Budžet</b>	<b>10,749,315</b>	<b>3,998,288</b>	<b>37%</b>	<b>6,751,019</b>

Budžet o kome ovde izveštavamo je novi izmenjeni budžet.

## Aneks II Logički Okvir

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
<b>Opšti cilj</b>	Doprinos sprovođenju zakona o lokalnoj samoupravi jačanjem dobre vladavine u Južnoj Srbiji u smislu pružanja usluga građanima i lokalnim i regionalnim liderima socijalnog i ekonomskog razvoja	1. Poboljšanje za najmanje 15% između 2. i 23. meseca za indeks opštinskog kapaciteta-vrsta instrumenta koncipiranog za Južnu Srbiju na bazi SLGRP primera	Anketa opština sprovedena i analizirana u M2 i M23	Drugi projekti koji imaju za cilj kao i MIR poboljšanje vladavine koji su uspešno realizovani	1. Indeks opštinskog kapaciteta završen i dva kruga je završilo svih trinaest programskih opština
<b>Cilj Projekta</b>	Opštine Južne Srbije, pojedinačno i zajedno, planiraju i preduzimaju stratešku akciju kako bi ostvarili održivi ekonomski i društveni razvoj regiona i ispunili svoje obaveze prema građanima	<ul style="list-style-type: none"> <li>Najmanje 9 opština je sprovelo opštinske razvojne projekte, u skladu sa određenim društveno uključivim prioritetima a pridržavajući se principa strateškog razvoja, do 23. meseca</li> <li>Opštine su zajednički planirale i izradile nacrt projekta za realni razvoj regionalne infrastrukture (uključujući bar 4 opštine) do 23. meseca</li> <li>Opštinske organizacione reforme, zakonski donete (putem opštinske skupštine) u korist pružanja boljih usluga građanima između 2. i 23. meseca</li> </ul>	Ugovori; evidencija programa; zapisnik Regionalnog inicijativnog odbora; Zvanična evidencija Opštinske skupštine	Politički lideri voljni da dodele najviše sredstava pre na osnovu tehničkih nego političkih kriterijuma	<ol style="list-style-type: none"> <li>Strateške planove odobrile Opštinske skupštine (u Leskovcu privremena skupština) u deset opština.</li> <li>Počev od 30. avgusta, 34 prioriteta podprojekta predato upravnom odboru, od toga 5 završeno.</li> <li>Od prioriteta regionalnih projekata prvi, tender za studiju izvodljivosti na temu regionalno upravljanje otpadom za Pčinjski okrug je oglašen. Za drugi, vodovod za Presevo i Bujanovac, je angažovan konsultant na izradi nacrta studije izvodljivosti. Treći projekat za postavljanje kanalizacione mreže oko Vlasinskog jezera je predat NIP-u</li> </ol>
<b>Rezultati</b>	1. Učesnici na opštinskom i okružnom nivou saraduju u cilju sprovođenja zajedničkih akcija kako bi rešili ključne regionalne razvojne probleme i spremni su da formalizuju ili institucionalizuju svoju saradnju po pitanju regionalnog razvoja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opštinski i lideri okruga otvorili do 23. meseca regionalnu razvojnu agenciju</li> <li>Opštinski i lideri okruga odlučuju do 23. meseca da li da puste kompletno razradjen projekat za razvoj zajedničke infrastrukture</li> <li>SSRGF je reformisan shodno principima iznetim u Reinprecht izveštaju do 23. meseca</li> </ul>	RSC zapisnici; SSRGF odluka o osnivanju i drugi dokumenti o osnivanju	Ekonomska i politička stabilnost se nastavlja (nema konflikta niti iznenadnih negativnih promena)	<ol style="list-style-type: none"> <li>RDA formirana, registrovana (29. nov.) i počela sa radom (17. nov)</li> <li>Za dva od tri prioriteta regionalna projekata oglašeni su tenderi. Više projekata je razvijeno i predato NIP-u.</li> <li>Razvijen koncept za garancijski fond za diskusiju sa zainteresovanim stranama.</li> </ol>
	2. Opštine imaju bolje	<ul style="list-style-type: none"> <li>Najmanje 5 opština usvaja zdrave strateške</li> </ul>	Evidencija opštinske	Opštinski funkcioneri	1. Devet Opštinskih skupština i

MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
	interne kapacitete za sakupljanje i analiziranje podataka, procenu razvojnih potencijala i zdravo planiranje i sprovođenje konkretnih strateških razvojnih akcija na bazi opsežnih konsultacija sa građanskim društvom	<p>planove o održivom razvoju koji su izradjeni putem internog procesa strateškog planiranja do 23. meseca</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Najmanje 9 opština identifikovalo razvojne prioritete do 12. meseca putem participativnog procesa</li> </ul>	<p>skupštine; Programski dokumenti</p>	<p>iskreno voljni da konsultuju građansko društvo</p>	<p>jedna privremena zvanično odobrilo strateške planove. 2. Počev od 30. avgusta, 34 prioriteta podprojekta odobrena od strane upravnog odbora. Od njih je pet završeno, a ugovori potpisani za još 22.</p>
	3. Opštinska sposobnost da komunicira sa građanima i upravlja osobljem, projektima, razvojnim sektorima i finansijama je poboljšana.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Najmanje 50% opština osnovalo službu za odnose sa javnošću ili otvorilo radno mesto za tu poziciju do 23. meseca</li> <li>Stavovi opštinskog osoblja prema praksama upravljanja starijeg osoblja poboljšani za 20% od 2. meseca do 23. meseca</li> <li>Broj projektnih predloga ponudjen od opštinskog osoblja (tj. bez spoljnih konsultanata) povećan za 40% od 2. meseca do 23. meseca</li> <li>25% opština je uvelo i koristi moderne alate za finansijsko poslovanje do 23. meseca</li> <li>8 opština se prijavilo za i održalo (u svojstvu domaćina) konkretne obuke na bazi potreba koje su sami identifikovali do 23. meseca</li> <li>70% opštinskog osoblja iz sektora poljoprivrede koje učestvuje u MIR modulu razvoja poljoprivrednog sektora položilo je pismene i praktične testove koji su se radili tokom trajanja programa</li> <li>20% više poljoprivrednika iz pojedinačnih opština dobilo je pristup raspoloživim poljoprivrednim dotacijama i kreditima u 23. mesecu nego u poređenju sa 2. mesecom</li> <li>Broj registrovanih poljoprivrednika širom regiona povećao se za 20% između 2. i 23. meseca</li> <li>Broj aktivnih poljoprivrednih grupa (bilo udruženja ili registrovanih zadruga) širom regiona povećao se za 20% između 2. meseca i 23. meseca</li> </ul>	<p>Opštinska evidencija; Anketa opštinskog osoblja sprovedena i analizirana u M2 i M23; Evidencija o sadržaju i kvalitetu opštinskih podprojekata; Primerbe facilitatora projekta; Evidencija o registraciji u opštinskim službama za poljoprivredu/ Ministarstvu za poljoprivredu; javni dokumenti o evidenciji poljoprivrednih dotacija i programa za kredit</p>	<p>Opština voljna da sprovede organizacione reforme u skladu sa novim nadležnostima</p>	<p>1.34 podprojekata obrađeno od strane opštinskog osoblja i odobreno od strane MIR2 projektnog upravnog odbora 2. 41 opštinski službenik učestvovao u obuci za poljoprivrednike. Svi prošli pisane testove na kraju, a bar njih 24 predalo bar po jedan urađen domaći zadatak. Za 19 predloga projekata predati zahtevi za finansiranje, od toga su za deset odobreni grantovi. 3. Napravljena četiri programa obuke za četiri različita sektora, i trenutno se sprovode.</p>
	4. Gradjani mogu brzo da	<ul style="list-style-type: none"> <li>20% više opština koristi IT sisteme radi</li> </ul>	<p>Anketa opština i anketa</p>	<p>Opštine voljne da</p>	<p>1. Početna anketa o uspešnosti</p>

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
	dobiju uobičajene opštinske usluge u Uslužnim centrima koji su dobro opremljeni i dobro funkcionišu.(CAC-ovi)	<p>izdavanja dokumenata ili građevinskih dozvola građanima u 23. mesecu u odnosu na 2. mesec</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zadovoljstvo građana pruženim opštinskim uslugama povećano za 20% od 2.meseca do 23. meseca</li> </ul>	o zadovoljstvu građana sprovedena i u M2 i M23	ispune svoju ulogu u postizanju uspešnih CAC-ova (ne posmatrajući ih samo kao poklon u opremi i nameštaju)	<p>CAC-ova završena.</p> <p>2. CAC u Bojniku završen i uspostavljen. Sporazum o saradnji potpisan sa Surdulicom i obezbedjene građevinske dozvole. Uskoro će biti oglašen i tender.</p> <p>3. Početni nacrt uputstva za dobijanje građevinskih dozvola urađen.</p>
<b>Aktivnosti</b>	<p><b>1. Pomoć u olakšavanju regionalne saradnje za razvoj</b></p> <p>1.1 Pomoć u osnivanju Regionalne Agencije za razvoj</p> <p>1.2 Finansijsko jačanje Regionalnog garancijskog fonda kako bi podržao održivi razvoj</p> <p>1.3 Pomoć u pokretanju projekata zajedničke infrastrukture</p> <p><b>2. Izgradnja opštinskih kapaciteta prema strateškom planu za razvoj</b></p> <p>2.1 Pomoć opštinskim zvaničnicima da sakupe podatke, analiziraju, planiraju i/ili odrede prioritne mere za dugoročni razvoj i shodno tome izrade strateške planove</p> <p>2.2 Obezbedjenje sredstva i tehničke pomoći opštinama da projektuju i implementiraju projekte u svrhu podrške strateških planova za razvoj ili prioriteta</p>	<p>Sredstva:</p> <p>Tehnička pomoć</p> <p>ICT oprema</p> <p>Nameštaj</p> <p>(vidi plan aktivnosti)</p>	<p><u>Troškovi:</u></p> <p>Paušalni iznos</p> <p>Nadoknade</p> <p>Direktni troškovi</p> <p>(pogledajte budžet)</p>	<p>Opštinski lideri voljni i u mogućnosti da se sastaju na svaka 4 meseca</p> <p>Koordinaciono telo voljno da rukovodi procesom</p> <p>SSRGF voljno da izvrši reforme u misiji i radu</p> <p>Opštinski zvaničnici voljni da učestvuju u preliminarnom procesu za pripremu projekta zajedničke infrastrukture</p> <p>Opštinski zvaničnici spremni za veće zadatke od onih datih u opisu posla, kao što je učestvovanje u intenzivnom procesu strateškog planiranja</p> <p>Opštinski lideri voljni da posvete vreme i daju osoblje za izgradnju kapaciteta</p> <p>Opštine žele</p>	<p>1.1 Centar uspostavljen i pokrenut</p> <p>1.2 Procena realizovana i izveštaj dostavljen.</p> <p>1.3 Postignut dogovor za sedam prioritnih projekata. Za tri već podneta prijava a za još dva spremni opisi poslova.</p> <p>2.1 Strateške planove odobrila opštinska skupština na deset lokacija</p> <p>2.2 34 podprojekta odobrena od strane PSC. Od toga je pet završeno a još 22 je u fazi implementacije.</p>

	Logika intervencije	Pokazatelji uspeha	Izvori i sredstva provere	Pretpostavke	Rezultati
	<p><b>3. Izgradnja opštinskih kapaciteta radi upravljanja i komunikacije</b></p> <p>3.1 Kreiranje i implementacija programa obuke i konsaltinga radi ostvarenja boljeg upravljanja i komunikacije</p> <p>3.2 Kreiranje i implementacija programaobuke radi povećanja sposobnosti osoblja u opštinskoj službi za poljoprivredu</p> <p><b>4.Poboljšanje pružanja opštinskih administrativnih usluga</b></p> <p>4.1 Osnivanje uslužnih centara u opštinama koje ih nemaju</p> <p>4.2 Predlaganje i pomoć u unapredjenju administrativnih procesa u okviru usluga CAC-a</p>			<p>osnivanje CAC-ova</p> <p>Pilot opštine zainteresovane za pojednostavljenje administrativnih procesa</p>	<p>3.1 Program obuke za upravljanje projektnim ciklusom i finansijsko upravljanje 75% odrađen. Nacr za obuku za opšti menadžment završen i početni razgovori sa gradonačelnicima obavljani. Plan i program rada za komunikacionu obuku završen.</p> <p>3.2 Obuka završena i nakon objavljenog poziva za dodelu grantova najboljim kandidatima odobreni grantovi.</p> <p>4.1 CAC uspostavljen u Bojniku, a dalja podrška obezbeđena za Crnu Travu , Bosilegrad i Trgovište. Uspostavljanje CAC uskoro počinje u Surdulici.</p> <p>4.2 Preliminarni nacrt na temu dobijanja gradjevinskih dozvola realizovan za četiri pilot opštine.</p>
				<p><b>Preduslov:</b></p> <p>Ministarstvo finansija dodeljuje novac opštinskim razvojnim fondovima, koji predstavljaju opštinski doprinos za pod-projekte (Komponenta 2)</p>	



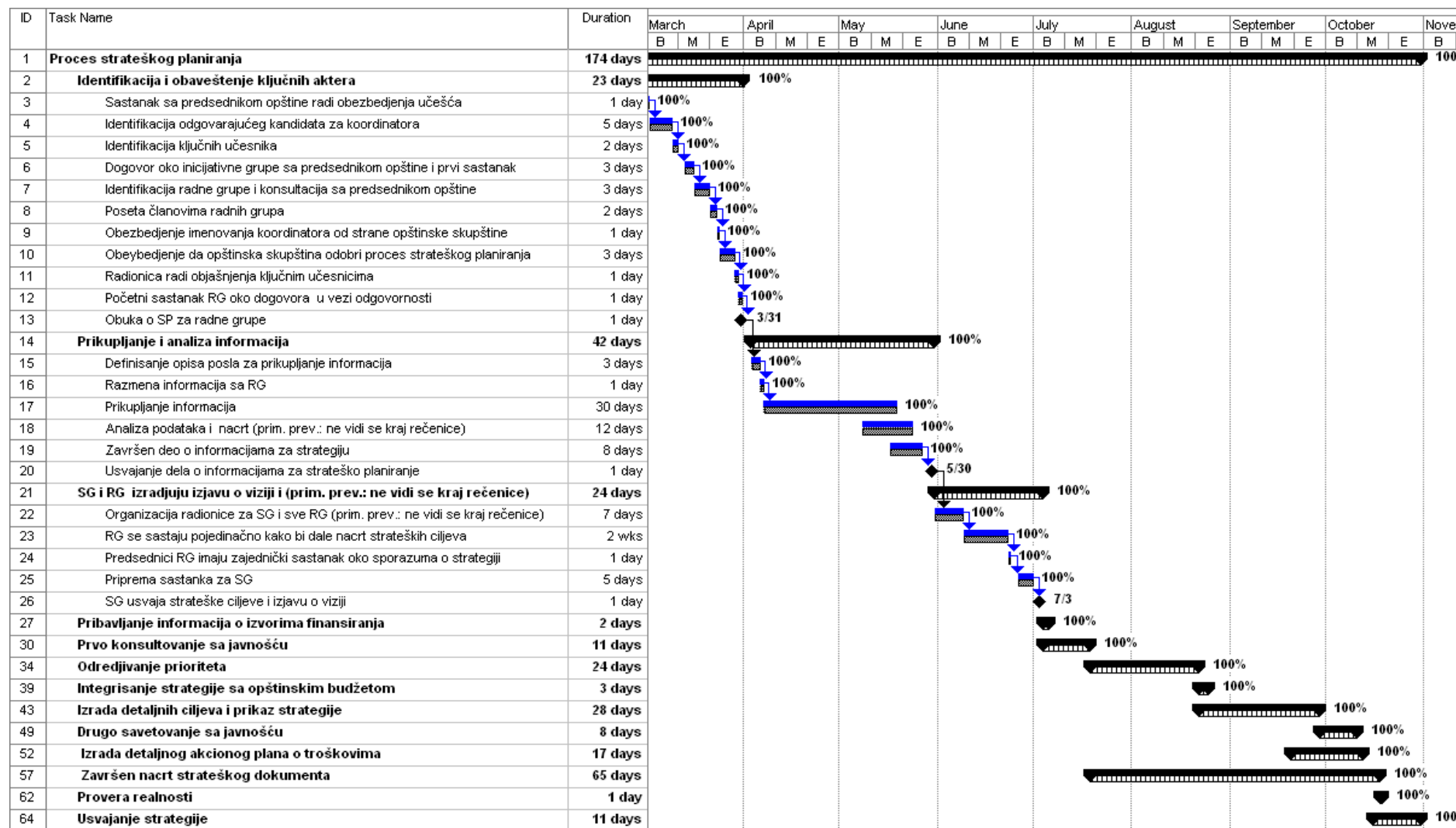
## Aneks III Opšti plan rada za čitav projekat

### Gantogram– Komponenta jedan

ID	Task Name	Duration	Start	Finish	Qtr 1, 2006				Qtr 3, 2006			Qtr 1, 2007			Qtr 3, 2007			Qtr 1, 2008
					Nov	Jan	Mar	May	Jul	Sep	Nov	Jan	Mar	May	Jul	Sep	Nov	Jan
1	Sporazum medjunarodnih učesnika	43 days	Mon 1/2/06	Wed 3/1/06														
2	Početni razgovori sa predsednicima opština	66 days	Wed 3/1/06	Wed 5/31/06														
3	Regionalni inicijativni odbor	8 hrs	Thu 3/16/06	Thu 3/16/06														
4	Sasatanak sa svim predsednicima opština	1 day	Wed 4/19/06	Wed 4/19/06														
5	Sastanak sa svim predsednicima opština	1 day	Wed 5/24/06	Wed 5/24/06														
6	Konačni sporazum nakon formiranja skupštine	45 days	Mon 5/1/06	Fri 6/30/06														
7	Imenovanje direktora	32 days	Thu 6/1/06	Fri 7/14/06														
8	Kreiranje i usvajanje Statuta	22 days	Thu 6/1/06	Fri 6/30/06														
9	Usvajanje Statuta od svih opštinskih skupština	55 days	Mon 7/3/06	Fri 9/15/06														
10	Formalno osnivanje RDA	1 day	Mon 10/2/06	Mon 10/2/06														
11	Izrada radnog plana	3 mons	Mon 10/2/06	Fri 12/22/06														
12	Zapošljavanje osoblja	60 days	Mon 10/2/06	Fri 12/22/06														
13	Identifikacija i izrada prioritetnih projekata	65 days	Mon 1/1/07	Fri 3/30/07														
14	Pristup fondovima	196 days	Mon 4/2/07	Mon 12/31/07														
15	Realizacija projekata	196 days	Mon 4/2/07	Mon 12/31/07														

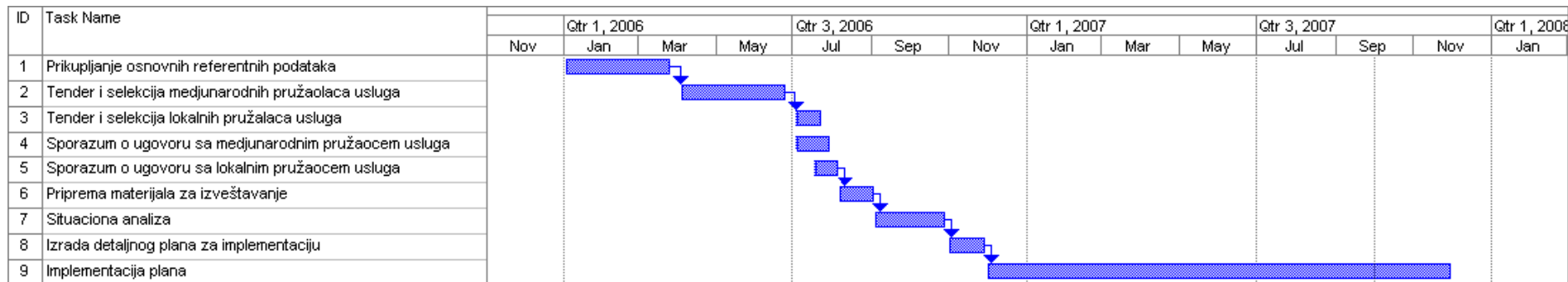
Centar funkcioniše dobro a međunarodni savetnik će se vrlo uskoro pridružiti timu. Osnovni naglasak u ovom trenutku je na obezbeđivanju sredstava za prioritetne regionalne projekte i razvijanje drugih predloga projekata iz fondova kao što je NIP ili Prekogranina saradnja, bilo da oni već sad imaju otvorene pozive za podnošenje predloga projekata ili će ih imati u najskorije vreme.

Gantogram – Komponenta dva Aktivnost 2.1



Proces strateškog planiranja je sada završen u jedanaest opština, a strateški planovi su prihvaćeni je od strane 10 skupština opština. Trideset i četiri podprojekta je razvijeno i podnešeno upravnom odboru programa. Ovaj deo programa se sada uveliko fokusira na implementaciju projekata.

**Gantogram – Komponenta tri**



Uprkos odlaganjima i promenama originalnog plana implementacija programa učenja nije mnogo u zaostatku u odnosu na ono kako je planirano. Od četir komponente učenja pun ciklus je implementiran za Upravljanje projektnim ciklusom, 75% je završeno za Finansijski Menadžment, prva obuka i naknadne posete su završene za program učenja komunikacija a osnovni pregled je odrađen za raspored Opšteg menadžmenta, a inicijalna rasprava je održana sa svim predsednicima opština tokom studijskog putovanja u Prag ranije ove godine.

## Gantogram – Komponenta četiri

## Aktivnost 4.1

ID	Task Name	Duration	Start	Qtr 1, 2006		Qtr 3, 2006		Qtr 1, 2007			Qtr 3, 2007			Qtr 1, 2008			
				Nov	Jan	Mar	May	Jul	Sep	Nov	Jan	Mar	May	Jul	Sep	Nov	Jan
				1	Anketa o CAC-ovima	32 days	Mon 1/2/06										
2	<b>Osnivanje CAC-a</b>	<b>522 days</b>	<b>Mon 1/2/06</b>														
3	Identifikacija potreba	42 days	Mon 1/2/06														
4	Razvojni plan	90 days	Wed 3/1/06														
5	Realizacija	280 days	Wed 7/5/06														
6	Anketa i podrška CAC-u	110 days	Wed 8/1/07														

## Aktivnost 4.2

ID	Task Name	Duration	Start	Qtr 1, 2006		Qtr 3, 2006		Qtr 1, 2007			Qtr 3, 2007			Qtr 1, 2008			
				Nov	Jan	Mar	May	Jul	Sep	Nov	Jan	Mar	May	Jul	Sep	Nov	Jan
				1	Anketa o CAC-ovima	32 days	Mon 1/2/06										
2	Anketa o građevinskim dozvolama	43 days	Wed 2/15/06														
3	<b>Projekat aktivnosti</b>	<b>122 days</b>	<b>Fri 4/14/06</b>														
4	Analiza anketa	24 days	Fri 4/14/06														
5	Priprema i planiranje učesnika	17 days	Fri 5/19/06														
6	Konferencija za učesnike	2 days	Tue 6/13/06														
7	Sastanak opštinskog osoblja	24 days	Thu 6/15/06														
8	Izrada plana	30 days	Wed 7/19/06														
9	Konsultacija pružaoca usluga o planiranju	23 days	Thu 8/31/06														
10	Aktivnosti realizacije	326 days	Mon 10/2/06														

Aktivnost 4.1 Napreduje kako je planirano. Uslužni centar za građane u Bojniku je sada osnovan a u Bosilegradu, Crnoj Travi i Trgovištu centrima je pružena pomoć kako bi poboljšali usluge koje nude građanima. Jedini zastoj je sa razvojem Uslužnog centra gde je trebalo da radovi počnu u narednom tromesečju.

Aktivnost 4.2 Dve aktivnosti koje su ovde identifikovane su

1. Priprema priručnika koje bi predstavljali nacrt neophodnih koraka koje treba preduzeti da bi se dobila građevinska dozvola
2. Održavanje obuke i oprema za oba Instituta za urbanizam u Leskovcu i Vranju, i na taj način im omogućiti da digitalizuju opštinske planove.

Što se gore navedenog tiče, trenutno su završeni prvi nacrti priručnika i sada se sakupljaju povratne informacije i komentari.

## **Aneks IV Plan rada za naredni period**

Vidi glavni tekst, Poglavlje 5.1

## Aneks V Izveštaj 1 i 2 o korišćenju resursa

### IZVEŠTAJ O KORIŠĆENJU RESURSA 1

Naziv projekta: Faza II Programa napretka i oporavka opština (MIR2)	Br. ugovora:		Zemlja: Srbija		Strana::			
Period planiranja:	Uradjeno: 31/08/07							
REALIZOVANE AKTIVNOSTI & VREMENSKI OKVIR	MEDJUNARODNO OSOBLJE		DOMAĆE OSOBLJE		OPREMA I MATERIJAL		OSTALO	
	Planirano	Angažovano	Planirano	Angažovano	Planirano	Angažovano	Planirano	Angažovano
Aktivnost 2.1 Strateško planiranje	1 Menadžer projekta 24 meseci	21 meseci	1 Zamenik menadžera projekta 24 meseci	21 meseci	Vozila 20	18		
	Tim lideri 2. komponente 48 meseci	32 meseci	1 menadžer za operativne poslove 24 meseca	21 meseci	13 PIU	13 PIU		
	Medjunarodni konsultant za strateško planiranje	Ukupno 67 dana	Menadžer za komponentu 1	0 meseci	Kompjuteri 67	Kompjuteri 67		
	Medjunarodni konsultanti za organizacionu promenu (dve osobe)	Ukupno 20 dana	1 pomoćnik za odnose sa javnošću 24 meseca	20 meseci	Štampači 34	Štampači 34		
			1 IT pomoćnik 24 meseci	21 meseci	Foto kopir mašine 14	Fotokopir mašine 14		
			3 pomoćnika za finansije i reviziju 72 meseca	50 meseci	Skeneri 11	Skeneri 11		
			1 Admin službenik 24 meseci	21 meseci	Foto aparati 11	Foto aparati 11		
		1 Logisticar 24 meseci	21 meseci	Mobilni telefoni 29	Mobilni telefoni 29			
				Lap Topovi 7	Lap Topovi 7			
				Projektor 3	Projektor 3			



<p>Aktivnost 1.1 Razvoj RDA</p>	<p>Medjunarodni konsultanti za regionalni razvoj (2)</p>	<p>Ukupno 80 dana</p>	<p>1 programski pomoćnik 24 meseca Vozači 2 za 48 meseci Supervizori 4 za 96 meseci</p>	<p>21 meseci 20 meseci 82.5 meseci</p>				
<p>Aktivnost 1.2 Regionalni garancijski fond</p>	<p>Medjunarodni konsultant</p>	<p>Ukupno 22 dana</p>	<p>Facilitatori 13 za 24 meseci = 312 meseci</p>	<p>207 meseci</p>				
<p>Aktivnost 3.1 Unapredjeno opštinsko upravljanje</p>	<p>Medjunarodni konsultant</p>	<p>Ukupno 28.5 dana</p>	<p>Inženjeri 2 za 24 meseca = 48 meseci CAC Savetnik 1 za 24 meseci</p>	<p>1 za 21 mesec 21 meseci</p>	<p>2 CAC Kompjuteri 9</p>	<p>1 CAC Kompjuteri 7</p>		
<p>Aktivnost 3.2 Unapredjenje upravljanja razvoja poljoprivrednog sektora</p>	<p>Medjunarodni konsultant</p>	<p>Ukupno 15 dana</p>	<p>Savetnik za Garancijski fond 1 za 24 meseci Menadžer komponente</p>	<p>0 meseci 0 meseci</p>	<p>Štampači 6 Skeneri 4</p>	<p>Štampači 4 Skeneri 3</p>		
<p>Monitoring i Evaluacija</p>	<p>Medjunarodni konsultant za Monitoring i evaluaciju (M i E)</p>	<p>Ukupno 89 dana</p>	<p>Poljoprivredni savetnik 1 za 24 meseci Menadžer za obuku 2 za 24 meseci = 48 meseci Konsultant za zaštitu životne sredine Konsultant za M i E Poljoprivredni konsultanti 52 dana Kurir</p>	<p>21 meseci 21 mesec 5 dana 28.5 dana 136 dana 136 dana 21 meseci</p>				

**MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007**

---

			Čuvar	84 meseci				
			Čistačica	21 mesec				
			RDA Direktor	6 meseci				
			Pomočnik RDA direktora	1 mesec				
			Eksperti za lokalnu upravu	64 dana				

## IZVEŠTAJ O KORIŠĆENJU RESURSA II

Naziv projekta: Program napretka i oporavka opština		Br. ugovora:	zemlja: Srbija	Strana:	
Period planiranja:		Uradjeno: 31/05/07	Razvojni program Ujedinjenih Nacija		
SREDSTVA/ULAZ	UKUPNO PLANIRANO	PLANIRANI PERIOD	PERIOD REALIZACIJE	UKUPNO REALIZOVANO	OSTALO NA RASPOLAGANJU
OSOBLJE	Menadžer programa (medjun.) Menadžer komponente za strateško planiranje (medjun.) Menadžer komponente za unapredjenje opštinskog upravljanja i pružanja usluga  Zamenik menadžera programa Menadžer za sprovođenje programa (operativne poslove) Saradnik za komunikacije IT službenik Službenici za finansije i reviziju (3) Logisticar Adminstr. službenik Programski pomoćnik Vozači (2) Supervizori (4) Facilitatori (13) Menadžeri za obuku (2) Inženjeri (2) Poljoprivredni savetnik Savetnik za Garancijski fond Menadžer komponente		12/05 – 05/07 01/06 - 05/07  04/06 - 05/07  12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07 12/05 – 05/07	21 meseci 20 meseci  15 meseci  21 meseci 21 meseci 20 meseci 21 meseci 50 meseci 21 meseci 21 meseci 21 meseci 21 meseci 82.5 meseci (4 osobr) 207 meseci (9 osoba) 21 meseci (dve osobe) 21 meseci (jedna osoba) 21 meseci 0 month 0 meseci	3 meseci 4 meseci  9 meseci  3 meseci 3 meseci 4 meseci 3 meseci 24 meseci 3 meseci 3 meseci 3 meseci 27 meseci 13.5 meseci 105 meseci 27 meseci 27 meseci 3 meseci 24 meseci 24 meseci
Medjuzbir					
OPREMA I MATERIJAL	20 vozila		18 vozila preneto iz MIR i SSMIRPjoš jedno treba kupiti		
Medjuzbir					
OSTALI ULAZNI MATERIJAL	11 PIU osnovane kao deo MIR1 i dva novo formirane PIU. Ukupno 13, 2 CAC-a	02/06	02/06-05/07	13 PIU, 1CAC	1 CAC
Medjuzbir					
UKUPNO					

## Aneks VI Pregled korišćenja resursa

Naziv projekta: Program napretka i oporavka opština, 2. faza programa(MIR2)	Br. ugovora:	zemlja: Srbija	Strana:	
Period planiranja:	Uradjeno: 31/08/2007			
PERIOD IZVEŠTAVANJA	PREUZETE GLAVNE AKTIVNOSTI	IZVODJAČ	ISKORIŠĆENI ULAZNI MATERIJAL	
			MATERIJALI I OPREMA	OSTALO
01/12/07 – 31/08/07	Podrška PIU	MIR2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje
	Izrada promotivnog materijala	MIR2 osoblje Pružaoци različitih lokalnih usluga	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje
	Osnivanje RDA Uspostavljanje regionalnih projekata	MIR 2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje Domaci konsultanti Medjunarodni konsultant
	Praćenje evalucije Regionalnog garantnog fonda	MIR 2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje Medjunarodni konsultant
	Sprovođenje procesa strateškog planiranja na lokalnom nivou u 13 opština	MIR2 osoblje i jedan medjunarodni konsultant	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje Medjunarodni konsultant
	Izrada ponuda za podprojekte	MIR2 osoblje i YU Build pružalac usluga u upravljanju ciklusom projekta	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje Medjunarodni konsultant
	Realizacija programa učenja o upravljanju projektnim ciklusom	YU Build lokalni treneri i MIR 2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje Domaci nezavisni konsultanti
	Implementacija programa učenja o finansijskim upravljanju	Halifax Consulting MIR2 osoblje	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje
	Priprema rasporeda aktivnosti za obuku na temu opšteg menadžmenta	MIR2 osoblje, lokalni i medjunarodni konsultanti	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje
				Vozila

**MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007**

	Implementacija programa učenja o poljoprivredi	Nezavisni konsultanti, lokalni treneri, MIR2 osoblje	Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje
	Uspostavljanje CAC-ova, gde nisu postojali	MIR2 osoblje i lokalni arhitekti	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd	MIR2 osoblje
	Poboljšanje postojećih usluga u CAC-ovima	MIR2 osoblje i lokalni konsultanti Lokalni pružaoci usluga	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd 9 kompjutera 4 štampača	MIR2 osoblje
	Polugodišnji izveštaj	Dva međunarodna konsultanta i jedan lokalni	3 skenera 3 softverska paketa za opštine	
	Implementacija podprojekata	Veći broj izvođača (potpisnika)	Vozila Kompjuteri, kancelarijska oprema, itd.	

## Aneks VII Opšti izveštaj o postignutim rezultatima

Naziv projekta: Program napretka i oporavka opština	Br. ugovora:	Zemlja: Srbija I Crna Gora	Strana
Uradjeno:		Realizovao Razvojni Program Ujedinjenih Nacija	
Rezultati	Odstupanje u odnosu na originalni plan (+ ili -%)	Razlog za odstupanje	Komentari o preprekama i pretpostavkama
<p><b>Upravljanje programom</b>            Početna faza – Planiranje rada, obuka osoblja, razvoj sistema za monitoring i evaluaciju            Faza implementacije – upravljanje projektom i monitoring            Završna faza – završna evaluacija, Primopredaja i zatvaranje</p> <p><b>Komponenta 1: Regionalna saradnja za razvoj</b></p> <p>Aktivnost 1.1: Subjekat Regionalnog razvoja            Aktivnost 1.2: Regionalna Garancijska Agencija za Južnu Srbiju            Aktivnost 1.3: Projekat zajedničke infrastrukture</p>	<p>Plan M i E priveden kraju, MCI kompletan i drugi krug pitanja završen. Polugodišnji izveštaj završen u maju 2007. Tromesečni izveštaji za projekte završeni i ratifikovani od strane upravnog odbora.</p> <p>1.1 Agencija uspostavljena kao što je planirano            1.2 Evaluacija Garancijskog fonda završena i date preporuke. Bitne promene moguće u odnosu na originalni plan            1.3 Program će podržati studiju izvodljivosti za razvoj sistema upravljanja čvrstim otpadom za Pčinjski okrug. Ostali regionalni projekti koji će biti podržani su studija o barijerama u finansiranju, razvoj Master plana za turizam i pred studija izvodljivosti za vodovod za Bujanovac i Presevo.</p>	<p>Zatraženo je produženje bez dodatnih troškova, bazirano na Polugodišnjem izveštaju što će dovesti do:</p> <p>1. Pravilnog okončanja programa            2. Većeg investiranja u razvoj kapaciteta osoblja centara.</p> <p>1.2 Neophodne promene zbog lošeg rada postojećih institucija</p>	<p>Vremenski okvir će biti prepreka</p> <p>1.2 Moguće poteškoće kod postizanja dogovora o promenama u odnosu na prvobitni plan sa interesnim grupama na lokalnom nivou. Konačna odluka o ovome biće doneta u sledećem tromesečju.</p>

<p><b><u>Komponenta 2: Opštinsko strateško planiranje razvoja</u></b></p> <p>Aktivnost 2.1: Ugradjeni kapacitet za strateško planiranje</p> <p>Aktivnost 2.2: Opštinski projekti za katalizaciju održivog ekonomskog i socijalnog razvoja</p> <p><b><u>Komponenta 3: Unapredjeno opštinsko upravljanje</u></b></p> <p>Aktivnost 3.1: Poboljšavanje univerzalnog upravljanja i komunikacionih veština</p> <p>Aktivnost 3.2: Poboljšanje upravljanja u sektoru za razvoj poljoprivrede</p> <p><b><u>Komponenta 4: Poboljšano pružanje opštinskih administrativnih usluga</u></b></p> <p>Aktivnost 4.1: Osnivanje Opštinskih uslužnih centara</p> <p>Aktivnost 4.2: Jačanje Opštinskih uslužnih centara</p>	<p>2.1 Devet planova već odobreno od strane Opštinskih Skupština, za dva se očekuje odobrenje uskoro. Plan u Leskovcu je odobren od strane Opštinskog Veća.</p> <p>2.2 Prema rasporedu je odobreno 34 projekta od strane projektnog upravnog odbora, od kojih je već pet završeno a ugovori potpisani za još 22.</p> <p>3.1 Po planu završeno upravljanje projektnim ciklusom, upravljanje finansijama 75% završeno, i održana prva sesija za komunikacije. Opšte upravljanje još u fazi pripreme.</p> <p>3.2 Po planu. Obuka održana i završena. Poziv za podnošenje prijave završen i implementacija grantova je u toku.</p> <p>4.1 Po planu, osim sa CAC-om u Surdulici gde proces usporava kašnjenje sa dobijanjem građevinske dozvole.</p> <p>4.2 Dve glavne aktivnosti će biti sprovedene i to: 1. Pisanje uputstava/priručnika za proces 2. Digitalizacija planova. Implementacija za prvu aktivnost otpočela, a još se prikupljaju podaci i informacije za drugu.</p>	<p>2.1 Zbog političkih problema u opštini Trgovište, implementiraće se jednostavniji proces.</p>	
--	---	--	--

--	--	--	--



## Aneks VIII Ažurirana lista implementacije podprojekata

**MIR 2 – Municipal Improvement and Revival**  
 The Office in Vranje, Gazda Mladenova bb  
 17500 Vranje, Serbia and Montenegro  
 Tel/fax: 017/ 400 962, 400 963, 417 566, 412 684;  
 e-mail: vranje.yu@undp.org  
 http://www.undp.org.yu



							Total namenjena sredstva	Budžet	MIR2	RoS/CB	Balans	Exp %	Avg Tec Prg %	Avg Fin Prg %	
MIR2 Odobreni projekti							(sve u €)	3,850,579.43	4,196,852.75	3,207,406.62	989,446.13	346,273.32	91.7	64.5%	27.2%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
#	Projekti	Kod projekta	Ukupno bodova	AP broj	Upravni Odbor P ratifikacija	Kompanija, Grad	Ugovorna Vrednost (procena)	Nacrti/specifikacije (datum)	Oglašavanje tendera/ Otvaranje	Evaluacija ponuda	Početak po ugovoru/ Završetak	Dani (+ ext.)	Tehnički progres	Finansijski Progres	
			77												
1	Izgradnja sistema vodosnabdevanja, Vranjska Banja	VR-045	81			JP Vodovod - Vranje	68,204.38	26-Jan-07	09-Mar-07 / 19-Apr-07	20-Apr-07	09-Jun-07 / 09-Aug-07	60 dana	100%	90%	
1a	Regulatori pritiska vode	VR-045	81	3.2.3.4	21-Dec-06	Inova Beograd	19,297.58	20-Jun-07	9-Aug-07	9-Aug-07	17-Aug-07 / 21-Aug-07	5 dana	100%	75%	
2	Rekonstrukcija sistema vodosnabdevanja, Lebane	LB-001	93			PZP Vranje	94,477.59	26-Feb-07	23-Mar-07 / 23-Apr-07	24-Apr-07	03-Jul-07 / 03-Sep-07	65 dana	13%	15%	
3	WWT 'ime' instalacija pumpi, Vlasotince	VL-001	n			AD "Celik" Zitoradja	8,001.02	18-Jan-07	12-Feb-07 / 02-Mart-07	7-Mar-07	15-April-07 / 15-May-07	53 dana	100%	90%	
4	Renovacija OŠ Aleks, Vranje	VR-033	78	1.1.5.	21-Dec-06	Pionir - Vlasotince	113,211.72	25-Jan-07	15-May-07 / 14-Jun-07	19-Jun-07	23-Jul-07 / 10-Nov-07	100 dana	45%	30%	
5	KG 'Mladost' popravka krova, Crna Trava	CT-001	n	4.3.2	21-Dec-06	AD "Crna Trava" Leskovac	17,486.86	12-Mar-07	27-Mar-07 / 11-Apr-07	16-Apr-07	14-May-07 / 15-Jun-07	48 dana	100%	100%	
6	Zelena pijaca 'ime', PR	PR-002	93	2.3.2.1	21-Dec-06	Saba Belca - Presevo	465,851.32	5-Mar-07	23-Mar-07 / 23-Apr-07	08-May-07	09-July-07 / 09-Nov-07	120 dana	35%	10%	
				1.1.2.1.	21-Dec-06										

**MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007**

7	Vodovod- Detekcija hlora, Medvedja	ME-001	95	2.2.2.	21-Feb-07	Aqua Interma Bgd	5,267.70	2-Mar-07	23-Mar-07 / 23-Apr-07	23-Apr-07	30-May-07 / 30-Jun-07	28 dana	100%	100%
8	Vrtic 'Djuka Dinic' grejanje, Bojnik	BO-001	88	5.4.1	21-Feb-07	Coguric-Leskovac	25,369.76	21-Feb-07	23-Mar-07 / 10-Apr-07	13-Apr-07	1-May-07 / 18-May-07	19 dana	100%	100%
9	KG 'Hisar' rehab, Leskovac	LE-001	n	6.1.3	21-Feb-07		610,526.91	7-Mar-07	23-Mar-07 / 23-Apr-07	25-Jun-07	10-Aug-07 / 10-Dec-07		0%	0%
9a	Dodatni radovi i čišćenje dvorišta	LE-001	n	6.1.3		PZP Vranje	26,878.31		27-Aug-07 / 06-Sep-07	07.09.07	20-Sep-07 / 05-Oct-07	15dana		
9b	Popravke na glavnoj zgradi	LE-001	n	6.1.3					31-Aug-07 / 1-Oct-07	05.10.07	15.10.07			
9c	Uređenje dvorišta	LE-001	n	6.1.3					31-Aug-07 / 1-Oct-07	05.10.07	15.10.07			
10	BG Grejder	BG-001			21-Dec-06	Korkorado - Beograd	27,026.20		1-Jul-07 / 30-Jul-07	30-Jul-07	15-Aug-07 / 15-Sep-07	30dana	0%	0%
11	Sistem za hlorsanje vode u vodosistemu, Vlasotince	VL-003	n	1.1.4.	9-Mar-07	Sigma, Kula	85,241.18	1-Mar-07	23-Apr-07 / 30-Apr-07	30-Apr-07, 7-May-07	15-May-07 / 15-Sept-07	120 dana	98%	90%
12	OS 'Branko' popravke, VI Han	VH-001	92	4.1.1.	9-Mar-07	Noveco Vranje	74,719.36	15-Feb-07	20-Apr-07 / 21-May-07 new opening 09/Jun/07	17-Jul-07	01-Aug-07 / 20-Oct-07	80 dana	85%	25%
13	OS Janic sistem grejanja, Vlasotince	VL-002	n	1.2.1.	9-Mar-07	Energosistem Coguric, Leskovac	45,593.50	15-Apr-07	23-May-07 / 15-June-07	15-June-07, 20-June-07	12-Jul-07 / 12-Sep-07	60 dana	100%	65%
14	Zelena pijaca 'ime', Bosilegrad	BG-002	93	1.2.4.2	9-Mar-07	Urban Projekt Vranje, Grad Vranje	59,225.51	20-Aug-07	25-Sep-07 / 25-Oct-07	31-Oct-07	10-Nov-07 / 10-Jan-07		5%	0%
15	Rekonstrukcija zelene pijace 'ime', Lebane	LB-002	88	3.2.1	7-Mar-07	Papovic Lebane	109,220.64	5-May-07	26-Jun-07 / 26-Jul-07	30-Jul-07	17-Aug-07 / 17-Dec-07	120 dana	30%	0%
16	Popravke na sistemu vodosnabdevanja Dubnica, Vranje	VR-025	n		7-Mar-07	Crna Trava Leskovac	82,130.79	26-Mar-07	13-Jul-07 / 13-Aug-07	24-Aug-07	13-Sep-07 / 13-Nov-07	59 dana	0%	0%
17	Kvantaška pijaca 'name', Leskovac	LE-002	n	2.3.4	7-Mar-07	PZP Vranje	295,899.52	26-Mar-07	20-Apr-07 / 21-May-07	30-May-07	16-Jul-07 / 16-Sep-07	60dana	50%	0%
18	Rekonstrukcija mosta Proleterska, Vranje	VR-015	n		7-Mar-07	PZP Vranje	88,434.08	26-Mar-07	19-Jun-07 / 19-Jul-07	25-Jul-07	18-Sep-07 / 18-Nov-07	60dana	0%	0%

**MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007**

19	Glavni bunar, Medvedja	ME-002	98							16-June-07 / 16-July-07	20-Jul-07	02-Aug-07 / 20-Sep-07	45dana	80%	0%
				2.2.1.	Mar-07			56,800.55	21-Feb-07						
19a	Konstrukcija i instalacioni radovi									16-June-07 / 16-July-07	20-Jul-07	02-Aug-07 / 20-Sep-08	45 dana	80%	0%
								36,545.62	21-Feb-07						
19b	Isporuka merača protoka vode									16-June-07 / 16-July-07	30-Jul-07		2 dana		
								20,254.93							
20	WTP oprema, Vladicin Han	VH-002	n							13-Jun-07 / 13-Jul-07	14-Jul-07	20-Jul-07 / 20-Sep-07		100%	5%
					5-Apr-07			26,798.39	2-Apr-07						
20a	Merenje protoka											10-Jul-07 / 20-Aug-07	40 dana	100%	0%
								3,613.03							
20b	Hidro-oprema											29-Jun-07 / 29-Jul-07	30 dana	100%	30%
								4,112.81							
20c	Hlorifikacija											24-Jul-07 / 31-Aug-07	45 dana	100%	0%
								19,072.55							
21	Konstrukcija SS 'Sezai Suroi'	BU-001	94.2							13-Jul-07 / 13-Aug-07	28-Aug-07	24-Sep-07 / 30-Jan-07	98 dana	0%	0%
				1.2.1	Mar-07			515,000.00	2-Jul-07						
22	KG popravka krova, Vladicin Han	VH-003								11-May-07 / 11-Jun-07	15-Jun-07	25-Jul-07 / 20-Sep-07	55dana	80%	0%
					Mar-07			48,211.83	2-Apr-07						
23	Mlečna pijaca 'Tekija', Vranje – građevinski radovi	VR-006	n							31-Jul-07 / 30-Aug-07 nova procedura 10.09.07/19.09.07		10-Oct-07 / 25-Dec-07		0%	0%
				3.3.3	Mar-07			144,225.29	10-Jul-07		9/5/2007, new 20.09.07				
23a	Mlečna pijaca 'Tekija', Vranje – nabavka opreme	VR-006	n							1-Oct-07 / 15-Pct-07	18-Oct-07	01-Dec-07 / 25-Dec-07		0%	0%
				3.3.3	Mar-07			21,150.60	10-Jul-07						
24	Zelena pijaca, Bojnik	BO-002	n							31-Jul-07 / 30-Aug-07	05 Sep 07	15-Sep-07 / 15-Nov-07		0%	0%
				4.2.1.	Mar-07			71,151.90	23-Jul-07						
25	Projektna dokumentacija Projekta Vlasinsko Jezero, Surdulica	SU-001	n							20-Sep-07 / 20-Oct-08	30-Oct-07	15-Nov-07 / 15-Mart-08	120dana	0%	0%
					Feb-07			156,175.00	5-Sep-07						
26	Popravke na gradskoj toplani 'Toplana', Leskovac	LE-005								22-Jul-07 / 22-Aug-07	28-Aug-07	5-Sep-07 / 5-Nov-07	44 dana	0%	0%
					Apr-07			226,593.52	11-Jul-07						
27	Popravke na glavnoj kanalizacionoj mreži, Trgoviste	TR-001	89.8							20-Jul-07 / 20-Aug-07	24-Aug-07	12-Sep-07 / 05-Oct-07	20dana	0%	0%
				/	Apr-07			46,489.96	16-May-07						

**MIR2 Kvartalni izveštaj 1. jun 2007 – 31. avgust 2007**

28	OS 'Kostic' elektro radovi, Leskovac – elektro radovi	LE-003			May-07	Pionir - Vlasotince	27,636.33	9-Jul-07	13-Jul-07 / 20-Jul-07	25-Jul-07	13-Aug-07 / 8-Sep-07	28dana	95%	0%
28a	OS 'Kostic' elektro radovi, Leskovac - krečenje	LE-003			May-07	Pionir - Vlasotince	7,900.00	9-Jul-07	13-Jul-07 / 20-Jul-07	25-Jul-07	13-Aug-07 / 8-Sep-07	28dana	95%	0%
29	Ultrazvuk, Vlasotince	VL-004	n	1.2.2.	May-07	Supervab BGD	49,661.81	25-Jun-07	06-Jul-07 / 05-Aug-07	10-Aug-07	05-Sep-07 / 05-Oct-07	30 dana	0%	0%
30	Lomnicki potok, Vlasotince	VL-005	n	1.1.3.	May-07	Juzna Morava - Nis	44,940.11	20-Jul-07	25-Jul-07 / 22-Aug-07	30-Aug-07	20-Sep-07 / 15-Oct-07	20 dana	0%	0%
31	Svirce' čišćenje vodosistema, Medvedja	ME-003	85	2.2.3.	May-07	Hidrokontrol - Nis	13,428.72	17-May-07	05-Jun-07 / 08-Jun-07	8-Jun-07	19-Jun-07 / 13-Jul-07	15 dana	100%	100%
32	Kontejneri za smeće, Bojnik	BO-003	93	4.2.3.	May-07	Arkus - Novi Sad	16,802.48	3-Jul-07	06-Jul-07 / 23-Jul-07	25-07-2007	16-Aug-07 / 21-Aug-07	5 dana	100%	0%
33	OS 'Vuk' sanitarni čvor, Lebane	LB-003	89	7.2.2.6	May-07	Invest produkt - Lebane	23,075.52	Feb-07	22-Jul-07 / 1-Aug-07	5-Aug-07	10-Aug-07 / 30-Aug-07	20dana	100%	0%
34	Gradska' sistem vodosnabdevanja Gradska MZ	CT-002			Jul-07		28,652.82						3%	0%